

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 – 2027



Informe de Avance de Gestión Financiera
Octubre – Diciembre 2025
Congreso del Estado de Nuevo León



Acuse



2024 - 2027

Oficio SA/046/2026

-Con los anexos que se describen-
-en el presente-

H. CONGRESO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN
Presente.

Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 165 y 166 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León, y 33, fracción III, inciso e, 35, Apartado B, fracción I y 100, fracción IX de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, se tiene a bien informar que en la segunda sesión ordinaria del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, celebrada el 27 veintisiete de enero del presente año, se aprobó por unanimidad con 15 votos a favor, en el punto 9 del Orden del Día, el Dictamen número CHPM 2024-2027/002-2026/Informe Trimestral, emitido por la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Republicano Ayuntamiento, mediante el cual se aprueba enviar al Congreso del Estado de Nuevo León, el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2025 dos mil veinticinco, que comprende la información contable, presupuestaria y programática que refleja el estado de la Hacienda Municipal, por el período del 1 uno de octubre al 31 treinta y uno de diciembre de 2025-dos mil veinticinco.

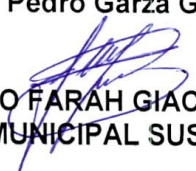
Se adjunta al presente los siguientes anexos:

- Copia certificada del Dictamen número CHPM 2024-2027/002-2026/Informe Trimestral que contiene el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2025 dos mil veinticinco. (certificado)
- Constancia expedida por la C. Secretaria del Republicano Ayuntamiento, Lic. Patricia Mercedes Zorrilla Alcalá, que contiene extracto del acta de la sesión en donde se aprobó el dictamen antes aludido. (certificado)
- Disco compacto que contiene información referente al Informe de Avance de Gestión Financiera que nos ocupa.

Sin más por el momento y para los efectos y trámites legales a que haya lugar.

ATENTAMENTE

San Pedro Garza García, Nuevo León, a 27 de enero de 2026


LIC. MAURICIO FARAH GIACOMAN
PRESIDENTE MUNICIPAL SUSTITUTO


LIC. PATRICIA MERCEDES ZORRILLA
ALCALÁ
SECRETARIA DEL REPUBLICANO
AYUNTAMIENTO


C.P. RAFAEL SERNA SÁNCHEZ
SECRETARIO DE FINANZAS Y
TESORERÍA


LIC. SOFÍA LORENA LEAL HERRERA
SÍNDICA PRIMERA

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**



2024 - 2027

Oficio SA/047/2026

AUDITORÍA SUPERIOR DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN

Presente.

Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 165 y 166 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León, y 33, fracción III, inciso e, 35, Apartado B, fracción I y 100, fracción IX de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, se tiene a bien informar que en la segunda sesión ordinaria del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, celebrada el 27 veintisiete de enero del presente año, se aprobó por unanimidad con 15 votos a favor, en el punto 9 del Orden del Día, el Dictamen número CHPM 2024-2027/002-2026/Informe Trimestral, emitido por la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Republicano Ayuntamiento, mediante el cual se aprueba enviar el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2025 dos mil veinticinco, que comprende la información contable, presupuestaria y programática que refleja el estado de la Hacienda Municipal, por el período del 1 uno de octubre al 31 treinta y uno de diciembre de 2025-dos mil veinticinco.

Se adjunta al presente los siguientes anexos:

- Copia certificada del Dictamen número CHPM 2024-2027/002-2026/Informe Trimestral que contiene el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2025 dos mil veinticinco.
- Constancia expedida por la C. Secretaria del Republicano Ayuntamiento, Lic. Patricia Mercedes Zorrilla Alcalá, que contiene extracto del acta de la sesión en donde se aprobó el dictamen antes aludido.
- Disco compacto que contiene información referente al Informe de Avance de Gestión Financiera que nos ocupa.

Sin más por el momento y para los efectos y trámites legales a que haya lugar.

ATENTAMENTE

San Pedro Garza García, Nuevo León, a 27 de enero de 2026

LIC. MAURICIO FARAH GIACOMAN
PRESIDENTE MUNICIPAL SUSTITUTO

LIC. PATRICIA MERCEDES ZORRILLA
ALCALÁ
SECRETARIA DEL REPUBLICANO
AYUNTAMIENTO

C.P. RAFAEL SERNA SÁNCHEZ
SECRETARIO DE FINANZAS Y
TESORERÍA

LIC. SOFÍA LORENA LEAL HERRERA
SÍNDICA PRIMERA

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**



2024 - 2027

Oficio SA/DG/816/2026
San Pedro Garza García, N.L., a 27 de enero de 2026

C. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería
Presente.

Con fundamento en lo dispuesto por el artículo 12 fracción XI del Reglamento Interior de la Secretaría del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, me permito informarle que, en la Segunda Sesión Ordinaria, celebrada en fecha 27 de enero de 2026, el Republicano Ayuntamiento aprobó lo siguiente:

ASUNTO	VOTACIÓN
Dictamen número CHPM 2024-2027/001-2026/Sexta Modificación al Presupuesto de Egresos.	Aprobado por unanimidad con 15 votos a favor.
Dictamen número CHPM 2024-2027/002-2026/Informe Trimestral.	Aprobado por unanimidad con 15 votos a favor.
Dictamen número CHPM 2024-2027/003-2026/Aplicación de la Ley de Ingresos de los Municipios del Estado.	Aprobado por unanimidad con 15 votos a favor.

De la misma manera, le comento que en esta fecha se envió por medio del correo institucional de este Municipio, el asunto antes referido.

Hago de su conocimiento lo anterior, para los efectos y trámites legales a que haya lugar, sin más por el momento le envío un cordial saludo.

Atentamente


Lic. Félix Rocha Esquivel
Director de Gobierno

**SAN PEDRO
GARZA GARCÍA**



LA C. LIC. PATRICIA MERCEDES ZORRILLA ALCALÁ, SECRETARIA DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN.

C E R T I F I C A : - QUE EN ACTAS DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO DE LA ADMINISTRACIÓN 2024-2027 OBRA LA SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA DEL MES DE ENERO, DE FECHA 27 DE ENERO DE 2026, QUE EN LA PARTE CONDUCENTE DICE.....

El C. Presidente Municipal Sustituto, Lic. Mauricio Farah Giacoman, expresó: Muy buenas tardes Síndicos y Regidores, en términos de lo dispuesto por los artículos 44 al 49 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y 65 bis, 68 al 90 del Reglamento Para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, y demás relativos de ambos ordenamientos, se les ha convocado el día de hoy 27 de enero de 2026, a las 15:30 horas, a fin de celebrar la Segunda Sesión Ordinaria del mes de enero, solicito a la ciudadana Secretaria del Republicano Ayuntamiento me asista en la celebración de esta sesión, por favor

La C. Secretaria del Republicano Ayuntamiento, Lic. Patricia Mercedes Zorrilla Alcalá, expresó: Con mucho gusto señor Presidente Municipal.

En atención al contenido del artículo 66 del Reglamento Orgánico de la Administración Pública Municipal de San Pedro Garza García, Nuevo León que establece que el Republicano Ayuntamiento, en el ejercicio de sus atribuciones, responsabilidades y funciones, podrá celebrar sesiones a distancia, algunos miembros de este Ayuntamiento seguirán los trabajos de esta sesión en su modalidad virtual.

Los integrantes del Republicano Ayuntamiento que se encuentren a distancia deberán mantener la cámara encendida y el micrófono apagado, excepto cuando sea concedido el uso de la palabra.

Procedo a tomar lista de asistencia.

Presidente Municipal Sustituto:

C. Mauricio Farah Giacoman Presente

Síndica Primera y Síndico Segundo:

C. Sofía Lorena Leal Herrera Presente

C. José Manuel Guajardo Canales Presente

Regidoras y Regidores:

C. Carmina Cantú Treviño Presente

C. Alejandro Javier Rodríguez Miechielsen Presente

C. Gilda Gabriela Guajardo Garza Presente

C. Eugenio Roux Suárez Presente

C. Ana Luisa González Maiz Presente

C. José Miguel Chávez Gómez Presente

C. Mariana Zúñiga Romero Presente

C. Adrián Marcos Dieck Presente

C. Rodolfo Mendoza Elizondo Presente, buenas tardes.

C. Nora Elena Andrade Rosado Presente

C. Ericka Teresa Monter González Presente

C. Sofía Fernanda Lozano Fantini Presente

Existe quórum legal.

Informo que está aquí con nosotros en esta sesión, el Contador Rafael Serna Sánchez, Secretario de Finanzas y Tesorería.

Bienvenido Secretario.

Orden del Día.





A continuación, someto a su consideración el siguiente.

ORDEN DEL DÍA

1. Lista de asistencia y declaración de quórum legal.
2. Lectura y, en su caso, aprobación del orden del día.
3. Lectura, y en su caso, aprobación del acta del Republicano Ayuntamiento correspondiente a la primera sesión ordinaria del mes de enero, celebrada el 13 trece de enero de 2026 dos mil veintiséis.
4. Informe de cumplimiento de acuerdos.
5. Informes contables y financieros correspondientes al mes de noviembre de 2025.
6. Propuesta del Presidente Municipal Sustituto relativa a la designación de integrantes del Consejo Directivo del Sistema de Parques Públicos de San Pedro Garza García, Nuevo León, Organismo Público Descentralizado Municipal.
7. Propuesta del Presidente Municipal Sustituto relativa al otorgamiento de la Medalla al Mérito Ciudadano "Mónica Rodríguez", edición 2025.
8. Propuesta del Presidente Municipal Sustituto relativa a la declaración oficial de recinto para celebrar sesión solemne del Republicano Ayuntamiento, el 11 once de febrero de 2026 dos mil veintiséis, con motivo del otorgamiento de la Medalla al Mérito Ciudadano "Mónica Rodríguez", edición 2025.
9. Informe de Comisiones.

COMISIÓN DE GOBIERNO Y REGLAMENTACIÓN

1. Dictamen número CGR 2024-2027/024-2025/Aprobación Definitiva de Reglamento.
2. Dictamen número CGR 2024-2027/025-2025/Aprobación Definitiva de Reglamento.
3. Dictamen número CGR 2024-2027/027-2025/Aprobación Definitiva de Reglamento.

COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL

1. Dictamen número CHPM 2024-2027/001-2026/Sexta Modificación al Presupuesto de Egresos.
2. Dictamen número CHPM 2024-2027/002-2026/Informe Trimestral.
3. Dictamen número CHPM 2024-2027/003-2026/Aplicación de la Ley de Ingresos de los Municipios del Estado.

COMISIÓN DE CONTROL E INSPECCIÓN

1. Dictamen número CCI 2024-2027/001-2026/Anuencia.
2. Dictamen número CCI 2024-2027/002-2026/Anuencia.
3. Dictamen número CCI 2024-2027/003-2026/Anuencia.
4. Dictamen número CCI 2024-2027/004-2026/Anuencia.

10. Asuntos Generales.
11. Clausura.

Se aprueba el Orden del Día programado para esta Segunda Sesión Ordinaria del Republicano Ayuntamiento del mes de enero de 2026. Si están de acuerdo con ello, favor de manifestarlo de la forma acostumbrada. ¿Quiénes estén a favor?, perdón, ¿en contra?, ¿abstenciones?

Presidente Municipal Sustituto:

C. Mauricio Farah Giacoman A favor

Síndica Primera y Síndico Segundo:

C. Sofía Lorena Leal Herrera A favor
C. José Manuel Guajardo Canales Ausente

Regidoras y Regidores:

C. Carmina Cantú Treviño A favor
C. Alejandro Javier Rodríguez Miechielsen A favor
C. Gilda Gabriela Guajardo Garza A favor
C. Eugenio Roux Suárez A favor
C. Ana Luisa González Maiz A favor
C. José Miguel Chávez Gómez A favor
C. Mariana Zúñiga Romero A favor
C. Rodolfo Mendoza Elizondo A favor



C. Nora Elena Andrade Rosado	A favor
C. Ericka Teresa Monter González	A favor
C. Sofía Fernanda Lozano Fantini	A favor

Por lo tanto, **SE APRUEBA POR UNANIMIDAD**, con 15 votos a favor. Perdón, me dicen 14 votos a favor y el Síndico estaba ausente.

Continuando con el uso de la palabra la C. Secretaria del Republicano Ayuntamiento, expresó: Antes de pasar al punto 6 del Orden del Día, someto a su consideración la dispensa de la lectura de las propuestas y de los dictámenes referidos en el Orden del Día, así como la intervención del personal administrativo en caso de ser necesario. Si están de acuerdo con ello, favor de manifestarlo de la forma acostumbrada. ¿Quiénes estén a favor?

Presidente Municipal Sustituto:

C. Mauricio Farah Giacomani	A favor
-----------------------------	---------

Síndica Primera y Síndico Segundo:

C. Sofía Lorena Leal Herrera	A favor
C. José Manuel Guajardo Canales	A favor

Regidoras y Regidores:

C. Carmina Cantú Treviño	A favor
C. Alejandro Javier Rodríguez Miechielsen	A favor
C. Gilda Gabriela Guajardo Garza	A favor
C. Eugenio Roux Suárez	A favor
C. Ana Luisa González Maiz	A favor
C. José Miguel Chávez Gómez	A favor
C. Mariana Zúñiga Romero	A favor
C. Rodolfo Mendoza Elizondo	A favor
C. Nora Elena Andrade Rosado	A favor
C. Ericka Teresa Monter González	A favor
C. Sofía Fernanda Lozano Fantini	A favor

Muy bien, por lo tanto, **SE APRUEBA POR UNANIMIDAD**, con 15 votos a favor.

Continuando con el uso de la palabra la C. Secretaria del Republicano Ayuntamiento, expresó: Otorgo de nuevo el uso de la palabra a la síndica primera, Sofía Lorena Leal Herrera, para la presentación del Dictamen número CHPM 2024-2027/002-2026/Informe Trimestral. Por favor Síndica.

Síndica Primera, C. Sofía Lorena Leal Herrera. De igual forma, le cedo la palabra a la regidora Mariana Zúñiga, para que dé lectura al dictamen.

La C. Secretaria del Republicano Ayuntamiento, Lic. Patricia Mercedes Zorrilla Alcalá, expresó: Correcto.

Regidora, C. Mariana Zúñiga Romero. Se presenta a su consideración el Dictamen número CHPM 2024-2027/002-2026/Informe Trimestral.



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025**



2024 - 2027

San Pedro Garza García N.L. 22 de enero 2026

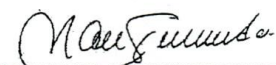
Así firman el anexo el Dictamen los integrantes de la
Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal


C. SOFÍA LORENA YEAL HERRERA
PRESIDENTA DE LA COMISIÓN


C. JOSÉ MIGUEL CHAVEZ GÓMEZ
SECRETARIO DE LA COMISIÓN


C. EUGENIO ROUX SUÁREZ
VOCAL DE LA COMISIÓN


C. MARIANA ZÚNIGA ROMERO
VOCAL DE LA COMISIÓN


C. NORA ELENA ANDRADE ROSADO
VOCAL DE LA COMISIÓN

ÚLTIMA FOJA DE UN TOTAL DE 76 QUE CONTIENE FIRMAS DE LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, CORRESPONDIENTES AL ANEXO DEL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2024-2027-002-2026-Informe Trimestral, RELATIVO AL CUARTO TRIMESTRE DEL 2025.

76

Se aprueba el Dictamen número CHPM 2024-2027/002-2026/Informe Trimestral, en los términos expuestos. Si están de acuerdo con ello, favor de manifestarlo de la forma acostumbrada. ¿Quiénes estén a favor?



Presidente Municipal Sustituto:

C. Mauricio Farah Giacomani A favor

Síndica Primera y Síndico Segundo:

C. Sofía Lorena Leal Herrera A favor

C. José Manuel Guajardo Canales A favor

Regidoras y Regidores:

C. Carmina Cantú Treviño A favor

C. Alejandro Javier Rodríguez Miechielsen A favor

C. Gilda Gabriela Guajardo Garza A favor

C. Eugenio Roux Suárez A favor

C. Ana Luisa González Maíz A favor

C. José Miguel Chávez Gómez A favor

C. Mariana Zúñiga Romero A favor

C. Rodolfo Mendoza Elizondo A favor

C. Nora Elena Andrade Rosado A favor

C. Ericka Teresa Monter González A favor

C. Sofía Fernanda Lozano Fantini A favor

Por lo tanto, SE APRUEBA POR UNANIMIDAD, con 15 votos a favor.

Vamos al PUNTO 11 del Orden del Día, habiendo sido agotados los puntos agendados para esta Sesión y siendo las 16:22- dieciséis horas con veintidós minutos- me permito declarar clausurados los trabajos de la misma. Muchas gracias.

La presente certificación, se expide en términos de lo establecido por el artículo 98 fracción XIII, de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, a los 28 días del mes de enero de 2026-dos mil veintiséis.

ATENTAMENTE
LA C. SECRETARIA DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO

LIC. PATRICIA MERCEDES ZORRILLA ALCALA

SECRETARIA DE
AYUNTAMIENTO





0001

**DICTAMEN NÚMERO CHPM 2024-2027/002-2026/Informe Trimestral****AL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO
DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN****PRESENTE**

suscritos integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, por medio de oficio SFT-1002/2026 de fecha 20-veinte de enero de 2026-dos mil veintiséis, nos fueron turnados para su estudio, análisis, deliberación y dictamen, documentos rubricados por el Secretario de Finanzas y Tesorería y el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, que comprende la información contable, presupuestaria y programática que refleja el estado que guarda la Hacienda Municipal del 1-uno de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2025-dos mil veinticinco; en virtud de lo anterior, ponemos a consideración de ese Órgano Colegiado la aprobación del presente Dictamen, bajo los siguientes antecedentes y consideraciones de orden legal:

ANTECEDENTES

PRIMERO. En el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León del 15-quince de enero de 2025-dos mil veinticinco, mediante el Decreto 045, se publicó el Presupuesto de Ingresos para el 2025 autorizado por el H. Congreso del Estado para el Municipio de San Pedro Garza García, N.L. por un monto de \$4, 585, 570,590.00 (Cuatro mil quinientos ochenta y cinco millones quinientos setenta mil quinientos noventa pesos 00/100 M.N.).

SEGUNDO. En la Octava Sesión Extraordinaria, celebrada el 19-diecinueve de diciembre de 2024-dos mil veinticuatro, este Republicano Ayuntamiento aprobó el Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco por un monto de \$6,885,284,133.14 (Seis mil ochocientos ochenta y cinco millones doscientos ochenta y cuatro mil ciento treinta y tres pesos 14/100 M.N.), el cual fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León el 22-veintidos de enero de 2025-dos mil veinticinco.

TERCERO. En la Primera Sesión Ordinaria del mes de marzo de 2025-dos mil veinticinco, de fecha 11-once de marzo de 2025-dos mil veinticinco, el Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, aprobó la Primera Modificación al Presupuesto de Egresos para el Ejercicio 2025-dos mil veinticinco, para quedar en un monto de \$6,892,910,516.00 (Seis mil ochocientos noventa y dos millones novecientos diez mil quinientos dieciséis pesos 00/100 M.N.), la cual fue publicada en el Periódico Oficial del Estado el día 28-veintiocho de marzo de 2025-dos mil veinticinco.

CUARTO. En la Primera Sesión Ordinaria celebrada el 13-trece de Mayo de 2025-dos mil veinticinco, y de acuerdo a diversos ajustes en el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal para el ejercicio 2025-dos mil veinticinco, a donativos recibidos durante el presente ejercicio y a excedentes en diversos rubros de ingresos, este Ayuntamiento aprobó la Segunda Modificación al Presupuesto de Egresos para el



0002



2024-2027

SECRETARÍA
AYUNTAMIENTO

ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco, para quedar en un monto modificado de \$6,922,737,489.00 (Seis mil novecientos veintidós millones setecientos treinta y siete mil cuatrocientos ochenta y nueve pesos 00/100 M.N.), misma que fue publicada en el Periódico Oficial del Estado del día 02-dos de junio de 2025-dos mil veinticinco.

QUINTO. En la Primera Sesión ordinaria celebrada el 08-ocho de julio de 2025-dos mil veinticinco, y de acuerdo a una variación favorable en materia de Participaciones Federales estimada al cierre del Ejercicio Fiscal 2025, este Ayuntamiento aprobó la Tercera Modificación al Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco, para quedar en un monto modificado de \$7,027,630,966.00 (Siete mil veintisiete millones seiscientos treinta mil novecientos sesenta y seis pesos 00/100 M.N.), misma que fue publicada en el Periódico Oficial del Estado el día 21-veintiuno de julio de 2025-dos mil veinticinco.

SEXTO. En la Segunda Sesión ordinaria celebrada el 28-veintiocho de octubre de 2025-dos mil veinticinco, y de acuerdo a una variación favorable en Ingresos al cierre de Tercer Trimestre del ejercicio 2025, este Ayuntamiento aprobó la Cuarta Modificación al Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco, para quedar en un monto modificado de \$7,107,571,793.51 (Siete mil ciento siete millones quinientos setenta y un mil setecientos noventa y tres pesos 51/100 M.N.), misma que fue publicada en el Periódico Oficial del Estado el día 14-catorce de noviembre de 2025-dos mil veinticinco.

SÉPTIMO. En la Segunda Sesión ordinaria celebrada el 16-dieciséis de diciembre de 2025-dos mil veinticinco, y de acuerdo a los avances en las distintas dependencias municipales y sus distintos rubros de gasto, este R. Ayuntamiento aprobó la Quinta Modificación al Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco, para quedar en un monto modificado de \$7,107,571,793.51 (Siete mil ciento siete millones quinientos setenta y un mil setecientos noventa y tres pesos 51/100 M.N.).

OCTAVO. En sesión de la H. Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, se aprobó la Sexta Modificación al Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco con la finalidad de reconocer los movimientos realizados por las diferentes dependencias municipales para el debido registro de las provisiones relacionadas a los gastos devengados en el ejercicio 2025-dos mil veinticinco, de conformidad con el Acuerdo emitido por el CONAC en relación al devengo de los gastos de cada ejercicio fiscal, sin que esto haya significado una ampliación al monto presupuestado anteriormente, por lo que el monto del presupuesto de egresos para el ejercicio 2025-dos mil veinticinco quedó en \$7,107,571,793.51 (Siete mil ciento siete millones quinientos setenta y un mil setecientos noventa y tres pesos 51/100 M.N.).

NOVENO. Por oficio SFT-1002/2026 de fecha 20-veinte de enero de 2026-dos mil veintiséis, rubricado por el Secretario de Finanzas y Tesorería, se presenta a esta H. Comisión, para su estudio, análisis, deliberación, discusión y dictamen, documentos relativos al Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, con la finalidad de ejecutar su correspondiente envío al H. Congreso del Estado de Nuevo León.



0003



2024-2027

CONSIDERACIONES

RETAR
UNTAMEN

PRIMERO. Esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, es competente para someter a la consideración del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, los proyectos de acuerdos, reglamentos y demás disposiciones administrativas para el buen manejo y cumplimiento de los asuntos hacendarios, como es el caso de la presente solicitud, de conformidad con lo dispuesto en las siguientes normas jurídicas, artículos 115 fracciones II y IV de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 1 penúltimo y último párrafo, 165 primer y segundo párrafo y 166 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León; 38, 39, 40 fracción II, 41 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; 29, 30, 31 fracción I, 32 fracciones V, VI, X y XI, 35 fracción II, 36 fracción II, inciso b), 40 y 58 primer párrafo, del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León.

SEGUNDO. En los términos del artículo 115 primer párrafo y fracción IV de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, los Municipios administrarán libremente su Hacienda, la cual se formará de los rendimientos de los bienes que les pertenezcan, así como de las contribuciones y otros ingresos que las legislaturas establezcan a su favor, además de revisar y fiscalizar sus cuentas públicas.

TERCERO. La Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, de conformidad con sus artículos 1, 2 fracciones XI y XII, 7, 9 y 14 establecen que los Entes Públicos, como el Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, deben presentar en documento por escrito y en forma digital al Congreso del Estado de Nuevo León, el Informe de Avance de Gestión Financiera, sobre las cuentas de origen y aplicación de los recursos públicos; que incluye los ingresos percibidos, el ejercicio de los programas previstos en el Presupuesto de Egresos y los saldos del crédito público autorizado por el Congreso. El Informe de Avance de Gestión Financiera comprenderá los períodos de enero a marzo, de abril a junio, de julio a septiembre y de octubre a diciembre y deberá presentarse a más tardar el último día hábil del mes inmediato posterior al período que corresponda.

CUARTO. En el artículo 6, fracción I de la Ley de Ingresos de los Municipios del Estado de Nuevo León del año 2025-dos mil veinticinco, se señala la obligación del Presidente Municipal de informar trimestralmente al Ayuntamiento de cada uno de los subsidios otorgados, por lo que, en cumplimiento a este dispositivo legal, se incluye el Informe de Subsidios Otorgados durante el periodo del 1-uno de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2025-dos mil veinticinco.

QUINTO. Que el artículo 48 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, dispone que los Ayuntamientos de los Municipios, los sistemas deberán producir, como mínimo, la información contable y presupuestaria a que se refiere el artículo 46 fracción I, incisos a), b), c), d), e), g), y h) y fracción II, incisos a) y b) de la ley en cita, que para mayor claridad se transcribe a continuación:

"Artículo 46. En lo relativo a la Federación, los sistemas contables de los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial, las entidades de la Administración Pública Paraestatal y los órganos autónomos, permitirán en la medida que corresponda, la generación periódica de los estados y la información financiera que a continuación se señala:

- I. Información contable, con la desagregación siguiente:*
 - a) Estado de actividades;*
 - b) Estado de situación financiera;*
 - c) Estado de variación en la hacienda pública;*
 - d) Estado de cambios en la situación financiera;*
 - e) Estado de flujos de efectivo;*



2024-2027



ETARIA
NTAMIENTO

- ...
g) *Notas a los estados financieros;*
h) *Estado analítico del activo,*
...
II. *Información presupuestaria, con la desagregación siguiente:*
a) *Estado analítico de ingresos, del que se derivará la presentación en clasificación económica por fuente de financiamiento y concepto, incluyendo los ingresos excedentes generados;*
b) *Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del que se derivarán las clasificaciones siguientes:*
1. *Administrativa;*
2. *Económica;*
3. *Por objeto del gasto, y*
4. *Funcional.*
..."

SEXTO. De conformidad con el artículo 4 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios, el Consejo Nacional de Armonización Contable, en los términos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, emitió los criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; en el presente caso, la Secretaría de Finanzas y Tesorería, incluye dichos formatos en el Informe de Avance de Gestión Financiera, correspondiente al Cuarto Trimestre 2025, es decir, por el periodo del 1-uno de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2025-dos mil veinticinco.

SÉPTIMO. En relación a la difusión de la información financiera que generan los Entes Públicos, debe observarse lo establecido en los artículos 51, 56 y 58 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como el artículo 33 fracción III, inciso j) de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León.

OCTAVO. La Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, en sus artículos 33 fracción III, inciso e) y 100 fracción IX, respectivamente, establecen que es obligación de los Ayuntamientos, enviar cada trimestre al Congreso del Estado los Informes de Avance de Gestión Financiera de conformidad con la Ley; que, es obligación del Tesorero Municipal, remitir al Congreso del Estado de Nuevo León, previa aprobación del Ayuntamiento, los Informes de Avance de Gestión Financiera y de Cuenta Pública en los términos de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, los cuales deberán estar rubricados por el Presidente Municipal, el Tesorero Municipal, y el Síndico Primero del Republicano Ayuntamiento.

NOVENO. El contenido de los Informes de Gestión Financiera da cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 4 y 58 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios, en los artículos 2 fracciones XI y XII, 4, 7 y 9 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, en el artículo 6 de la Ley de Ingresos de los Municipios del Estado de Nuevo León, del año 2025-dos mil veinticinco, y en los artículos 1, 2, 3, 6, 7, 46 fracción I, incisos a), b), c), d), e), g) y h), fracción II, incisos a) y b), 48, 52 y 55 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, por lo tanto se anexa al presente dictamen, el Informe de Avance de Gestión Financiera, por el periodo del 1-uno de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2025-dos mil veinticinco y acumulados en su caso, que integra los documentos indicados en los preceptos de orden legal que se refieren a continuación:

En Cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental

1. Estado de Actividades
2. Estado de Situación Financiera



SECRETARÍA
MUNICIPAL DE
CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

0005



2024-2027

3. Estado de Variaciones en la Hacienda Pública
4. Estado de Cambios en la Situación Financiera
5. Estado de Flujos de Efectivo
6. Notas a los Estados Financieros
7. Estado Analítico del Activo
8. Estado Analítico del Pasivo/Hacienda
9. Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
10. Estado Analítico de Ingresos Presupuestales
11. Estado Analítico del Presupuesto de Egresos:
 - Clasificación por Objeto del Gasto
 - Clasificación Económica
 - Clasificación Administrativa
 - Clasificación Funcional.

En Cumplimiento a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios

1. Estado de Situación Financiera Detallado (Formato 1)
2. Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos (Formato 2)
3. Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos (Formato 3)
4. Balance Presupuestario (Formato 4)
5. Estado Analítico de Ingresos Detallado (Formato 5)
6. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado por:
 - Clasificación por Objeto del Gasto (Formato 6 A)
 - Clasificación Administrativa (Formato 6 B)
 - Clasificación Funcional (Formato 6 C)
 - Clasificación de Servicios Personales por Categoría (Formato 6 D)
7. Proyecciones de Ingresos (Formato 7a)
8. Proyecciones de Egresos (Formato 7b)
9. Resultados de Ingresos (Formato 7c)
10. Resultados de Egresos (Formato 7d)
11. Informe sobre Estudios Actuariales (Formato 8)

Información Contable y Presupuestal

1. Ingresos por Programa
2. Ingresos por Programa Acumulados
3. Ingresos por Programa y Subprograma
4. Avance Presupuestal de Ingresos
5. Egresos del Trimestre por Capítulo de Gasto
6. Egresos Acumulados por Capítulo de Gasto
7. Avance Presupuestal de Egresos
8. Avance de Egresos por Programa
9. Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones 4o Trimestre, por el periodo del 1 de octubre al 31 de diciembre de 2025.
10. Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones Acumulado 2025.
11. Saldos de Cuentas por Cobrar

Fondos de Aportaciones del Ramo 33

- Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios
- Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social

Avances del Plan Municipal de Desarrollo

a



0003



2024-2027

Dictamen de los Auditores Externos

ETARIA
NTAMEN

DÉCIMO. La suscrita Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, en ejercicio de las facultades que le confieren los dispositivos legales invocados en el Considerando Primero, con apoyo en los fundamentos expuestos en los Antecedentes y Considerandos del presente documento, así como de lo que se desprende de los documentos que integran el Informe de Avance de Gestión Financiera del periodo comprendido del 1-uno de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2025-dos mil veinticinco, indicados en este Dictamen; en la sesión celebrada el 22-veintidos de enero del año en curso, y después de llevar a cabo un ejercicio de estudio, análisis, evaluación, discusión y deliberación, se consideró factible dictaminar en sentido **POSITIVO**, someter a la consideración del Pleno del Republicano Ayuntamiento del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, el envío del Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, al Congreso del Estado de Nuevo León, a más tardar el último día hábil del mes de enero del año en curso, y ordene su publicación en términos de la legislación aplicable.

Por lo expuesto y fundado, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 38 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; y 29, 40 fracción IV y 58 primer párrafo del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, este Órgano Colegiado Municipal, tiene a bien someter a la consideración del Republicano Ayuntamiento, los siguientes:

ACUERDO

PRIMERO. Se **APRUEBA** tener por presentado en tiempo y forma a la Secretaría de Finanzas y Tesorería de San Pedro Garza García, Nuevo León, el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, que comprende la información contable, presupuestaria y programática que refleja el estado de la Hacienda Municipal, por el periodo del 1-uno de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2025-dos mil veinticinco, que se acompaña al presente Dictamen, de conformidad con los Antecedentes y Considerandos expuestos.

SEGUNDO. Se **APRUEBA** el envío del referido Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, al Congreso del Estado de Nuevo León, a más tardar el último día hábil del mes de enero del año en curso, de conformidad con lo expuesto en los Considerandos Tercero y Décimo de este Dictamen.

TERCERO. Se instruye a la Secretaría del Republicano Ayuntamiento, para que, en coordinación con la Secretaría de Finanzas y Tesorería, se envíe al Congreso del Estado de Nuevo León, en tiempo y forma, para los efectos legales conducentes, el relativo Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco.

CUARTO. Publíquese el presente Dictamen y su anexo que consiste en el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, en la Gaceta Municipal, adicionalmente en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León, de conformidad con lo establecido en los artículos 35 Apartado A, fracción XII, 64, 65 y 66 fracción III de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; 109 fracción III del Reglamento para el



0007



2024-2027



Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León; así como, en el portal oficial en internet del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, conforme a lo dispuesto en los artículos 51, 56 y 58 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; y 95 fracciones XXII y XXXII de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Nuevo León.

QUINTO. Gírense las instrucciones al C. Presidente Municipal, al C. Síndico Primero, al C. Secretario del Republicano Ayuntamiento y al C. Secretario de Finanzas y Tesorería, para el exacto cumplimiento del presente Acuerdo.

SEXTO. El presente Acuerdo entrará en vigor al momento de su aprobación.

SÉPTIMO. Súrtase los efectos legales a que haya lugar, lo anterior de conformidad con lo acordado por este Republicano Ayuntamiento.

San Pedro Garza García, Nuevo León, a 22 de enero del 2026

ASÍ LO DICTAMINAN Y FIRMAN LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN.

C. SOFÍA LORENA LEAL HERRERA
PRESIDENTA
A FAVOR DEL DICTAMEN

C. JOSÉ MIGUEL CHÁVEZ GÓMEZ
SECRETARIO
A FAVOR DEL DICTAMEN

C. EUGENIO ROUX SUÁREZ
VOCAL
A FAVOR DEL DICTAMEN

C. MARIANA ZÚNIGA ROMERO
VOCAL
A FAVOR DEL DICTAMEN

C. NORA ELENA ANDRADE ROSADO
VOCAL
A FAVOR DEL DICTAMEN

Última hoja del DICTAMEN NÚMERO CHPM 2024-2027/002-2026/Informe Trimestral

0000

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 — 2027

Anexo

ll

Anexo correspondiente al DICTAMEN NÚMERO
CHPM 2024-2027-002-2026-Informe Trimestral
(76 fojas útiles)



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

San Pedro Garza García N.L. 22 de enero 2026

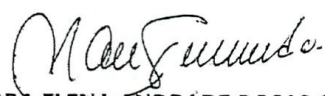
Así firman el anexo el Dictamen los integrantes de la
Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal


C. SOFÍA LORENA LEAL HERRERA
PRESIDENTA DE LA COMISIÓN


C. JOSÉ MIGUEL CHAVEZ GÓMEZ
SECRETARIO DE LA COMISIÓN


C. EUGENIO ROUX SUÁREZ
VOCAL DE LA COMISIÓN


C. MARIANA ZÚNIGA ROMERO
VOCAL DE LA COMISIÓN


C. NORA ELENA ANDRADE ROSADO
VOCAL DE LA COMISIÓN

- ÚLTIMA FOJA DE UN TOTAL DE 76 QUE CONTIENE FIRMAS DE LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, CORRESPONDIENTES AL ANEXO DEL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2024-2027-002-2026-Informe Trimestral, RELATIVO AL CUARTO TRIMESTRE DEL 2025.

El suscrito **Jonathan Daniel Martínez de la Rosa**, Consejero General de Asuntos Jurídicos, con la facultad delegada por el Secretario del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, con fundamento en los artículos 96 y 98, fracción XIII, de la *Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León*, 13, 26, inciso a), fracciones XXII y XXIII, y 27, fracción I, del *Reglamento Orgánico de la Administración Pública Municipal de San Pedro Garza García, Nuevo León*, así como el acuerdo delegatorio de facultades en favor del titular de la Dirección General de Asuntos Jurídicos de la Secretaría del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, SA/DGAJ/(DGAJ)/01/2024, publicado en el *Periódico Oficial del Estado* el 30 treinta de octubre de 2024 dos mil veinticuatro; aplicable de conformidad con los artículos cuarto y sexto transitorios del citado Reglamento; certifico lo siguiente:

En atención al oficio SA/DG/822/2026, emitido por la Dirección de Gobierno de la Secretaría del Republicano Ayuntamiento, se expide la presente copia que es fiel, correcta y concuerda en todas y cada una de sus partes con las constancias originales relativas al dictamen CHPM 2024-2027/002-2026/Informe Trimestral, que obran en los archivos de la Dirección de Gobierno de la Secretaría del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León. Va en 130 ciento treinta fojas útiles. Se expide en San Pedro Garza García, Nuevo León, a 29 veintinueve de enero de 2026 dos mil veintiséis.

CONSEJERO GENERAL DE ASUNTOS JURÍDICOS

JONATHAN DANIEL MARTÍNEZ DE LA ROSA

SECRETARÍA
DEL R. AYUNTAMIENTO

Folio 004343
Cotejó Guillermo Alejandro Santillán Arredondo
Revisó Lic. Perla Lizzeth Villareal Rosado



2024-2027

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2024-2027/002-2026/Informe Trimestral

AL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN PRESENTE.

A los suscritos integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, por medio de oficio SFT-1002/2026 de fecha 20-veinte de enero de 2026-dos mil veintiséis, nos fueron turnados para su estudio, análisis, deliberación y dictamen, documentos rubricados por el Secretario de Finanzas y Tesorería, relativos al Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, que comprende la información contable, presupuestaria y programática que refleja el estado que guarda la Hacienda Municipal del 1-uno de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2025-dos mil veinticinco; en virtud de lo anterior, ponemos a consideración de ese Órgano Colegiado la aprobación del presente Dictamen, bajo los siguientes antecedentes y consideraciones de orden legal:

ANTECEDENTES

PRIMERO. En el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León del 15-quinque de enero de 2025-dos mil veinticinco, mediante el Decreto 045, se publicó el Presupuesto de Ingresos para el 2025 autorizado por el H. Congreso del Estado para el Municipio de San Pedro Garza García, N.L. por un monto de \$4, 585, 570,590.00 (Cuatro mil quinientos ochenta y cinco millones quinientos setenta mil quinientos noventa pesos 00/100 M.N.).

SEGUNDO. En la Octava Sesión Extraordinaria, celebrada el 19-diecinueve de diciembre de 2024-dos mil veinticuatro, este Republicano Ayuntamiento aprobó el Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco por un monto de \$6,885,284,133.14 (Seis mil ochocientos ochenta y cinco millones doscientos ochenta y cuatro mil ciento treinta y tres pesos 14/100 M.N.), el cual fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León el 22-veintidos de enero de 2025-dos mil veinticinco.

TERCERO. En la Primera Sesión Ordinaria del mes de marzo de 2025-dos mil veinticinco, de fecha 11-once de marzo de 2025-dos mil veinticinco, el Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, aprobó la Primera Modificación al Presupuesto de Egresos para el Ejercicio 2025-dos mil veinticinco, para quedar en un monto de \$6,892,910,516.00 (Seis mil ochocientos noventa y dos millones novecientos diez mil quinientos dieciséis pesos 00/100 M.N.), la cual fue publicada en el Periódico Oficial del Estado el día 28-veintiocho de marzo de 2025-dos mil veinticinco.

CUARTO. En la Primera Sesión Ordinaria celebrada el 13-trece de Mayo de 2025-dos mil veinticinco, y de acuerdo a diversos ajustes en el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal para el ejercicio 2025-dos mil veinticinco, a donativos recibidos durante el presente ejercicio y a excedentes en diversos rubros de ingresos, este Ayuntamiento aprobó la Segunda Modificación al Presupuesto de Egresos para el



ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco, para quedar en un monto modificado de \$6,922,737,489.00 (Seis mil novecientos veintidós millones setecientos treinta y siete mil cuatrocientos ochenta y nueve pesos 00/100 M.N.), misma que fue publicada en el Periódico Oficial del Estado del día 02-dos de junio de 2025-dos mil veinticinco.

QUINTO. En la Primera Sesión ordinaria celebrada el 08-ocho de julio de 2025-dos mil veinticinco, y de acuerdo a una variación favorable en materia de Participaciones Federales estimada al cierre del Ejercicio Fiscal 2025, este Ayuntamiento aprobó la Tercera Modificación al Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco, para quedar en un monto modificado de \$7,027,630,966.00 (Siete mil veintisiete millones seiscientos treinta mil novecientos sesenta y seis pesos 00/100 M.N.), misma que fue publicada en el Periódico Oficial del Estado el día 21-veintiuno de julio de 2025-dos mil veinticinco.

SEXTO. En la Segunda Sesión ordinaria celebrada el 28-veintiocho de octubre de 2025-dos mil veinticinco, y de acuerdo a una variación favorable en Ingresos al cierre de Tercer Trimestre del ejercicio 2025, este Ayuntamiento aprobó la Cuarta Modificación al Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco, para quedar en un monto modificado de \$7,107,571,793.51 (Siete mil ciento siete millones quinientos setenta y un mil setecientos noventa y tres pesos 51/100 M.N.), misma que fue publicada en el Periódico Oficial del Estado el día 14-catorce de noviembre de 2025-dos mil veinticinco.

SÉPTIMO. En la Segunda Sesión ordinaria celebrada el 16-dieciséis de diciembre de 2025-dos mil veinticinco, y de acuerdo a los avances en las distintas dependencias municipales y sus distintos rubros de gasto, este R. Ayuntamiento aprobó la Quinta Modificación al Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco, para quedar en un monto modificado de \$7,107,571,793.51 (Siete mil ciento siete millones quinientos setenta y un mil setecientos noventa y tres pesos 51/100 M.N.).

OCTAVO. En sesión de la H. Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, se aprobó la Sexta Modificación al Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco con la finalidad de reconocer los movimientos realizados por las diferentes dependencias municipales para el debido registro de las provisiones relacionadas a los gastos devengados en el ejercicio 2025-dos mil veinticinco, de conformidad con el Acuerdo emitido por el CONAC en relación al devengo de los gastos de cada ejercicio fiscal, sin que esto haya significado una ampliación al monto presupuestado anteriormente, por lo que el monto del presupuesto de egresos para el ejercicio 2025-dos mil veinticinco quedó en \$7,107,571,793.51 (Siete mil ciento siete millones quinientos setenta y un mil setecientos noventa y tres pesos 51/100 M.N.).

NOVENO. Por oficio SFT-1002/2026 de fecha 20-veinte de enero de 2026-dos mil veintiséis, rubricado por el Secretario de Finanzas y Tesorería, se presenta a esta H. Comisión, para su estudio, análisis, deliberación, discusión y dictamen, documentos relativos al Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, con la finalidad de ejecutar su correspondiente envío al H. Congreso del Estado de Nuevo León.

CONSIDERACIONES

PRIMERO. Esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, es competente para someter a la consideración del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, los proyectos de acuerdos, reglamentos y demás disposiciones administrativas para el buen manejo y cumplimiento de los asuntos hacendarios, como es el caso de la presente solicitud, de conformidad con lo dispuesto en las siguientes normas jurídicas, artículos 115 fracciones II y IV de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 1 penúltimo y último párrafo, 165 primer y segundo párrafo y 166 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León; 38, 39, 40 fracción II, 42 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; 29, 30, 31 fracción I, 32 fracciones V, VI, X y XI, 35 fracción II, 36 fracción II, inciso b), 40 y 58 primer párrafo, del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León.

SEGUNDO. En los términos del artículo 115 primer párrafo y fracción IV de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, los Municipios administrarán libremente su Hacienda, la cual se formará de los rendimientos de los bienes que les pertenezcan, así como de las contribuciones y otros ingresos que las legislaturas establezcan a su favor, además de revisar y fiscalizar sus cuentas públicas.

TERCERO. La Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, de conformidad con sus artículos 1, 2 fracciones XI y XII, 7, 9 y 14 establecen que los Entes Públicos, como el Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, deben presentar en documento por escrito y en forma digital al Congreso del Estado de Nuevo León, el Informe de Avance de Gestión Financiera, sobre las cuentas de origen y aplicación de los recursos públicos; que incluye los ingresos percibidos, el ejercicio de los programas previstos en el Presupuesto de Egresos y los saldos del crédito público autorizado por el Congreso. El Informe de Avance de Gestión Financiera comprenderá los periodos de enero a marzo, de abril a junio, de julio a septiembre y de octubre a diciembre y deberá presentarse a más tardar el último día hábil del mes inmediato posterior al periodo que corresponda.

CUARTO. En el artículo 6, fracción I de la Ley de Ingresos de los Municipios del Estado de Nuevo León del año 2025-dos mil veinticinco, se señala la obligación del Presidente Municipal de informar trimestralmente al Ayuntamiento de cada uno de los subsidios otorgados, por lo que, en cumplimiento a este dispositivo legal, se incluye el Informe de Subsidios Otorgados durante el periodo del 1-uno de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2025-dos mil veinticinco.

QUINTO. Que el artículo 48 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, dispone que los Ayuntamientos de los Municipios, los sistemas deberán producir, como mínimo, la información contable y presupuestaria a que se refiere el artículo 46 fracción I, incisos a), b), c), d), e), g), y h) y fracción II, incisos a) y b) de la ley en cita, que para mayor claridad se transcribe a continuación:

"Artículo 46. En lo relativo a la Federación, los sistemas contables de los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial, las entidades de la Administración Pública Paraestatal y los órganos autónomos, permitirán en la medida que corresponda, la generación periódica de los estados y la información financiera que a continuación se señala:

- I. Información contable, con la desagregación siguiente:*
- a) Estado de actividades;*
 - b) Estado de situación financiera;*
 - c) Estado de variación en la hacienda pública;*
 - d) Estado de cambios en la situación financiera;*
 - e) Estado de flujos de efectivo;*

9



- ...
- g) *Notas a los estados financieros;*
- h) *Estado analítico del activo,*
- ...
- II. *Información presupuestaria, con la desagregación siguiente:*
- a) *Estado analítico de ingresos, del que se derivará la presentación en clasificación económica por fuente de financiamiento y concepto, incluyendo los ingresos excedentes generados;*
- b) *Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del que se derivarán las clasificaciones siguientes:*
1. *Administrativa;*
 2. *Económica;*
 3. *Por objeto del gasto, y*
 4. *Funcional.*
- ..."

SEXTO. De conformidad con el artículo 4 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios, el Consejo Nacional de Armonización Contable, en los términos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, emitió los criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; en el presente caso, la Secretaría de Finanzas y Tesorería, incluye dichos formatos en el Informe de Avance de Gestión Financiera, correspondiente al Cuarto Trimestre 2025, es decir, por el periodo del 1-uno de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2025-dos mil veinticinco.

SÉPTIMO. En relación a la difusión de la información financiera que generan los Entes Públicos, debe observarse lo establecido en los artículos 51, 56 y 58 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como el artículo 33 fracción III, inciso j) de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León.

OCTAVO. La Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, en sus artículos 33 fracción III, inciso e) y 100 fracción IX, respectivamente, establecen que es obligación de los Ayuntamientos, enviar cada trimestre al Congreso del Estado los Informes de Avance de Gestión Financiera de conformidad con la Ley; que, es obligación del Tesorero Municipal, remitir al Congreso del Estado de Nuevo León, previa aprobación del Ayuntamiento, los Informes de Avance de Gestión Financiera y de Cuenta Pública en los términos de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, los cuales deberán estar rubricados por el Presidente Municipal, el Tesorero Municipal, y el Síndico Primero del Republicano Ayuntamiento.

NOVENO. El contenido de los Informes de Gestión Financiera da cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 4 y 58 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios, en los artículos 2 fracciones XI y XII, 4, 7 y 9 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, en el artículo 6 de la Ley de Ingresos de los Municipios del Estado de Nuevo León, del año 2025-dos mil veinticinco, y en los artículos 1, 2, 3, 6, 7, 46 fracción I, incisos a), b), c), d), e), g) y h), fracción II, incisos a) y b), 48, 52 y 55 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, por lo tanto se anexa al presente dictamen, el Informe de Avance de Gestión Financiera, por el periodo del 1-uno de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2025-dos mil veinticinco y acumulados en su caso, que integra los documentos indicados en los preceptos de orden legal que se refieren a continuación:

En Cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental

1. Estado de Actividades
2. Estado de Situación Financiera





2024-2027

3. Estado de Variaciones en la Hacienda Pública
4. Estado de Cambios en la Situación Financiera
5. Estado de Flujos de Efectivo
6. Notas a los Estados Financieros
7. Estado Analítico del Activo
8. Estado Analítico del Pasivo/Hacienda
9. Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
10. Estado Analítico de Ingresos Presupuestales
11. Estado Analítico del Presupuesto de Egresos:
 - Clasificación por Objeto del Gasto
 - Clasificación Económica
 - Clasificación Administrativa
 - Clasificación Funcional.

En Cumplimiento a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios

1. Estado de Situación Financiera Detallado (Formato 1)
2. Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos (Formato 2)
3. Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos (Formato 3)
4. Balance Presupuestario (Formato 4)
5. Estado Analítico de Ingresos Detallado (Formato 5)
6. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado por:
 - Clasificación por Objeto del Gasto (Formato 6 A)
 - Clasificación Administrativa (Formato 6 B)
 - Clasificación Funcional (Formato 6 C)
 - Clasificación de Servicios Personales por Categoría (Formato 6 D)
7. Proyecciones de Ingresos (Formato 7a)
8. Proyecciones de Egresos (Formato 7b)
9. Resultados de Ingresos (Formato 7c)
10. Resultados de Egresos (Formato 7d)
11. Informe sobre Estudios Actuariales (Formato 8)

Información Contable y Presupuestal

1. Ingresos por Programa
2. Ingresos por Programa Acumulados
3. Ingresos por Programa y Subprograma
4. Avance Presupuestal de Ingresos
5. Egresos del Trimestre por Capítulo de Gasto
6. Egresos Acumulados por Capítulo de Gasto
7. Avance Presupuestal de Egresos
8. Avance de Egresos por Programa
9. Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones 4o Trimestre, por el periodo del 1 de octubre al 31 de diciembre de 2025.
10. Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones Acumulado 2025.
11. Saldos de Cuentas por Cobrar

Fondos de Aportaciones del Ramo 33

Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios
Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social

Avances del Plan Municipal de Desarrollo



Dictamen de los Auditores Externos

DÉCIMO. La suscrita Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, en ejercicio de las facultades que le confieren los dispositivos legales invocados en el Considerando Primero, con apoyo en los fundamentos expuestos en los Antecedentes y Considerandos del presente documento, así como de lo que se desprende de los documentos que integran el Informe de Avance de Gestión Financiera del periodo comprendido del 1-uno de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2025-dos mil veinticinco, indicados en este Dictamen; en la sesión celebrada el 22-veintidos de enero del año en curso, y después de llevar a cabo un ejercicio de estudio, análisis, evaluación, discusión y deliberación, se consideró factible dictaminar en sentido **POSITIVO**, someter a la consideración del Pleno del Republicano Ayuntamiento del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, el envío del Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, al Congreso del Estado de Nuevo León, a más tardar el último día hábil del mes de enero del año en curso, y ordene su publicación en términos de la legislación aplicable.

Por lo expuesto y fundado, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 38 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; y 29, 40 fracción IV y 58 primer párrafo del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, este Órgano Colegiado Municipal, tiene a bien someter a la consideración del Republicano Ayuntamiento, los siguientes:

ACUERDO

PRIMERO. Se **APRUEBA** tener por presentado en tiempo y forma a la Secretaría de Finanzas y Tesorería de San Pedro Garza García, Nuevo León, el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, que comprende la información contable, presupuestaria y programática que refleja el estado de la Hacienda Municipal, por el periodo del 1-uno de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2025-dos mil veinticinco, que se acompaña al presente Dictamen, de conformidad con los Antecedentes y Considerandos expuestos.

SEGUNDO. Se **APRUEBA** el envío del referido Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, al Congreso del Estado de Nuevo León, a más tardar el último día hábil del mes de enero del año en curso, de conformidad con lo expuesto en los Considerandos Tercero y Décimo de este Dictamen.

TERCERO. Se instruye a la Secretaría del Republicano Ayuntamiento, para que, en coordinación con la Secretaría de Finanzas y Tesorería, se envíe al Congreso del Estado de Nuevo León, en tiempo y forma, para los efectos legales conducentes, el relativo Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco.

CUARTO. Publíquese el presente Dictamen y su anexo que consiste en el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, en la Gaceta Municipal, adicionalmente en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León, de conformidad con lo establecido en los artículos 35 Apartado A, fracción XII, 64, 65 y 66 fracción III de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; 109 fracción III del Reglamento para el



Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León; así como, en el portal oficial en internet del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, conforme a lo dispuesto en los artículos 51, 56 y 58 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; y 95 fracciones XXII y XXXII de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Nuevo León.

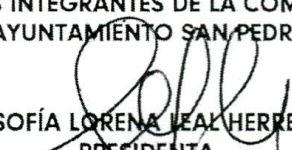
QUINTO. Gírense las instrucciones al C. Presidente Municipal, al C. Síndico Primero, al C. Secretario del Republicano Ayuntamiento y al C. Secretario de Finanzas y Tesorería, para el exacto cumplimiento del presente Acuerdo.

SEXTO. El presente Acuerdo entrará en vigor al momento de su aprobación.

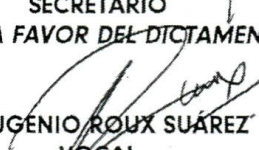
SÉPTIMO. Súrtase los efectos legales a que haya lugar, lo anterior de conformidad con lo acordado por este Republicano Ayuntamiento.

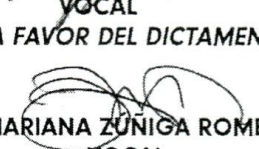
San Pedro Garza García, Nuevo León, a 22 de enero del 2026

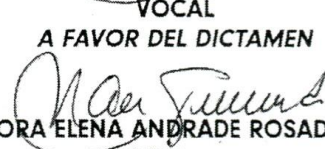
ASÍ LO DICTAMINAN Y FIRMAN LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN.


C. SOFÍA LORENA LEAL HERRERA
PRESIDENTA
A FAVOR DEL DICTAMEN


C. JOSÉ MIGUEL CHÁVEZ GÓMEZ
SECRETARIO
A FAVOR DEL DICTAMEN


C. EUGENIO ROUX SUÁREZ
VOCAL
A FAVOR DEL DICTAMEN


C. MARIANA ZÚNIGA ROMERO
VOCAL
A FAVOR DEL DICTAMEN


C. NORA ELENA ANDRADE ROSADO
VOCAL
A FAVOR DEL DICTAMEN

Última hoja del DICTAMEN NÚMERO CHPM 2024-2027/002-2026/Informe Trimestral

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 — 2027

Anexo

el

Anexo correspondiente al DICTAMEN NÚMERO
CHPM 2024-2027-002-2026-Informe Trimestral
(76 fojas útiles)



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



INDICE

	Pag.
Ley General de Contabilidad Gubernamental	4
Estado de Actividades	5
Estado de Situación Financiera	6
Estado de Variación en la Hacienda Pública	7
Estado de Cambios en la Situación Financiera	8
Estado de Flujo de Efectivo	9
Notas a los Estados Financieros	10
Estado Analítico del Activo	25
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos	26
Estado Analítico de los Ingresos Presupuestales	27
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos	
Clasificación por Objeto del Gasto	28
Clasificación Económica	30
Clasificación Administrativa	31
Clasificación Funcional	32
Ley de Disciplina Financiera	33
Estado de Situación Financiera Detallado	34
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos	36
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos	37
Balance Presupuestario	38
Estado Analítico de Ingresos Detallado	40
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado	
Clasificación por Objeto del Gasto	42
Clasificación Administrativa	46
Clasificación Funcional	47
Clasificación de Servicios Personales por Categoría	49



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



INDICE

	Pag.
Proyecciones y Resultados de Ingresos y Egresos	
Proyecciones de Ingresos	50
Proyecciones de Egresos	51
Resultados de Ingresos	52
Resultados de Egresos	53
Informe sobre Estudios Actuariales	54
Información Contable y Presupuestal	55
Ingresos por Programa	56
Ingresos por Programa Acumulado	57
Ingresos por Programa y Subprograma	58
Avance Presupuestal de Ingresos	59
Egresos por Capítulo del 1 de octubre al 31 de diciembre de 2025	60
Egresos por Capítulo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025	61
Avance Presupuestal de Egresos	62
Avance de Egresos por programa	63
Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones del 1 de octubre al 31 de diciembre de 2025	64
Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones Acumulado	66
SalDOS de Cuentas por Cobrar	68
Fondos de Aportaciones del Ramo 33	69
Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios	70
Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal	72
Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027	74
Dictamen de Auditores Externos	75



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Ley General
de Contabilidad Gubernamental

Handwritten signature or mark.



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Estado de Actividades
Por los 12 meses terminados al 31 de diciembre del:
(Cifras en Pesos)

	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión		
Impuestos	1,857,094,112	1,639,132,074
Derechos	212,432,256	199,163,294
Productos	219,757,321	392,527,884
Aprovechamientos	140,659,940	149,914,919
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,542,945,056	2,257,522,299
Otros Ingresos y Beneficios		
Otros Ingresos y Beneficios Varios	5,494,692	1,911,800
Total de Ingresos y Otros Beneficios	4,978,383,378	4,640,172,269
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento		
Servicios Personales	1,675,091,732	1,599,819,153
Materiales y Suministros	419,240,509	374,225,149
Servicios Generales	1,349,537,057	1,236,683,574
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	294,474,669	224,822,040
Ayudas Sociales	92,780,462	80,247,799
Pensiones y Jubilaciones	249,576,920	233,408,612
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública		
Intereses de la Deuda Pública	959,706	1,531,053
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones	180,328,528	178,317,114
Inversión Pública		
Inversión Pública No Capitalizable	373,308,466	308,972,121
Total de Gastos y Otras Pérdidas	4,635,298,048	4,238,026,616
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	343,085,330	402,145,653

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Garza Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras en Pesos)

ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	1,449,900,099	2,492,815,895	Cuentas Por Pagar a Corto Plazo	531,423,918	455,165,423
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	47,978,817	33,844,431	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	9,204,013	8,596,426
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	180,328,930	80,402,614	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	12,041,480	4,842,313
Total de Activos Circulantes	1,678,207,845	2,607,062,941	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	7,038,519	16,419,641
			Otros Pasivos a Corto Plazo	862,123	651,956
			Total de Pasivos Circulantes	560,570,053	485,675,759
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	252,096,612	229,298,116	Deuda Pública a Largo Plazo	4,499	9,205,232
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,088,708,084	3,030,291,442	Provisiones a Largo Plazo	437,273,368	464,490,511
Bienes Muebles	1,734,302,677	1,583,060,433	Total de Pasivos No Circulantes	437,277,867	473,695,743
Activos Intangibles	151,830,724	136,019,181			
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(1,586,839,750)	(1,406,511,222)	Total de Pasivo	997,847,920	959,371,502
Activos Diferidos	60,413,880	60,413,880			
Total de Activos No Circulantes	4,700,512,226	3,632,571,830	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
Total de Activos	6,378,720,071	6,239,634,771	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	8,369,421	8,369,421
			Donaciones de Capital	8,369,421	8,369,421
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	5,372,502,730	5,271,893,848
			Resultado del Ejercicio Ahorro / Desahorro	343,085,330	402,145,653
			Resultado de Ejercicios Anteriores	4,806,980,525	4,658,025,487
			Revalúos	60,971,309	60,971,309
			Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores	161,465,566	150,751,398
			Total Hacienda Pública / Patrimonio	5,380,872,151	5,280,263,269
			Total de Pasivo y Hacienda Pública	6,378,720,071	6,239,634,771

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Estado de Variación en la Hacienda Pública
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	8,369,421	0	0	0	8,369,421
Aportaciones					
Donaciones De Capital	8,369,421				8,369,421
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2024	0	4,869,748,194	402,145,653	0	5,271,893,848
Resultados Del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)			402,145,653		402,145,653
Resultados De Ejercicios Anteriores		4,658,025,487			4,658,025,487
Revaluos		60,971,309			60,971,309
Reservas					
Reclasificación De Resultados De Ejercicios Anteriores		150,751,398			150,751,398
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio neto 2024	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria					
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2024	8,369,421	4,869,748,194	402,145,653	0	5,280,263,269
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2025	0	0	0	0	0
Aportaciones					
Donaciones De Capital					
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2025	0	148,955,038	(48,346,156)	0	100,608,882
Resultados Del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)			343,085,330		343,085,330
Resultados De Ejercicios Anteriores		148,955,038	(402,145,653)		(253,190,616)
Revaluos					
Reservas					
Reclasificación De Resultados De Ejercicios Anteriores			10,714,168		10,714,168
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto 2025	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria					
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2025	8,369,421	5,018,703,232	353,799,497	0	5,380,872,151

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Estado de Cambios en la Situación Financiera
Por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

	Origen	Aplicación
ACTIVO	(1,223,244,325)	1,362,329,626
Activo Circulante	(1,042,915,797)	114,060,701
Efectivo y Equivalentes	(1,042,915,797)	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		14,134,386
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		99,926,315
Activo No Circulante	(180,328,528)	1,248,268,925
Inversiones Financieras a Largo Plazo		22,798,496
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		1,058,416,641
Bienes Muebles		151,242,244
Activos Intangibles		15,811,543
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(180,328,528)	
Activos Diferidos		
PASIVO	84,275,418	(45,798,999)
Pasivo Circulante	84,275,418	(9,381,122)
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	76,258,495	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	607,587	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	7,199,168	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	(9,381,122)
Provisiones a Corto Plazo	0	
Otros Pasivos a Corto Plazo	210,168	
Pasivo No Circulante	0	(36,417,876)
Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Deuda Pública a Largo Plazo		(9,200,733)
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		(27,217,143)
Provisiones a Largo Plazo		
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	353,799,497	(253,190,616)
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
Aportaciones		
Donaciones de Capital		
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio		
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	353,799,497	(253,190,616)
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	343,085,330	
Resultados de Ejercicios Anteriores		(253,190,616)
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	10,714,168	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena León Herrera
Síndica Primera



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Estado de Flujos de Efectivo
Por los 12 meses terminados al 31 de diciembre de:
(Cifras en Pesos)

	2025	2024
Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	1,857,094,112	1,639,132,074
Derechos	212,432,256	199,163,294
Productos	219,757,321	392,527,884
Aprovechamientos	140,659,940	149,914,919
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,542,945,056	2,257,522,299
Otros Ingresos de operación	5,494,692	1,911,800
Aplicación		
Servicios Personales	1,675,091,732	1,599,819,153
Materiales y Suministros	419,240,509	374,225,149
Servicios Generales	1,349,537,057	1,236,683,574
Ayudas Sociales	92,780,462	80,247,799
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	294,474,669	224,822,040
Subsidios y Subvenciones	-	-
Pensiones y Jubilaciones	249,576,920	233,408,612
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Analogos	-	-
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	897,682,030	890,965,941
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes muebles e Intangibles		
Otros Orígenes de Inversión		24,658,253
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,431,725,107	396,515,236
Bienes muebles e Intangibles	193,382,731	316,988,463
Otras Aplicaciones de Inversión	238,946,000	511,443,394
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(1,864,053,838)	(1,200,288,840)
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento	83,667,831	207,033,213
Aplicación		
Servicios de la Deuda	959,706	1,531,053
Interno	959,706	1,531,053
Externo		0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	159,252,113	73,161,324
Flujos Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento	(76,543,988)	132,340,836
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalente al Efectivo	(1,042,915,797)	(176,982,064)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	2,492,815,895	2,669,797,959
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	1,449,900,099	2,492,815,896

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Farán Giacomani
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera



Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informes de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Notas de los Estados Financieros (Cifras en Pesos)

A. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al H. Congreso del Estado de Nuevo León y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

Al ser informes comparativos y para los efectos legales que correspondan es importante hacer mención que, el 29 de septiembre del 2024 culminó la administración 2021-2024, conforme a lo establecido en la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León. La nueva administración asumió oficialmente sus funciones el 30 de septiembre de 2024.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

1. Autorización e Historia

Fundación de San Pedro el 20 de noviembre de 1596, Don Diego de Montemayor dio en Merced de tierras y aguas a su hijo Diego "El mozo", el lugar llamado "Hacienda de los Nogales", también conocido como "Hacienda Santa Bárbara de los Nogales" y "Hacienda San Pedro de los Nogales", y que hoy se denomina San Pedro Garza García Nuevo León.

Primer Ayuntamiento y Nombre Actual

- Mediante decreto de fecha 14 de enero de 1882, en sesión de H. Congreso del Estado, se decretó la creación del Municipio de Garza García.
- El día 1 de abril de 1883, siendo Gobernador del Estado de Nuevo León el Lic. Genaro Garza García, tomo posesión el primer Ayuntamiento de Garza García, siendo su primer Alcalde el Señor Natividad García. Lo que quedó establecido en el decreto número 58 del XXI Congreso del Estado.
- Posteriormente, por decreto número 111 del H. Congreso del Estado, publicado en el periódico oficial del Estado el día 14 de octubre de 1988, adquirió su nombre actual de San Pedro Garza García.
- Por decreto de fecha 4 de noviembre de 1998, del H. Congreso del Estado, se elevó de Villa a Ciudad.
- Actualmente el Municipio de San Pedro Garza García maneja su estructura en base al artículo 4 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, que menciona lo siguiente:

ARTÍCULO 4.- Cada Municipio será gobernado por un Ayuntamiento de elección popular, integrado por un Presidente Municipal, Regidores y Síndicos electos por el principio de votación mayoritaria y con Regidores electos por el principio de representación proporcional.

2. Panorama Económico y Financiero

Objetivo Anual en Materia de Ingresos Propios

- Recaudar el 100% de los Ingresos previstos en el Presupuesto de Ingresos para el ejercicio fiscal 2025, proyectados en \$4,585,570,590.



Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informes de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025



Notas de los Estados Financieros (Cifras en Pesos)

- Fortalecer la recaudación de los Ingresos Municipales.
- Brindar la mejor atención a los contribuyentes.
- Elevar la eficiencia en materia de Recaudación del Impuesto Predial para mejorar nuestra posición en la distribución de Participaciones Federales.

Estrategias

- Establecimiento de facilidades administrativas y tecnológicas para el pago de las contribuciones municipales a través de bancos e internet.
- Difusión de obligaciones fiscales a través de medios electrónicos e impresos, e invitaciones para presentarse en la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal, a revisar su situación fiscal.
- Programa de Modernización Catastral, actualización de Padrón Catastral.
- Efectuar procedimientos administrativos para la recuperación del impuesto predial del año y del rezago.
- Contar con un equipo de Abogados, Notificadores y Ejecutores para lograr el acercamiento con los contribuyentes con adeudos y a la vez notificarles las opciones posibles para regularizar su situación.
- Contar con el apoyo de un Despacho Externo para la cobranza de rezago en Predial, Modernización Catastral y Multas de Tránsito.
- Dar atención personalizada a los contribuyentes, y resolución a sus problemas o procesos.
- Mantener una relación integral con cada una de las Áreas del Municipio que generan ingresos, para lograr la mayor captación de los mismos.
- Mantener contratos con Instituciones Bancarias para facilitar la recaudación tanto en sucursales bancarias como vía internet.
- Modernización de los trámites de la Secretaría de Desarrollo Urbano.
- Depuración continua del Padrón Catastral para identificar predios municipales que no deberían generar predial
- Mantener actualizados nuestros padrones de cobro de las diversas contribuciones municipales.

El Presupuesto de Egresos inicial para el ejercicio 2025 asciende a \$6,885,284,133 y se presentó para su aprobación al Republicano Ayuntamiento de este Municipio el día 10 de diciembre de 2024, siendo publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado el día 22 de enero de 2025.

En relación al artículo 8 de la Ley de Disciplina Financiera el cual menciona: "Artículo 8.- Toda propuesta de aumento o creación de gasto del Presupuesto de Egresos, deberá acompañarse con la correspondiente fuente de ingresos distinta al Financiamiento, o compensarse con reducciones en otras previsiones de gasto.",

Derivado de lo anterior, el pasado 11 de marzo de 2025, en la primera sesión ordinaria de ese mes se aprobó la primera modificación al presupuesto de egresos, dando un total de \$6,892,910,516, la cual fue publicada en el Periódico Oficial del 28 de marzo del mismo año; el 13 de mayo de 2025 se presentó la segunda modificación llegando a un total de \$6,922,737,489, publicado en el Periódico Oficial el 2 de junio de 2025; en la primera sesión ordinaria del 8 de julio de 2025 se aprobó la tercera modificación al presupuesto de egresos ascendiendo a la cantidad de \$7,027,630,966; en la segunda sesión ordinaria de octubre de 2025 se aprobó la cuarta modificación llegando a un total de \$7,107,571,794; en la segunda sesión ordinaria celebrada el 28 de Octubre de 2025, se aprobó la quinta modificación presupuestal que solo involucró reasignaciones presupuestales para quedar en los mismos \$7,107,571,794; por último, en sesión de la H. Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal de fecha 22 de enero de 2026, se aprobó la sexta modificación presupuestal que incluyó solo reasignaciones para reconocer las provisiones de los gastos devengados en el ejercicio, quedando un monto de Presupuesto de Egresos modificado para el 2025 de \$7,107,571,794.



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

3. Organización y Objeto Social

- a) Objeto social.
Ejercer las facultades y obligaciones que le competen de acuerdo a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, al Artículo 33 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, y las demás leyes, reglamentos y disposiciones jurídicas vigentes en este Municipio.
- b) Principal actividad.
Proveer de servicios públicos en relación al artículo 115 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y las demás que de esta provengan. Así como lo que se menciona en el artículo 181 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León
- c) Ejercicio Fiscal
Las presentes notas corresponden a los periodos del 1 enero al 31 de diciembre de 2025 y del 1 de enero al 31 de diciembre 2024.
- d) Régimen jurídico
Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
Constitución Política del Estado de Nuevo León
Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León
Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León
Ley General de Contabilidad Gubernamental
Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
Y otras Leyes y Reglamentos aplicables a la Administración Municipal
- e) Consideraciones fiscales del ente
El Municipio tributa bajo el régimen de Personas Morales con fines no lucrativos y tiene como obligaciones fiscales el enterero de las retenciones de ISR por sueldos y salarios, asimilados a salarios, arrendamientos y servicios profesionales.
- f) La estructura organizacional en base al Reglamento Orgánico de la Administración Pública Municipal de San Pedro Garza García, vigente al 31 de diciembre de 2025 es la siguiente:
- Secretaría del Republicano Ayuntamiento
 - Secretaría de Finanzas y Tesorería
 - Secretaría General
 - Secretaría de la Contraloría y Transparencia
 - Secretaría de Seguridad Pública
 - Secretaría Ejecutiva
 - Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
 - Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
 - Secretaría de Cultura
 - Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
 - Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas
 - Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
 - Secretaría de Participación Ciudadana y Gobierno Abierto
 - Instituto Municipal de la Familia
 - Instituto Municipal de la Juventud
 - Patronato de Museos
 - Sistema de Parques Públicos
 - Instituto de Planeación y Gestión Urbana
 - Instituto Municipal de Bienestar Animal

li



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

- g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

El Municipio cuenta con un saldo al 31 de diciembre de 2025, por Inversiones Financieras a Largo Plazo de \$ 252,096,612 mismo que se compone por el Fideicomiso Value – Fondo de Pensiones de \$242,096,612 y Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León por \$10,000,000.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

- a) La información financiera ha sido preparada de conformidad a las disposiciones establecidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable y las disposiciones legales aplicables.

- b) Se han aplicado para realización de la información financiera las normas expuestas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, como:

- Manual de Contabilidad Gubernamental (MCG) Capítulo III Plan de Cuentas
- MCG Capítulo IV Instructivos de Cuentas
- MCG Capítulo V Modelo de Asientos para el Registro Contable
- Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio
- Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales)
- Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos
- Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Egresos
- Clasificador por Rubros de Ingresos
- Clasificación Administrativa
- Clasificación Funcional del Gasto
- Clasificación Programática
- Clasificador por Tipo de Gasto
- Clasificador por Objeto del Gasto
- Clasificador por Fuentes de Financiamiento
- Entre otras que aplican a los Ayuntamientos de los Municipios

- c) Postulados Básicos.

- Sustancia Económica
- Entes Públicos
- Existencia Permanente
- Revelación Suficiente
- Importancia Relativa
- Registro e Integración Presupuestaria
- Consolidación de la Información financiera
- Devengo Contable
- Valuación
- Dualidad Económica
- Consistencia

5. Políticas de Contabilidad Significativas

- a) Beneficios a los empleados:

Actualmente existe un pasivo registrado dentro del Pasivo a Largo Plazo en el Estado de Situación Financiera, para cubrir parte de las obligaciones laborales por prima de antigüedad e indemnización legal por un monto de \$257,689,613.



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

b) Provisiones:

Al 31 de diciembre de 2025, fueron creadas las provisiones de gastos en el concepto de Cuentas por pagar, para el reconocimiento de las obligaciones a favor de terceros por la recepción de bienes, servicios y avances de obra pública, en cumplimiento al postulado de Devengo Contable.

c) Inversiones no Capitalizables:

Durante el ejercicio se realizan los ajustes correspondientes por las obras públicas terminadas; si son obras capitalizables, se transfiere el saldo al activo no circulante correspondiente. Si son obras de dominio público, el monto erogado en el período se manda al gasto del mismo ejercicio presupuestal, y las erogaciones de ejercicios anteriores se reconocen en los resultados de ejercicios anteriores, de acuerdo a las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio, emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

El Municipio no cuenta con activos y pasivos en moneda extranjera.

7. Reporte Analítico del Activo

Las notas relacionadas al análisis del activo se encuentran detalladas en las notas de desglose de Estado de Situación Financiera y el Estado de Flujo de Efectivo.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

El Municipio cuenta con un saldo al 31 de diciembre de 2025, por Inversiones Financieras a Largo Plazo de \$248,688,322, mismo que se compone por el Fideicomiso Value – Fondo de Pensiones de \$238,688,322 y Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León por \$10,000,000.

9. Reporte de la Recaudación

El monto de la recaudación por el periodo del 1º de enero al 31 de diciembre de 2025, asciende a la cantidad de \$4,978,383,378. El 48.9% de la recaudación representa Ingresos Propios y el 51.1% Participaciones y Aportaciones, Federales y Estatales.

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

El Municipio mantiene un pasivo por arrendamiento financiero de equipo de comunicación y telecomunicaciones, mismo que asciende al 31 de diciembre de 2025, a la cantidad de \$9,208,513.

11. Calificaciones otorgadas

El informe sobre las calificaciones otorgadas al Municipio de San Pedro Garza García, se encuentran en el libro de anexos de la Cuenta Pública. Estos Informes se actualizan una vez al año, siendo las siguientes:

Calificadora	Fecha	Calificación Nacional
HR Ratings	Febrero 2025	AAA
Fitch Ratings	Agosto 2025	AAA

Ahora bien, el Municipio de San Pedro Garza García, cuenta con una calificación Internacional de BBB- con perspectiva de calificación estable, la anterior emitida por la calificadora Fitch Ratings.



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

12. Proceso de Mejora

- a) Las principales políticas de control interno, se encuentran documentadas en los diferentes Manuales de Políticas y Procedimientos Administrativos y publicados en la página de Transparencia del Municipio.
- b) Se actualizaron y/o se elaboraron Manuales de Políticas y Procedimientos Generales Administrativos que rigen en la presente Administración.

13. Información por segmentos

No existe información por segmentos a revelar.

14. Eventos Posteriores al Cierre

No existen eventos o hechos posteriores al periodo que se informa, que proporcionen mayor evidencia sobre eventos que afecten económicamente y que no se conocían a la fecha del cierre.

15. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Para los efectos legales a que haya lugar y al ser informes comparativos se indica que, el 29 de septiembre del 2024 concluyó la gestión correspondiente a la Administración 2021-2024.

Las cifras presentadas en las notas han sido redondeadas a pesos, eliminando los decimales, para fines de presentación. Como resultado, pueden existir pequeñas variaciones en las sumas, que no afectan el total general. Estas variaciones son el resultado del redondeo de las cifras a la unidad más cercana.


Lic. Mauricio Farah Giacomani
Presidente Municipal Sustituto


C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería


Lic. Sofia Lorena Leal Herrera
Síndica Primera



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

Las cifras presentadas en las notas han sido redondeadas a pesos, eliminando los decimales, para fines de presentación. Como resultado, pueden existir pequeñas variaciones en las sumas, que no afectan el total general. Estas variaciones son el resultado del redondeo de las cifras a la unidad más cercana.

B. NOTAS DE DESGLOCE

I. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

1. Ingresos de Gestión:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Participaciones	2,168,774,528	1,929,205,022
Impuestos sobre el patrimonio	1,828,784,423	1,608,466,826
Aportaciones	374,170,529	328,317,276
Productos derivados del uso y aprovechamiento de bienes no sujetos a régimen de	204,220,106	376,969,546
Otros derechos	109,689,823	115,110,930
Derechos por prestación de servicios	101,146,184	83,062,943
Multas	91,809,277	78,038,320
Otros aprovechamientos	43,719,906	69,107,405
Accesorios de impuestos	25,069,432	26,742,228
Otros productos que generan ingresos corrientes	15,537,215	15,558,337
Otros ingresos y beneficios varios	5,494,692	1,911,800
Indemnizaciones	5,130,757	2,769,193
Impuestos sobre los ingresos	3,240,256	3,923,020
Accesorios de derechos	1,596,250	989,420
	4,978,383,378	4,640,172,269

2. Gastos y Otras Pérdidas:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Gastos de Funcionamiento	3,443,869,297	3,210,727,877
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas	636,832,051	538,478,451
Inversión Pública No Capitalizable	373,308,466	308,972,121
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	180,328,528	178,317,114
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	959,706	1,531,053
	4,635,298,048	4,238,026,616



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

Los Gastos de Funcionamiento, que representan el 74.3% de los gastos en el Estado de Actividades, se integran como sigue:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	780,113,748	737,583,791
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	512,394,617	367,051,162
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	332,188,364	363,403,168
Remuneraciones Adicionales y Especiales	299,969,538	280,273,077
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	389,413,642	377,921,656
Servicios de Arrendamiento	217,327,059	215,461,118
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	121,905,088	88,707,859
Seguridad Social	135,473,954	125,063,508
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	112,246,151	102,507,154
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	137,955,568	90,113,803
Servicios Básicos	101,488,648	107,737,325
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	88,124,094	71,279,420
Otros Servicios Generales	43,972,579	100,632,968
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	41,536,473	33,207,571
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	20,079,645	40,474,964
Alimentos y Utensilios	28,640,522	23,265,680
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	24,703,683	20,676,789
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	19,139,148	33,037,213
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	12,751,908	11,116,228
Servicios Oficiales	17,074,816	12,736,976
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	5,441,040	4,787,750
Servicios de Traslado y Viáticos	1,625,539	1,258,009
Materiales y Suministros para Seguridad	303,473	2,430,688
	3,443,869,297	3,210,727,877

II. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

1. Efectivo y Equivalentes

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Efectivo	346,861	911,889
Bancos/Tesorería	164,474,065	488,629,274
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,279,838,271	1,998,045,939
Depósitos de Fondos de Terceros	5,240,902	5,228,794
	1,449,900,099	2,492,815,895



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

2. Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el saldo asciende a \$47,978,817 y \$33,844,431 respectivamente, mismos que corresponden principalmente a Gastos por Comprobar y Deudores Diversos

3. Derechos a recibir Bienes o Servicios

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios	4,382,451	3,668,643
Anticipo a Contratistas por Obras Publicas	175,946,479	76,733,971
	180,328,930	80,402,614

4. Inventarios

El Municipio no cuenta con inventarios al 31 de diciembre de 2025.

5. Almacenes

El Municipio no cuenta con inventarios al 31 de diciembre de 2025.

6. Inversiones Financieras a Largo Plazo

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Fideicomiso Value - Fondo de Pensiones	242,096,612	219,298,116
Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León	10,000,000	10,000,000
	252,096,612	229,298,116

7. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Terrenos	2,424,293,925	1,268,261,925
Edificios no Habitacionales	1,387,602,740	1,278,839,742
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	874,855,794	840,688,619
Equipo de Transporte	393,842,121	350,826,953
Mobiliario y Equipo de Administración	230,580,475	212,770,000
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	163,968,637	328,842,636
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	116,981,764	101,087,582
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	112,842,782	154,347,140
Equipo de Defensa y Seguridad	110,110,583	70,555,639
Software	84,383,256	84,139,656
Licencias	66,804,810	51,242,494
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	7,931,940	7,131,639
Patentes Marcas y Derechos	642,658	637,031
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	(117,332,522)	(93,291,242)
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(280,095,851)	(253,802,195)
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	(1,136,851,302)	(1,014,107,375)
	4,440,561,810	3,388,170,244



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

La depreciación del período, incluida en el Estado de Actividades asciende a la cantidad de \$180,328,528. Para el cálculo de la depreciación se utiliza la "Guía de vida útil estimada y Porcentajes de Depreciación", incluida en los Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

8. Estimaciones y Deterioros

El Municipio al 31 de diciembre de 2025, no cuenta con criterios para la determinación de cuentas incobrables por deterioro de inventarios o deterioro de bienes.

9. Otros Activos

El Municipio cuenta al 31 de diciembre de 2025, con activos diferidos por Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero, correspondientes a:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
San Pedro Net Sexta Etapa	60,413,880	60,413,880
Amortización Acumulada de Activos Diferidos	(52,560,076)	(45,310,410)
	<u>7,853,804</u>	<u>15,103,470</u>

10. Cuentas por pagar a corto plazo

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Proveedores	468,148,402	388,783,357
Retenciones y Contribuciones	50,084,185	55,132,629
Otras Cuentas	10,048,003	1,399,451
Contratistas	3,143,327	9,849,987
	<u>531,423,918</u>	<u>455,165,423</u>

En los montos reflejados en esta nota, se incluyen los gastos devengados al 31 de diciembre de 2025, sin embargo, la documentación que la Secretaría de Finanzas y Tesorería tiene recibida para su pago asciende a \$120,353,641.

11. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Fondos en Garantía a Corto Plazo	7,038,519	15,063,970
Fondos en Administración a Corto Plazo	0	1,355,671
	<u>7,038,519</u>	<u>16,419,641</u>

12. Pasivos Diferidos

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Alejandra Almaguer Pérez	4,831,160	4,831,159
Inmobiliaria Valle de los Colorines S.A. de C.V.	7,210,320	
Inmobiliaria XO, S.A. de C.V.	0	11,063
Gerardo Huerta González	0	90
	<u>12,041,480</u>	<u>4,842,313</u>



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El monto de variación en la Hacienda Pública por \$343,085,330 es el resultado de la diferencia entre los ingresos generados y los gastos devengados en el período comprendido del 1º de enero al 31 de diciembre 2025.

Adicionalmente, se realizaron afectaciones al Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores por concepto de rectificaciones de ejercicios anteriores que corresponden a:

	Diciembre 2025
Inversión Pública No Capitalizable (obras pagadas en ejercicios anteriores)	(274,728,824)
Cancelación de provisiones	21,538,209
	(253,190,616)
Rectificaciones de ejercicios anteriores	(10,714,168)
	(242,476,448)

IV. NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

1. El Efectivo y Equivalentes al Efectivo, al Final del Ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo, se compone como sigue:

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Efectivo	346,861	911,889
Bancos/Tesorería	164,474,065	488,629,274
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,279,838,271	1,998,045,939
Depósitos de Fondos de Terceros	5,240,902	5,228,794
	1,449,900,099	2,492,815,895

2. El detalle de adquisición de inversiones se integra de la siguiente manera:

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,431,725,107	396,515,236
Bienes Muebles	177,571,187	289,720,354
Mobiliario y Equipo de Administración	19,460,418	29,347,992
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	15,894,181	19,238,109
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	800,301	624,406
Vehículos y Equipo de Transporte	67,694,168	164,182,186



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Equipo de Defensa y Seguridad	39,554,944	7,081,800
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	34,167,175	69,245,861
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos		
Activos Biológicos		
Activos Intangibles	15,811,543	27,268,109
Otras Inversiones	238,946,000	511,443,394
Total	1,864,053,838	1,224,947,093

3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) es la siguiente:

CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVOS NETOS		
Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	343,085,330	402,145,653
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	554,596,700	488,820,288
Intereses de la deuda	959,706	1,531,053
Depreciación y Amortización	180,328,528	177,280,465
Disminución De Bienes Por Perdida, Obsolescencia y Deterioro		1,036,648
Inversión Pública No Capitalizable	373,308,466	308,972,121
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	897,682,030	890,965,941

ly



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Notas de los Estados Financieros

(Cifras en Pesos)

V. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ
COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

A. Formato de la Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

Concepto		2025
1. Total de Ingresos Presupuestarios		4,978,383,378
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios		0
2.1	Ingresos Financieros	
2.2	Incremento por Variación de Inventarios	
2.3	Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	
2.4	Disminución del Exceso de Provisiones	
2.5	Otros Ingresos y Beneficios Varios	
2.6	Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	
2.1	Ingresos Financieros	
2.2	Incremento por Variación de Inventarios	
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables		0
3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	
3.2	Provisiones	
3.3	Disminución de Inventarios	
3.4	Otros Gastos	
3.5	Inversión Pública no Capitalizable	
3.6	Materiales y Suministros (consumos)	
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	
4. Total de Ingresos Contables		4,978,383,378

ls



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Notas de los Estados Financieros

(Cifras en Pesos)

B. Formato de la Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

Concepto		2025
1. Total de Egresos Presupuestarios		6,147,596,920
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables		2,065,935,866
2.1	Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	
2.2	Materiales y Suministros	
2.3	Mobiliario y Equipo de Administración	19,408,321
2.4	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	15,894,181
2.5	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	800,301
2.6	Vehículos y Equipo de Transporte	67,694,168
2.7	Equipo de Defensa y Seguridad	39,554,944
2.8	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	34,827,856
2.9	Activos Biológicos	
2.10	Bienes Inmuebles	1,156,032,000
2.11	Activos Intangibles	15,811,543
2.12	Obra Pública en Bienes de Dominio Público	586,220,912
2.13	Obra Pública en Bienes Propios	71,082,853
2.14	Acciones y Participaciones de Capital	
2.15	Compra de Títulos y Valores	
2.16	Concesión de Préstamos	
2.17	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	
2.18	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	50,015,639
2.19	Amortización de la Deuda Pública	8,593,146
2.20	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	
2.21	Otros Egresos Presupuestarios No Contables	
2.2	Incremento por Variación de Inventarios	
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios		553,636,994
3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	180,328,528
3.2	Provisiones	
3.3	Disminución de Inventarios	
3.4	Otros Gastos	373,308,466
3.5	Inversión Pública no Capitalizable	
3.6	Materiales y Suministros (consumos)	
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	
4. Total de Gastos Contables		4,635,298,048

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

C. NOTAS DE MEMORIA

Las cuentas de Orden Contables y Presupuestarias que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Contables:

Bienes Históricos*

Antigua Cárcel Municipal 02-003-007
Antigua Cárcel Municipal 02-003-015
Casa de Agustín Siller Garza 02-010-010
Museo El Centenario 02-011-010
Archivo Histórico Municipal 09-004-010
Caja de Agua Plaza Naranja 09-029-001
Capilla Mónica Rodríguez 09-002-006

Obligaciones Laborales Contingentes

Obligaciones Laborales al Retiro 4,850,530,442

Presupuestarias:

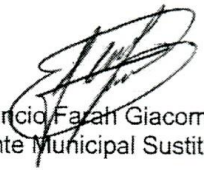
Cuentas de ingresos

Ley de Ingresos Estimada 4,585,570,590
Ley de Ingresos por Ejecutar (392,812,788)
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada -
Ley de Ingresos Devengada -
Ley de Ingresos Recaudada 4,978,383,378

Cuentas de egresos

Presupuesto de Egresos Aprobado 6,885,284,133
Presupuesto de Egresos por Ejercer 784,590,079
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado 222,287,660
Presupuesto de Egresos Comprometido 175,384,795
Presupuesto de Egresos Devengado 426,399,047
Presupuesto de Egresos Ejercido 35,008,698
Presupuesto de Egresos Pagado 5,686,189,174

*Dentro de las cuentas de orden fueron dados de alta de manera auxiliar a la información financiera a valor de 1 peso


Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto


C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería


Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Estado Analítico del Activo
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Cuenta Contable	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final SF 4(1+2-3)	Variación del Periodo (SI-SF) (4-1)
ACTIVO					
Activo Circulante	2,607,062,941	24,159,318,360	25,088,173,455	1,678,207,845	(928,855,096)
Efectivo y Equivalentes	2,492,815,895	23,780,064,385	24,822,980,182	1,449,900,099	(1,042,915,797)
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	33,844,431	107,970,653	93,836,266	47,978,817	14,134,386
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	80,402,614	271,283,322	171,357,007	180,328,930	99,926,315
Activo No Circulante	3,632,571,830	2,097,917,859	1,029,977,463	4,700,512,226	1,067,940,396
Inversiones Financieras a Largo Plazo	229,298,116	23,801,425	1,002,929	252,096,612	22,798,496
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,030,291,442	1,878,441,017	820,024,376	4,088,708,084	1,058,416,641
Bienes Muebles	1,583,060,433	177,571,187	26,328,943	1,734,302,677	151,242,244
Activos Intangibles	136,019,181	15,811,543	0	151,830,724	15,811,543
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(1,406,511,222)	2,292,687	182,621,215	(1,586,839,750)	(180,328,528)
Activos Diferidos	60,413,880	0	0	60,413,880	0
Total	6,239,634,771	26,257,236,219	26,118,150,918	6,378,720,071	139,085,300

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Denominación de las deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldos al 31 de diciembre de 2024	Movimientos					Saldos al 31 de diciembre de 2025
				Operación del endeudamiento del Periodo			Depuración o Conciliación	Variación del endeudamiento del periodo	
				Amortización Bruta	Colocación Bruta	Endeudamiento Neto del Periodo			
DEUDA PÚBLICA									
Corto Plazo									
Arrendamientos Financieros:	Pesos	TICSA	8,596,426	(8,593,146)				9,200,733	9,204,013
Largo Plazo									
Arrendamiento Financieros:	Pesos	TICSA	9,205,232					(9,200,733)	4,499
OTROS PASIVOS									
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	Pesos		455,165,423					76,258,495	531,423,918
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	Pesos		4,842,313					7,199,168	12,041,480
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	Pesos		16,419,641					(9,381,122)	7,038,519
Otros Pasivos a Corto Plazo	Pesos		651,956					210,167	862,123
Provisiones a Largo Plazo	Pesos		464,490,511					(27,217,143)	437,273,368
T total Deuda y Otros Pasivos			959,371,502						997,847,920
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.									

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Estado de Analítico de Ingresos Presupuestales
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia
	Estimado 2025	Ampliaciones y Reducciones	Modificado 2025	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	
Impuestos	1,733,870,369		1,733,870,369	1,857,094,112	1,857,094,112	123,223,743
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-
Derechos	179,084,457		179,084,457	212,432,256	212,432,256	33,347,799
Productos	253,683,386		253,683,386	219,757,321	219,757,321	(33,926,065)
Aprovechamientos	108,261,836		108,261,836	146,154,632	146,154,632	37,892,796
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	-	-	-	-	-	-
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,310,670,542		2,310,670,542	2,542,945,056	2,542,945,056	232,274,514
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
Total	4,585,570,590	-	4,585,570,590	4,978,383,378	4,978,383,378	
Ingresos Excedentes						392,812,788
Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado 2025	Ampliaciones y Reducciones	Modificado 2025	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	
Ingresos del Municipio						
Impuestos	1,733,870,369		1,733,870,369	1,857,094,112	1,857,094,112	123,223,743
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-
Derechos	179,084,457		179,084,457	212,432,256	212,432,256	33,347,799
Productos	253,683,386		253,683,386	219,757,321	219,757,321	(33,926,065)
Aprovechamientos	108,261,836		108,261,836	146,154,632	146,154,632	37,892,796
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,310,670,542		2,310,670,542	2,542,945,056	2,542,945,056	232,274,514
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
Total	4,585,570,590	-	4,585,570,590	4,978,383,378	4,978,383,378	
Ingresos Excedentes						392,812,788

lu



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Estado de Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones / Reducciones	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
Servicios Personales	1,713,176,003	(15,000,000)	1,698,176,003	1,697,884,041	1,689,751,781	291,962
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	868,064,934	(87,897,358)	780,167,576	780,113,748	780,047,756	53,828
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	24,457,242	97,593,988	122,051,230	121,905,088	121,891,984	146,142
Remuneraciones Adicionales y Especiales	298,011,630	1,958,808	299,970,438	299,969,538	299,685,968	900
Seguridad Social	144,087,611	(8,603,693)	135,483,918	135,473,954	132,190,780	9,964
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	372,489,404	(17,503,406)	354,985,998	354,980,674	350,494,253	5,324
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	6,065,182	(548,339)	5,516,844	5,441,040	5,441,040	75,804
Materiales y Suministros	458,666,805	(9,691,129)	448,975,675	419,240,509	310,632,707	29,735,166
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos	15,977,199	(1,427,262)	14,549,938	12,751,908	9,256,401	1,798,030
Alimentos y Utensilios	26,988,208	7,985,484	34,973,693	28,640,522	19,163,478	6,333,171
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	-	-	-	-	-
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	163,860,660	(19,443,443)	144,417,217	137,955,568	81,758,721	6,461,649
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	91,288,235	26,742,044	118,030,279	112,246,151	92,379,160	5,784,128
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	87,533,807	591,224	88,125,031	88,124,094	83,026,531	936
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	36,873,041	(15,299,822)	21,573,218	19,139,148	10,409,020	2,434,070
Materiales y Suministros Para Seguridad	3,837,382	(3,371,061)	466,321	303,473	303,473	162,848
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	32,308,273	(5,468,294)	26,839,979	20,079,645	14,335,923	6,760,334
Servicios Generales	1,609,608,262	(4,373,244)	1,605,235,018	1,376,760,386	1,094,162,203	228,474,632
Servicios Básicos	85,125,691	18,438,639	103,564,331	101,488,648	86,710,812	2,075,682
Servicios de Arrendamiento	267,258,533	(13,617,681)	253,640,852	217,327,059	193,714,012	36,313,793
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	453,199,463	(14,711,720)	438,487,743	389,413,642	269,627,908	49,074,101
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	27,676,559	19,506,825	47,183,384	41,536,473	39,523,773	5,646,912
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	597,579,826	6,924,128	604,503,954	512,394,617	404,971,508	92,109,337
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	24,899,417	2,065,301	26,964,718	24,703,683	17,355,512	2,261,035
Servicios de Traslado y Viáticos	2,495,021	2,088,143	4,583,165	1,625,539	1,581,308	2,957,625
Servicios Oficiales	16,713,351	2,831,551	19,544,901	17,074,816	9,481,462	2,470,085
Otros Servicios Generales	134,660,401	(27,898,430)	106,761,970	71,195,908	71,195,908	35,566,062



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Estado de Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones / Reducciones	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	665,846,408	3,930,669	669,777,077	636,832,051	607,621,791	32,945,026
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	267,822,804	29,378,617	297,201,421	294,474,669	293,746,927	2,726,752
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
Ayudas Sociales	132,952,968	(25,203,295)	107,749,673	92,780,462	64,297,943	14,969,211
Pensiones y Jubilaciones	265,070,636	(244,654)	264,825,983	249,576,920	249,576,920	15,249,063
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Bienes Muebles, Inmuebles E Intangibles	1,728,433,803	(299,745,876)	1,428,687,928	1,350,023,315	1,316,874,532	78,664,613
Mobiliario y Equipo de Administración	61,566,620	(32,621,678)	28,944,942	19,408,321	13,908,261	9,536,621
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	15,165,401	4,335,001	19,500,402	15,894,181	4,573,249	3,606,221
Equipo E Instrumental Médico y de Laboratorio	1,205,381	(106,927)	1,098,454	800,301	553,562	298,153
Vehículos y Equipo de Transporte	62,289,262	11,247,078	73,536,340	67,694,168	67,620,276	5,842,172
Equipo de Defensa y Seguridad	25,692,800	18,813,996	44,506,796	39,554,944	37,678,772	4,951,851
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	48,299,913	15,959,077	64,258,990	34,827,856	23,860,050	29,431,134
Activos Biologicos	-	1,200,000	1,200,000	-	-	1,200,000
Bienes Inmuebles	1,483,550,000	(317,116,380)	1,166,433,620	1,156,032,000	1,156,032,000	10,401,620
Activos Intangibles	30,664,426	(1,456,042)	29,208,384	15,811,543	12,648,363	13,396,841
Inversión Pública	700,000,000	547,167,240	1,247,167,240	657,303,766	656,871,683	589,863,474
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	530,274,904	591,014,157	1,121,289,061	586,220,912	585,788,830	535,068,149
Obra Pública en Bienes Propios	169,725,096	(43,846,917)	125,878,179	71,082,853	71,082,853	54,795,326
Deuda Pública	9,552,852	-	9,552,852	9,552,852	9,552,852	-
Amortización de la Deuda Pública	8,021,799	571,347	8,593,146	8,593,146	8,593,146	-
Intereses de la Deuda Pública	1,531,053	(571,347)	959,706	959,706	959,706	-



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Estado de Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (Tipo de Gasto)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
Gasto Corriente	4,182,226,841	(27,007,047)	4,155,219,795	3,878,893,144	3,450,344,638	276,326,651
Gasto de Capital	2,428,433,803	247,421,365	2,675,855,168	2,007,327,081	1,973,746,216	668,528,087
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	9,552,852	-	9,552,852	9,552,852	9,552,852	-
Pensiones y Jubilaciones	265,070,636	1,873,342	266,943,979	251,823,843	251,823,843	15,120,136
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Total del Egreso	6,885,284,133	222,287,660	7,107,571,794	6,147,596,920	5,685,467,548	959,974,874

el



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
Republicano Ayuntamiento	25,618,695	(1,476,895)	24,141,800	19,945,501	19,674,424	4,196,299
Sec. Del Republicano Ayuntamiento	201,732,969	(13,098,776)	188,634,193	177,146,065	167,289,543	11,488,127
Sec. De Finanzas y Tesorería	1,715,703,965	(322,724,823)	1,392,979,142	1,328,649,730	1,322,651,697	64,329,412
Sec. General	20,024,100	15,165,073	35,189,173	30,040,898	27,955,499	5,148,275
Sec. De Admon. E Inteligencia Artificial	244,734,189	(3,621,046)	241,113,143	229,724,502	185,495,837	11,388,641
Sec. De Cultura	199,737,118	(66,351,817)	133,385,301	113,077,566	91,634,230	20,307,735
Sec. de Desarrollo Social y Calidad de Vida	446,077,796	14,759,730	460,837,526	426,335,841	353,842,230	34,501,684
Sec. De Infraestructura y Obras Públicas	764,431,676	544,644,881	1,309,076,556	714,334,341	711,786,323	594,742,216
Sec. De Serv. Públicos y Mantenimiento de La Ciudad	1,130,669,246	(24,028,500)	1,106,640,746	1,013,676,883	817,337,988	92,963,864
Sec. De Participación Ciudadana y Gobierno Abierto	51,411,579	47,229,827	98,641,407	62,388,782	51,553,358	36,252,625
Sec. de la Contraloría y Transparencia	55,815,862	758,326	56,574,188	51,265,162	47,951,682	5,309,025
Sec. de Seguridad Pública	1,001,115,843	(24,835,233)	976,280,609	954,224,088	928,479,951	22,056,522
Sec. De Desarrollo Urbano y Movilidad	190,640,791	28,562,119	219,202,910	176,591,090	151,294,971	42,611,819
Secretaría Ejecutiva	94,393,440	(2,683,521)	91,709,919	86,152,335	73,093,386	5,557,584
Previsión Social	379,979,623	17,682,216	397,661,839	401,070,639	373,779,063	(3,408,801)
Organismos Descentralizados	363,197,241	12,306,100	375,503,342	362,973,496	361,647,368	12,529,845
Total del Egreso	6,885,284,133	222,287,660	7,107,571,794	6,147,596,920	5,685,467,548	959,974,874

el



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Estado de Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
Gobierno	3,441,655,254	-276,394,671	3,165,260,583	3,000,560,378	2,891,613,349	164,700,206
Legislación	25,618,695	(1,476,895)	24,141,800	19,945,501	19,674,424	4,196,299
Justicia	20,758,853	244,973	21,003,826	20,995,884	20,827,580	7,942
Coordinación de la Política de Gobierno	1,853,928,352	(267,151,283)	1,586,777,070	1,537,169,653	1,507,710,598	49,607,416
Asuntos Financieros y Hacendarios	199,511,476	(13,432,738)	186,078,738	138,213,939	132,456,873	47,864,799
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	1,033,676,537	9,324,045	1,043,000,582	1,003,601,018	976,631,648	39,399,565
Otros Servicios Generales	308,161,341	(3,902,773)	304,258,567	280,634,383	234,312,225	23,624,184
Desarrollo Social	3,083,751,887	463,145,245	3,546,897,132	2,763,695,757	2,413,179,590	783,201,375
Proteccion Ambiental	270,028,953	43,058,234	313,087,187	224,375,595	212,330,658	88,711,592
Vivienda y Servicios a la Comunidad	1,777,962,761	402,588,047	2,180,550,808	1,560,569,395	1,343,588,707	619,981,413
Salud	66,685,531	(968,673)	65,716,859	55,073,937	44,782,573	10,642,922
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	294,534,110	(4,785,963)	289,748,146	250,400,780	219,838,576	39,347,367
Educación	41,798,203	6,880,264	48,678,467	38,515,674	28,101,883	10,162,792
Protección Social	520,163,131	28,156,150	548,319,281	545,661,978	486,810,926	2,657,303
Otros Asuntos Sociales	112,579,198	(11,782,814)	100,796,384	89,098,398	77,726,268	11,697,986
Desarrollo Económico	13,132,111	(810,621)	12,321,490	10,814,437	9,474,389	1,507,053
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	13,132,111	(810,621)	12,321,490	10,814,437	9,474,389	1,507,053
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	346,744,881	36,347,708	383,092,588	372,526,348	371,200,220	10,566,240
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	9,552,852	-	9,552,852	9,552,852	9,552,852	-
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	337,192,029	36,347,708	373,539,736	362,973,496	361,647,368	10,566,240
Total del Egreso	6,885,284,133	222,287,660	7,107,571,794	6,147,596,920	5,685,467,548	959,974,874

ll



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Ley de Disciplina Financiera

de ~



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Estado de Situación Financiera Detallado
Formato 1

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes	1,449,900,099	2,492,815,895	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo	531,423,918	455,165,423
(a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)			(a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)		
a1) Efectivo	346,861	911,889	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	-	0
a2) Bancos/Tesorería	164,474,065	438,629,274	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	468,148,402	388,783,357
a3) Bancos/Dependencias y Otros	-	-	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	3,143,327	9,849,987
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,279,838,271	1,998,045,939	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	-	-
a5) Fondos con Afectación Específica	-	-	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	-	-
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	5,240,902	5,228,794	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	-	-
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	-	-	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	50,084,185	55,132,629
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	47,978,817	33,844,431	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	-	-
(b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)			a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	10,048,003	1,399,451
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	-	-	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	-	-	(b=b1+b2+b3)	-	-
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	47,975,935	33,843,205	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	-	-
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	-	-	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	-	-	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	-	-	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	9,204,013	8,596,426
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	1,882	1,226	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	-	-
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios	180,328,930	80,402,614	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	9,204,013	8,596,426
(c=c1+c2+c3+c4+c5)			d. Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	4,362,451	3,668,643	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	12,041,480	4,842,313
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	-	-	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	-	-	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	175,946,479	76,733,971	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	12,041,480	4,842,313
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	-	-	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	7,038,519	16,419,641
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	-	-	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	7,038,518	15,063,970
d1) Inventario de Mercancías para Venta	-	-	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	-	1,355,671
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	-	-	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	-	-
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	-	-	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	-	-
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	-	-	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
d5) Bienes en Tránsito	-	-	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	-	-
e. Almacenes	-	-	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	-	-
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	-	-	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	-	-
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-	-	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	-	-
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	-	-	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	-	-
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	-	-	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	862,123	651,956
g1) Valores en Garantía	-	-	h1) Ingresos por Clasificar	862,123	651,956
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	-	-	h2) Recaudación por Participar	-	-
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	-	-	h3) Otros Pasivos Circulantes	-	-
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	-	-			
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	1,678,207,845	2,607,062,941	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	560,570,053	485,675,759



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Estado de Situación Financiera Detallado
Formato 1

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	252,096,612	229,298,116	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo			- b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,088,708,084	3,030,291,442	c. Deuda Pública a Largo Plazo	4,499	9,205,232
d. Bienes Muebles	1,734,302,677	1,583,060,433	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
e. Activos Intangibles	151,830,724	136,019,181	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(1,586,839,750)	(1,406,511,222)	f. Provisiones a Largo Plazo	437,273,368	464,490,511
g. Activos Diferidos	60,413,880	60,413,880			
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	- II.B. Total de Pasivos No Circulantes (II.B = a + b + c + d + e + f)	437,277,867	473,695,743
i. Otros Activos no Circulantes	-	-			
II.B. Total de Activos No Circulantes (II.B = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	4,700,512,226	3,632,571,830	II. Total del Pasivo (II = II.A + II.B)	997,847,920	959,371,502
I. Total del Activo (I = IA + IB)	6,378,720,071	6,239,634,771	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	8,369,421	8,369,421
			a. Aportaciones	-	-
			b. Donaciones de Capital	8,369,421	8,369,421
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	5,372,502,730	5,271,893,848
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	343,085,330	402,145,653
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	4,806,980,525	4,658,025,487
			c. Revalúos	60,971,309	60,971,309
			d. Reservas	-	-
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	161,465,566	150,751,398
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)	-	-
			a. Resultado por Posición Monetaria	-	-
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	5,380,872,151	5,280,263,269
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	6,378,720,071	6,239,634,771



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Estado Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos
Formato 2

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos	Saldo	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h)	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
	al 31 de diciembre de 2024 (d)				h=d+e-f+g		
1. Deuda Pública (1=A+B)	17,801,659		(8,593,146)		9,208,513	959,706	
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	8,596,428		(8,593,146)		6,847,460		
a1) Instituciones de Crédito							
a2) Títulos y Valores							
a3) Arrendamientos Financieros	8,596,426		(8,593,146)	6,844,180	6,847,460		
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	9,205,232				2,361,052		
b1) Instituciones de Crédito							
b2) Títulos y Valores							
b3) Arrendamientos Financieros	9,205,232			(6,844,180)	2,361,052		
2. Otros Pasivos	941,569,843			47,069,564	988,639,407		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)	959,371,502				997,847,920		

Le



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento
Formato 3

Al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 30 de septiembre de 2025 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 30 de septiembre de 2025 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 30 de septiembre de 2025 (m = g - l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d) Thousand International S.A. DE C.V.	01-mar-15	01-mar-15	01-dic-26	380,447,265	142	716,096	716,096	371,238,752	371,238,752	9,208,513
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)	-	-	-	0	0	0	0	0	0	0
a) Otro Instrumento 1	-	-	-	0	0	0	0	0	0	0
b) Otro Instrumento 2	-	-	-	0	0	0	0	0	0	0
c) Otro Instrumento 3	-	-	-	0	0	0	0	0	0	0
d) Otro Instrumento XX	-	-	-	0	0	0	0	0	0	0
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	01-mar-15	01-mar-15	01-dic-26	380,447,265	142	716,096	716,096	371,238,752	371,238,752	9,208,513

le



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Balance Presupuestario
Formato 4
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	4,585,570,590	4,978,383,378	4,978,383,378
A1. Ingresos de Libre Disposición	4,210,131,588	4,604,212,849	4,604,212,849
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	375,439,002	374,170,529	374,170,529
A3. Financiamiento Neto	-	-	-
B. Egresos Presupuestarios¹ (B = B1+B2)	6,877,262,334	6,139,003,774	5,676,874,402
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	6,708,474,252	5,837,367,622	5,383,167,343
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	168,788,083	301,636,152	293,707,059
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	2,492,815,895	2,492,815,895	2,492,815,895
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	2,479,963,607	2,479,963,607	2,479,963,607
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	12,852,288	12,852,288	12,852,288
I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)	201,124,151	1,332,195,499	1,794,324,871
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	201,124,151	1,332,195,499	1,794,324,871
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	(2,291,691,744)	(1,160,620,396)	(698,491,024)
Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E	1,531,053	959,706	959,706
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	1,531,053	959,706	959,706
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	-	-	-
IV. Balance Primario (IV = III + E)	(2,293,222,798)	(1,161,580,102)	(699,450,730)
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	8,021,799	8,593,146	8,593,146
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	8,021,799	8,593,146	8,593,146
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)	(8,021,799)	(8,593,146)	(8,593,146)

Handwritten signature



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Balance Presupuestario
Formato 4
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	4,210,131,588	4,604,212,849	4,604,212,849
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 – G1)	(8,021,799)	(8,593,146)	(8,593,146)
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	8,021,799	8,593,146	8,593,146
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	6,708,474,252	5,837,367,622	5,383,167,343
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	2,479,963,607	2,479,963,607	2,479,963,607
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 – B1 + C1)	(26,400,855)	1,238,215,688	1,692,415,968
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V – A3.1)	(18,379,056)	1,246,808,834	1,701,009,114
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	375,439,002	374,170,529	374,170,529
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2)	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	168,788,083	301,636,152	293,707,059
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	12,852,288	12,852,288	12,852,288
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)	219,503,207	85,386,665	93,315,757
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)	219,503,207	85,386,665	93,315,757



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Estado Analítico de Ingresos Detallado
Formato 5
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Ingreso					Diferencia
	Estimado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos	1,733,870,369		1,733,870,369	1,857,094,112	1,857,094,112	123,223,743
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
C. Contribuciones de Mejoras						
D. Derechos	179,084,457		179,084,457	212,432,256	212,432,256	33,347,799
E. Productos	253,683,386		253,683,386	219,757,631	219,757,631	(33,925,755)
F. Aprovechamientos	108,261,836		108,261,836	146,154,324	146,154,324	37,892,486
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios						
H. Participaciones	1,814,205,615		1,814,205,615	1,999,393,072	1,999,393,072	185,187,457
(H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)						
h1) Fondo General de Participaciones	1,228,495,393		1,228,495,393	1,350,080,002	1,350,080,002	121,584,609
h2) Fondo de Fomento Municipal	222,380,484		222,380,484	242,506,238	242,506,238	20,125,754
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	78,769,061		78,769,061	74,635,802	74,635,802	(4,133,259)
h4) Fondo de Compensación	-		-	-	-	-
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	-		-	-	-	-
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	42,426,386		42,426,386	38,850,369	38,850,369	(3,576,017)
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable	-		-	-	-	-
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	-		-	-	-	-
h9) Gasolinas y Diésel	14,930,283		14,930,283	17,313,684	17,313,684	2,383,401
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	227,204,008		227,204,008	276,006,976	276,006,976	48,802,968
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas	-		-	-	-	-
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	69,111,347		69,111,347	111,504,909	111,504,909	42,393,562
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	-		-	-	-	-
i2) Fondo de Compensación ISAN	-		-	-	-	-
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	62,842,857		62,842,857	54,690,483	54,690,483	(8,152,374)
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios	-		-	-	-	-
i5) Otros Incentivos Económicos	6,268,490		6,268,490	56,814,426	56,814,426	50,545,936
J. Transferencias						
K. Convenios						
k1) Otros Convenios y Subsidios	-		-	-	-	-
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	51,914,578		51,914,578	57,876,547	57,876,547	5,961,969
l1) Participaciones en Ingresos Locales	-		-	-	-	-
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición	51,914,578		51,914,578	57,876,547	57,876,547	5,961,969
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	4,210,131,588		4,210,131,588	4,604,212,849	4,604,212,849	394,081,261
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



Estado Analítico de Ingresos Detallado
Formato 5
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Ingreso					Diferencia
	Estimado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Recaudado	
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	283,926,796		283,926,796	321,920,702	321,920,702	37,993,906
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	-		-	-	-	-
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	-		-	-	-	-
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	8,523,568		8,523,568	8,064,739	8,064,739	(458,829)
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	130,324,640		130,324,640	144,577,169	144,577,169	14,252,529
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	-		-	-	-	-
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	-		-	-	-	-
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	145,078,588		145,078,588	169,278,795	169,278,795	24,200,207
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	-		-	-	-	-
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	91,512,206		91,512,206	52,249,826	52,249,826	(39,262,380)
b1) Convenios de Protección Social en Salud	-		-	-	-	-
b2) Convenios de Descentralización	-		-	-	-	-
b3) Convenios de Reasignación	-		-	-	-	-
b4) Otros Convenios y Subsidios	91,512,206		91,512,206	52,249,826	52,249,826	(39,262,380)
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)						
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	-		-	-	-	-
c2) Fondo Minero	-		-	-	-	-
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones						
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0		0	-	-	0
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	375,439,002		375,439,002	374,170,529	374,170,529	(1,268,473)
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)						
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	-		-	-	-	-
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	4,585,570,590		4,585,570,590	4,978,383,378	4,978,383,378	392,812,788
Datos Informativos 1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición 2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas 3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)						
*NOTA: a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal, corresponde al Fondo de Seguridad para los Municipios y Fondos Descentralizados de Seguridad ISN, ambos Estatales						



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
a) Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Formato 6 a

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	6,716,496,051	89,219,663	6,805,715,714	5,845,960,768	5,391,760,489	959,754,945
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	1,713,176,003	(15,000,000)	1,698,176,003	1,697,884,041	1,689,751,781	291,962
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	868,064,934	(87,897,358)	780,167,576	780,113,748	780,047,756	53,828
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	24,457,242	97,593,988	122,051,230	121,905,088	121,891,984	146,142
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	298,011,630	1,958,808	299,970,438	299,969,538	299,685,968	900
a4) Seguridad Social	144,087,611	(8,603,693)	135,483,918	135,473,954	132,190,780	9,964
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	372,489,404	(17,503,406)	354,985,998	354,980,674	350,494,253	5,324
a6) Previsiones	-	-	-	-	-	-
a7) Pago de Estimulos a Servidores Públicos	6,065,182	(548,339)	5,516,844	5,441,040	5,441,040	75,804
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	388,530,924	13,714,569	402,245,494	372,510,328	263,902,525	29,735,166
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	15,977,199	(1,427,262)	14,549,938	12,751,908	9,256,401	1,798,030
b2) Alimentos y Utensilios	26,988,208	7,985,484	34,973,693	28,640,522	19,163,478	6,333,171
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	-	-	-	-	-
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	93,724,780	24,393,542	118,118,322	111,656,672	55,459,826	6,461,649
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	91,288,235	26,742,044	118,030,279	112,246,151	92,379,160	5,784,128
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	87,533,807	(19,840,062)	67,693,745	67,692,808	62,595,245	936
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	36,873,041	(15,299,822)	21,573,218	19,139,148	10,409,020	2,434,070
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	3,837,382	(3,371,061)	466,321	303,473	303,473	162,848
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	32,308,273	(5,468,294)	26,839,979	20,079,645	14,335,923	6,760,334
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	1,542,651,870	(106,285,321)	1,436,366,549	1,207,891,933	925,293,750	228,474,616
c1) Servicios Básicos	83,003,353	17,240,528	100,243,881	98,168,198	83,390,362	2,075,682
c2) Servicios de Arrendamiento	267,258,533	(98,637,425)	168,621,108	132,307,315	108,694,268	36,313,793
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	453,199,463	(14,711,720)	438,487,743	389,413,642	269,627,908	49,074,101
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	27,676,559	19,506,725	47,183,284	41,536,389	39,523,689	5,646,895
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	532,745,773	(8,769,995)	523,975,778	431,866,442	324,443,332	92,109,337
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	24,899,417	2,065,301	26,964,718	24,703,683	17,355,512	2,261,035
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	2,495,021	2,088,143	4,583,165	1,625,539	1,581,308	2,957,625
c8) Servicios Oficiales	16,713,351	2,831,551	19,544,901	17,074,816	9,481,462	2,470,085
c9) Otros Servicios Generales	134,660,401	(27,898,430)	106,761,970	71,195,908	71,195,908	35,566,062
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	657,322,841	4,475,404	661,798,244	628,902,958	607,621,791	32,895,286
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	267,822,804	29,378,617	297,201,421	294,474,669	293,746,927	2,726,752
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
d3) Subsidios y Subvenciones	124,429,400	(24,658,560)	99,770,840	84,851,370	64,297,943	14,919,471
d4) Ayudas Sociales	265,070,636	(244,854)	264,825,983	249,576,920	249,576,920	15,249,063
d5) Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
d7) Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
d8) Donativos	-	-	-	-	-	-
d9) Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Formato 6 a

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	1,708,563,003	(358,153,672)	1,350,409,331	1,271,914,890	1,238,766,107	78,494,441
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	61,568,620	(32,621,678)	28,944,942	19,408,321	13,908,261	9,536,621
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	15,165,401	4,335,001	19,500,402	15,894,181	4,573,249	3,606,221
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,205,381	(106,927)	1,098,454	800,301	553,562	298,153
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	62,289,262	(51,445,945)	10,843,317	5,088,041	5,014,149	5,755,276
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	5,822,000	23,099,222	28,921,222	24,052,646	22,176,474	4,868,576
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	48,299,913	15,959,077	64,258,990	34,827,856	23,860,050	29,431,134
e7) Activos Biológicos	-	1,200,000	1,200,000	-	-	1,200,000
e8) Bienes Inmuebles	1,483,550,000	(317,116,380)	1,166,433,620	1,156,032,000	1,156,032,000	10,401,620
e9) Activos Intangibles	30,664,426	(1,456,042)	29,208,384	15,811,543	12,648,363	13,396,841
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	696,698,557	550,468,683	1,247,167,240	657,303,766	656,871,683	589,863,474
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	526,973,461	594,315,500	1,121,288,961	586,220,912	585,788,830	535,068,149
f2) Obra Pública en Bienes Propios	169,725,096	(43,846,917)	125,878,179	71,082,853	71,082,853	54,795,326
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	-	-	-	-	-	-
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
g2) Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
g3) Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
g4) Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	-	-	-	-	-	-
g6) Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	-	-	-	-	-	-
h1) Participaciones	-	-	-	-	-	-
h2) Aportaciones	-	-	-	-	-	-
h3) Convenios	-	-	-	-	-	-
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	9,552,852	-	9,552,852	9,552,852	9,552,852	-
i1) Amortización de la Deuda Pública	8,021,799	571,347	8,593,146	8,593,146	8,593,146	-
i2) Intereses de la Deuda Pública	1,531,053	(571,347)	959,706	959,706	959,706	-
i3) Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i4) Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i5) Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
i6) Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-	-	-	-	-	-



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Formato 6 a

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	168,788,083	133,067,997	301,856,080	301,636,152	293,707,059	219,928
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	-	-	-	-	-	-
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	-	-	-	-	-	-
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	-	-	-	-	-	-
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	-	-	-	-	-	-
a4) Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	-	-	-	-	-	-
a6) Previsiones	-	-	-	-	-	-
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	-	-	-	-	-	-
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	70,135,880	(23,405,699)	46,730,181	46,730,181	46,730,181	-
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	-	-	-	-	-	-
b2) Alimentos y Utensilios	-	-	-	-	-	-
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	-	-	-	-	-
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	70,135,880	(43,836,985)	26,298,895	26,298,895	26,298,895	-
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	-	20,431,286	20,431,286	20,431,286	20,431,286	-
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	-	-	-	-	-	-
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	-	-	-	-	-	-
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	-	-	-	-	-	-
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	66,956,392	101,912,078	168,868,469	168,868,453	168,868,453	16
c1) Servicios Básicos	2,122,338	1,198,112	3,320,450	3,320,450	3,320,450	-
c2) Servicios de Arrendamiento	-	85,019,744	85,019,744	85,019,744	85,019,744	-
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	-	-	-	-	-	-
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	-	100	100	84	84	16
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	64,834,053	15,694,122	80,528,175	80,528,175	80,528,175	0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	-	-	-	-	-	-
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	-	-	-	-	-	-
c8) Servicios Oficiales	-	-	-	-	-	-
c9) Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	8,523,568	(544,735)	7,978,833	7,929,092	-	49,740
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
d3) Subsidios y Subvenciones	8,523,568	(544,735)	7,978,833	7,929,092	-	49,740
d4) Ayudas Sociales	-	-	-	-	-	-
d5) Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
d7) Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
d8) Donativos	-	-	-	-	-	-
d9) Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Formato 6 a

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	19,370,300	58,407,796	78,278,396	78,108,425	78,108,425	170,171
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	-	-	-	-	-	-
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	-	-	-	-	-	-
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	-	62,693,023	62,693,023	62,606,127	62,606,127	-
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	19,370,300	(4,285,227)	15,585,573	15,502,298	15,502,298	83,275
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	-	-	-	-	-
e7) Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
e8) Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-
e9) Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	3,301,443	(3,301,443)	-	-	-	-
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	3,301,443	(3,301,443)	-	-	-	-
f2) Obra Pública en Bienes Propios	-	-	-	-	-	-
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	-	-	-	-	-	-
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
g2) Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
g3) Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
g4) Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	-	-	-	-	-	-
g6) Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	-	-	-	-	-	-
h1) Participaciones	-	-	-	-	-	-
h2) Aportaciones	-	-	-	-	-	-
h3) Convenios	-	-	-	-	-	-
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	-	-	-	-	-	-
i1) Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i2) Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i3) Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i4) Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i5) Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
i6) Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-	-	-	-	-	-
III. Total de Egresos (III = I + II)	6,885,284,133	222,287,660	7,107,571,794	6,147,596,920	5,685,467,548	959,974,874

de



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

IV.6. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado

b) Clasificación Administrativa

Formato 6 b

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado	6,716,496,051	89,219,663	6,805,715,714	5,845,960,768	5,391,760,489	959,754,945
Republicano Ayuntamiento	25,618,695	(1,476,895)	24,141,800	19,945,501	19,674,424	4,196,299
Sec. Del Republicano Ayuntamiento	201,732,969	(13,098,776)	188,634,193	177,146,065	167,289,543	11,488,127
Sec. De Finanzas y Tesorería	1,715,703,965	(322,724,923)	1,392,979,042	1,328,649,647	1,322,651,613	64,329,395
Sec. General	20,024,100	15,165,073	35,189,173	30,040,898	27,955,499	5,148,275
Sec. De Admon. E Inteligencia Artificial	244,734,189	(3,621,046)	241,113,143	229,724,502	185,495,837	11,388,641
Sec. De Cultura	199,737,118	(66,351,817)	133,385,301	113,077,566	91,634,230	20,307,735
Sec. de Desarrollo Social y Calidad de Vida	437,284,228	15,405,715	452,689,943	418,406,749	353,842,230	34,283,194
Sec. De Infraestructura y Obras Públicas	761,130,233	547,946,324	1,309,076,556	714,334,341	711,786,323	594,742,216
Sec. De Serv. Públicos y Mantenimiento de La Ciudad	1,060,533,366	19,808,485	1,080,341,851	987,377,987	791,039,093	92,963,864
Sec. De Participación Ciudadana y Gobierno Abierto	51,411,579	47,229,827	98,641,407	62,388,782	51,553,358	36,252,625
Sec. de la Contraloría y Transparencia	55,815,862	758,326	56,574,188	51,265,162	47,951,682	5,309,025
Sec. de Seguridad Pública	914,558,651	(205,687,543)	708,871,108	686,816,007	661,071,870	22,055,101
Sec. De Desarrollo Urbano y Movilidad	190,640,791	28,562,119	219,202,910	176,591,090	151,294,971	42,611,819
Secretaría Ejecutiva	94,393,440	(2,683,521)	91,709,919	86,152,335	73,093,386	5,557,584
Previsión Social	379,979,623	17,682,216	397,661,839	401,070,639	373,779,063	(3,408,801)
Organismos Descentralizados	363,197,241	12,306,100	375,503,342	362,973,496	361,647,368	12,529,845
II. Gasto Etiquetado	168,788,083	133,067,997	301,856,080	301,636,152	293,707,059	219,928
Republicano Ayuntamiento	-	-	-	-	-	-
Sec. Del Republicano Ayuntamiento	-	-	-	-	-	-
Sec. De Finanzas y Tesorería	-	100	100	84	84	16
Sec. General	-	-	-	-	-	-
Sec. De Admon. E Inteligencia Artificial	-	-	-	-	-	-
Sec. De Cultura	-	-	-	-	-	-
Sec. de Desarrollo Social y Calidad de Vida	8,793,568	(645,985)	8,147,583	7,929,092	-	218,490
Sec. De Infraestructura y Obras Públicas	3,301,443	(3,301,443)	-	-	-	-
Sec. De Serv. Públicos y Mantenimiento de La Ciudad	70,135,880	(43,836,985)	26,298,895	26,298,895	26,298,895	-
Sec. De Participación Ciudadana y Gobierno Abierto	-	-	-	-	-	-
Sec. de la Contraloría y Transparencia	-	-	-	-	-	-
Sec. de Seguridad Pública	86,557,192	180,852,310	267,409,501	267,408,080	267,408,080	1,421
Sec. De Desarrollo Urbano y Movilidad	-	-	-	-	-	-
Secretaría Ejecutiva	-	-	-	-	-	-
Previsión Social	-	-	-	-	-	-
Organismos Descentralizados	-	-	-	-	-	-
III. Total de Egresos (III = I + II)	6,885,284,133	222,287,660	7,107,571,794	6,147,596,920	5,685,467,548	959,974,874



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 -- 2027

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado

c) Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Formato 6 c

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	6,716,496,051	89,219,663	6,805,715,714	5,845,960,768	5,391,760,489	959,754,945
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	3,355,098,063	(457,247,081)	2,897,850,982	2,733,152,214	2,624,205,185	164,698,768
a1) Legislación	25,618,695	(1,476,895)	24,141,800	19,945,501	19,674,424	4,196,299
a2) Justicia	20,758,853	244,973	21,003,826	20,995,884	20,827,580	7,942
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	1,853,928,352	(267,151,283)	1,586,777,070	1,537,169,653	1,507,710,598	49,607,416
a4) Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	199,511,476	(13,432,838)	186,078,638	138,213,855	132,456,789	47,864,783
a6) Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	947,119,345	(171,528,265)	775,591,081	736,192,937	709,223,568	39,398,144
a8) Otros Servicios Generales	308,161,341	(3,902,773)	304,258,567	280,634,383	234,312,225	23,624,184
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	3,001,520,996	510,929,657	3,512,450,653	2,729,467,769	2,386,880,695	782,982,885
b1) Protección Ambiental	270,028,953	43,058,234	313,087,187	224,375,595	212,330,658	88,711,592
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	1,704,525,438	449,726,475	2,154,251,913	1,534,270,500	1,317,289,812	619,981,413
b3) Salud	66,685,531	(968,673)	65,716,859	55,073,937	44,782,573	10,642,922
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	294,534,110	(4,785,963)	289,748,146	250,400,780	219,838,576	39,347,367
b5) Educación	41,798,203	6,880,264	48,678,467	38,515,674	28,101,883	10,162,792
b6) Protección Social	511,639,563	28,700,885	540,340,448	537,732,886	486,810,926	2,607,563
b7) Otros Asuntos Sociales	112,309,198	(11,681,564)	100,627,634	89,098,398	77,726,268	11,529,236
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	13,132,111	(810,621)	12,321,490	10,814,437	9,474,389	1,507,053
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	-	-	-	-	-
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
c3) Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
c5) Transporte	-	-	-	-	-	-
c6) Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
c7) Turismo	-	-	-	-	-	-
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	13,132,111	(810,621)	12,321,490	10,814,437	9,474,389	1,507,053
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	346,744,881	36,347,708	383,092,588	372,526,348	371,200,220	10,566,240
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	9,552,852	-	9,552,852	9,552,852	9,552,852	-
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	337,192,029	36,347,708	373,539,736	362,973,496	361,647,368	10,566,240
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Formato 6 c

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)	168,788,083	133,067,997	301,856,080	301,636,152	293,707,059	219,928
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	86,557,192	180,852,410	267,409,601	267,408,164	267,408,164	1,438
a1) Legislación	-	-	-	-	-	-
a2) Justicia	-	-	-	-	-	-
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	-	-	-	-	-	-
a4) Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	-	100	100	84	84	16
a6) Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	86,557,192	180,852,310	267,409,501	267,408,080	267,408,080	1,421
a8) Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	82,230,891	(47,784,413)	34,446,478	34,227,988	26,298,895	218,490
b1) Protección Ambiental	-	-	-	-	-	-
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	73,437,323	(47,138,428)	26,298,895	26,298,895	26,298,895	-
b3) Salud	-	-	-	-	-	-
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	-	-	-	-	-	-
b5) Educación	-	-	-	-	-	-
b6) Protección Social	8,523,568	(544,735)	7,978,833	7,929,092	-	49,740
b7) Otros Asuntos Sociales	270,000	(101,250)	168,750	-	-	168,750
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	-	-	-	-	-	-
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	-	-	-	-	-
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
c3) Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
c5) Transporte	-	-	-	-	-	-
c6) Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
c7) Turismo	-	-	-	-	-	-
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	-	-	-	-	-	-
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	-	-	-	-	-	-
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	-	-	-	-	-	-
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	-	-	-	-	-	-
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-
III. Total de Egresos (III = I + II)	6,885,284,133	222,287,660	7,107,571,794	6,147,596,920	5,685,467,548	959,974,874

le



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado

d) Clasificación de Servicios Personales por Categoría

Formato 6 d

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	1,713,176,003	(15,000,000)	1,698,176,003	1,697,884,041	1,689,751,781	291,962
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	1,157,801,308	(1,869,390)	1,155,931,919	1,132,704,598	1,126,099,670	23,227,321
B. Magisterio	-	-	-	-	-	-
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	-	-	-	-	-	-
c1) Personal Administrativo	33,434,195	(2,129,800)	31,304,395	31,139,380	31,133,731	165,015
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	-	-	-	-	-	-
D. Seguridad Pública	521,940,500	(11,000,810)	510,939,689	534,040,064	532,518,379.87	23,100,374
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	-	-	-	-	-	-
e1) Nombre del Programa o Ley 1	-	-	-	-	-	-
e2) Nombre del Programa o Ley 2	-	-	-	-	-	-
F. Sentencias laborales definitivas	-	-	-	-	-	-
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	0	0	0	0	0	0
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	-	-	-	-	-	-
B. Magisterio	-	-	-	-	-	-
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	-	-	-	-	-	-
c1) Personal Administrativo	-	-	-	-	-	-
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	-	-	-	-	-	-
D. Seguridad Pública	-	-	-	-	-	-
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	-	-	-	-	-	-
e1) Nombre del Programa o Ley 1	-	-	-	-	-	-
e2) Nombre del Programa o Ley 2	-	-	-	-	-	-
F. Sentencias laborales definitivas	-	-	-	-	-	-
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	1,713,176,003	(15,000,000)	1,698,176,003	1,697,884,041	1,689,751,781	291,962



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Formato 7 a) Proyección de Ingresos - LDF
(Pesos)

Concepto	2025	2026
1. Ingresos de Libre Disposición (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	4,210,131,588	4,336,435,536
A. Impuestos	1,733,870,369	1,785,886,480
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
C. Contribuciones de Mejoras		
D. Derechos	179,084,457	184,456,991
E. Productos	253,683,386	261,293,888
F. Aprovechamientos	108,123,956	111,367,675
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios		
H. Participaciones	1,814,205,615	1,868,631,783
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	69,111,347	71,184,687
J. Transferencias		
K. Convenios		
L. Otros Ingresos de Libre Disposición	52,052,458	53,614,032
2. Transferencias Federales Etiquetadas (2=A+B+C+D+E)	375,439,002	386,702,172
A. Aportaciones	283,926,796	292,444,600
B. Convenios	91,512,206	94,257,572
C. Fondos Distintos de Aportaciones		
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas		-
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=A) A. Ingresos Derivados de Financiamientos		
4. Total de Ingresos Proyectados (4=1+2+3)	4,585,570,590	4,723,137,708
Datos Informativos		
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Recursos de Libre Disposición		
2. Ingresos derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas		
3. Ingresos Derivados de Financiamiento (3 = 1 + 2)		

Handwritten signature



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Formatos de los Criterios de la Ley de Disciplina Financiera
Formato 7 b) Proyección de Egresos - LDF
(Miles de Pesos)

Concepto	2025	2026
1. Gasto No Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	\$ 6,716,496	\$ 6,951,573
A. Servicios Personales	1,713,176	1,773,137
B. Materiales y Suministros	388,531	402,130
C. Servicios Generales	1,542,652	1,596,645
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	657,323	680,329
E. Bienes Muebles Inmuebles e Intangibles	1,708,563	1,768,363
F. Inversion Pública	696,699	721,083
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-
H. Participaciones y Aportaciones	-	-
I. Deuda Pública	9,553	9,887
2. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	\$ 168,788	\$ 174,696
A. Servicios Personales	-	-
B. Materiales y Suministros	70,136	72,591
C. Servicios Generales	66,956	69,300
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	8,524	8,822
E. Bienes Muebles Inmuebles e Intangibles	19,871	20,566
F. Inversion Pública	3,301	3,417
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-
H. Participaciones y Aportaciones	-	-
I. Deuda Pública	-	-
3. Total de Egresos Proyectados (3=1+2)	\$ 6,885,284	\$ 7,126,269

li,



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Formato 7 c) Resultados de Ingresos - LDF
(Pesos)

Concepto	2023	2024
1. Ingresos de Libre Disposición (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	3,511,436,349	3,954,362,814
A. Impuestos	1,407,263,797	1,532,598,595
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
C. Contribuciones de Mejoras	-	-
D. Derechos	181,486,387	161,014,346
E. Productos	151,226,648	256,200,467
F. Aprovechamientos	82,172,726	106,081,326
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	-	-
H. Participaciones	1,567,574,691	1,790,554,337
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	40,719,720	58,816,663
J. Transferencias	-	-
K. Convenios	-	-
L. Otros Ingresos de Libre Disposición	80,992,380	49,097,080
2. Transferencias Federales Etiquetadas (2=A+B+C+D+E)	263,076,502	363,878,737
A. Aportaciones	218,644,581	267,164,759
B. Convenios	43,176,402	96,019,788
C. Fondos Distintos de Aportaciones	-	-
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	-	-
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	1,255,519	694,190
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=A) A. Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-
4. Total de Resultados de Ingresos (4=1+2+3)	3,774,512,851	4,318,241,551
Datos Informativos		
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Recursos de Libre Disposición	0	0
2. Ingresos derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0
3. Ingresos Derivados de Financiamiento (3 = 1 + 2)	0	0

21



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Formato 7 d) Resultados de Egresos - LDF
(Miles de Pesos)

Concepto	2023	2024
1. Gasto No Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	\$ 3,750,603	\$ 4,646,741
A. Servicios Personales	1,524,889	1,623,965
B. Materiales y Suministros	252,098	303,891
C. Servicios Generales	674,747	1,135,234
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	426,369	525,374
E. Bienes Muebles Inmuebles e Intangibles	121,409	464,089
F. Inversion Pública	741,538	584,635
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-
H. Participaciones y Aportaciones	-	-
I. Deuda Pública	9,553	9,553
2. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	\$ 237,700	\$ 194,634
A. Servicios Personales	-	7,786
B. Materiales y Suministros	62,869	56,089
C. Servicios Generales	167,633	119,620
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	7,198	858
E. Bienes Muebles Inmuebles e Intangibles	-	7,332
F. Inversion Pública	-	2,948
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-
H. Participaciones y Aportaciones	-	-
I. Deuda Pública	-	-
3. Total de Egresos Proyectados (3=1+2)	\$ 3,988,303	\$ 4,841,375

cl



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Formato 8. Informe sobre Estudios Actuariales-LDF

Municipio de San Pedro Garza García Informe sobre Estudios Actuariales - LDF						
	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Prima de Antigüedad	Total
Tipo de Sistema						
Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del	Prestación laboral	No aplica	Prestación laboral	Prestación laboral	Prestación laboral	Total
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto	Beneficio Definido	No aplica	Beneficio Definido	Beneficio Definido	Beneficio Definido	Beneficio Definido
Población afiliada						
Activos	1,164		1,164	1,164	2,828	2,828
Edad máxima	81.51		81.51	81.51	81.51	81.51
Edad mínima	26.54		26.54	26.54	13.86	13.86
Edad promedio	47.35		47.35	47.35	39.89	39.89
Pensionados y jubilados	612		0	92	No aplica	724
Edad máxima	102.24		0	82.36	No aplica	102.24
Edad mínima	42.48		0	50.97	No aplica	42.48
Edad promedio	65.33		0	57.63	No aplica	64.35
Beneficiarios	No aplica		0	0	No aplica	No aplica
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	16.58		16.58	16.58	16.58	16.58
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	2.00%-4.00%		2.00%-4.00%	2.00%-4.00%	No aplica	2.00%-4.00%
Aportación del ente público al plan de pensión como % del s	0%		0%	0%	No aplica	0%
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como	No aplica		No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
Crecimiento esperado de los activos (como %)	0.94%		0.94%	0.94%	0.94%	0.94%
	- 25 AS					- 25 AS
Edad de jubilación o Pensión	- 30 AS					- 30 AS
Esperanza de vida (laboral)	60 edad y 30 AS 9.19		Años de servicio 9.19	Años de servicio 9.19	Años de servicio 8.19	60 edad y 30 AS 9.19
Ingresos del Fondo						
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones	\$ 20,957,516.71	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	\$ 20,957,516.71
Nómina anual						
Activos	\$ 552,900,554.48	No aplica	\$ 552,900,554.48	\$ 552,900,554.48	\$ 1,193,902,521.80	\$ 1,193,902,521.80
Pensionados y jubilados	\$ 203,847,798.08	No aplica	\$ 0.00	\$ 203,847,798.08	No aplica	\$ 203,847,798.08
Beneficiarios de Pensionados y jubilados	\$ 0.00	No aplica	\$ 0.00	No aplica	No aplica	\$ 0.00
Monto mensual por pensión						
Máximo	\$ 98,831.97	No aplica	No aplica	\$ 118,205.00	No aplica	\$ 118,205.00
Mínimo	\$ 11,494.63	No aplica	No aplica	\$ 11,494.63	No aplica	\$ 11,494.63
Promedio	\$ 26,878.67	No aplica	No aplica	\$ 21,574.51	No aplica	\$ 26,204.66
Monto de la reserva	\$ 257,911,762.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 257,911,762.00
Valor presente de las obligaciones						
Pensiones y jubilaciones en curso de pago	\$ 4,168,859,826.67	No aplica	\$ 0.00	\$ 409,128,380.59	\$ 0.00	\$ 4,578,088,207.25
Generación actual	\$ 3,549,732,716.06	No aplica	\$ 198,061,641.71	\$ 350,401,345.53	\$ 78,379,879.71	\$ 4,176,574,583.02
Generaciones futuras	\$ 18,271,987,608.86	No aplica	\$ 1,051,935,948.28	\$ 681,299,855.42	\$ 8,860,811,437.44	\$ 28,876,034,850.60
Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos						
futuras de cotización 10%						
Generación actual	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
Generaciones futuras	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
Valor presente de aportaciones futuras						
Generación actual	\$ 208,902,042.30	No aplica	\$ 0.00	\$ 0.00	0	\$ 208,902,042.30
Generaciones futuras	\$ 3,890,786,801.27	No aplica	\$ 0.00	\$ 0.00	0	\$ 3,890,786,801.27
Otros ingresos	\$ 0.00	No aplica	\$ 0.00	\$ 0.00	0	No aplica
Déficit/superávit actuarial						
Generación actual	(\$7,251,777,738.43)	\$ 0.00	(\$198,061,641.71)	(\$758,629,725.12)	(\$78,379,879.71)	(\$8,287,848,946.97)
Generaciones futuras	(\$14,381,200,307.58)	\$ 0.00	(\$1,051,935,948.88)	(\$681,299,855.42)	(\$8,860,811,437.44)	(\$24,985,248,049.32)
Periodo de suficiencia						
Año de descapitalización	2026	No aplica	2026	2026	2026	2026
Tasa de rendimiento (real)	2.00%	No aplica	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%
Estado actuarial						
Año de elaboración del estudio actuarial	2024	2024	2024	2024	2024	2024
Empresa que elaboró el estudio actuarial	Administradora y operadora de beneficios S.A. de C.V.	Administradora y operadora de beneficios S.A. de C.V.	Administradora y operadora de beneficios S.A. de C.V.	Administradora y operadora de beneficios S.A. de C.V.	Administradora y operadora de beneficios S.A. de C.V.	Administradora y operadora de beneficios S.A. de C.V.



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Información Contable y Presupuestal

4



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025

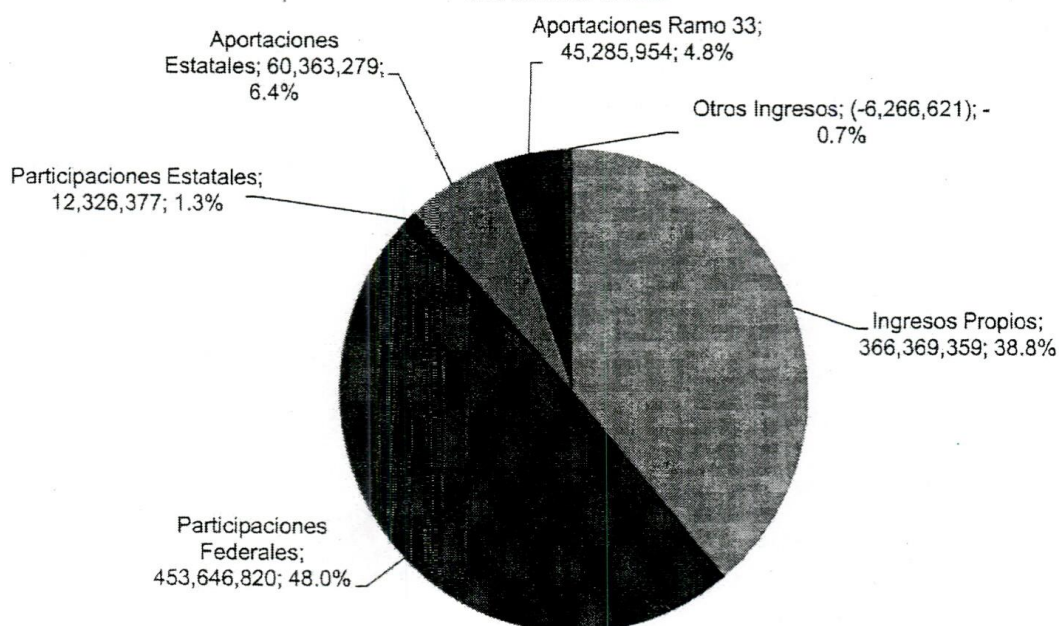


2024 -- 2027

Ingresos por Programa
Del 1 de octubre al 31 de diciembre
(Cifras en Pesos)

Concepto	Variación VS Real 2024		Incurrido 2024	Incurrido 2025	Presup. 2025	Variación VS Ppto. 2025		% de Integración Incurrido 2025
	%	\$				\$	%	
Impuestos	8.1	15,044,037	186,027,195	201,071,233	223,156,839	(22,085,606)	(9.9)	21.6
Derechos	28.9	16,717,362	57,831,341	74,548,704	25,590,354	48,958,350	191.3	8.0
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos	100.0	2,295,060	0	2,295,060	9,025,607	(6,730,547)	(74.6)	0.2
Productos	(51.5)	(42,021,122)	81,615,481	39,594,359	21,173,038	18,421,321	87.0	4.2
Aprovechamientos	(9,860.3)	49,360,601	(500,597)	48,860,004	12,758,968	36,101,036	282.9	5.2
Ingresos Propios	12.7	41,395,938	324,973,421	366,369,359	291,704,806	74,664,553	25.6	39.3
Participaciones Federales	13.2	52,880,793	400,766,026	453,646,820	353,017,994	100,628,826	28.5	48.7
Participaciones Estatales	11.7	1,293,746	11,032,632	12,326,377	10,894,952	1,431,425	13.1	1.3
Aportaciones Estatales	37.9	16,596,024	43,767,255	60,363,279	95,689,952	(35,326,673)	(36.9)	6.5
Aportaciones Ramo 33	46.6	14,399,157	30,886,797	45,285,954	33,433,513	11,852,441	35.5	4.9
Participaciones y Aportaciones	17.5	85,169,719	486,452,710	571,622,429	493,036,411	78,586,018	15.9	61.4
Otros Ingresos	726.2	(5,508,114)	(-758,506)	(6,266,621)	29,025	(6,295,646)	(21,690)	(0.7)
Total Ingresos	14.9	121,057,543	810,667,624	931,725,168	784,770,242	146,954,926	18.7	100.0

Incurrido 2025





Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025

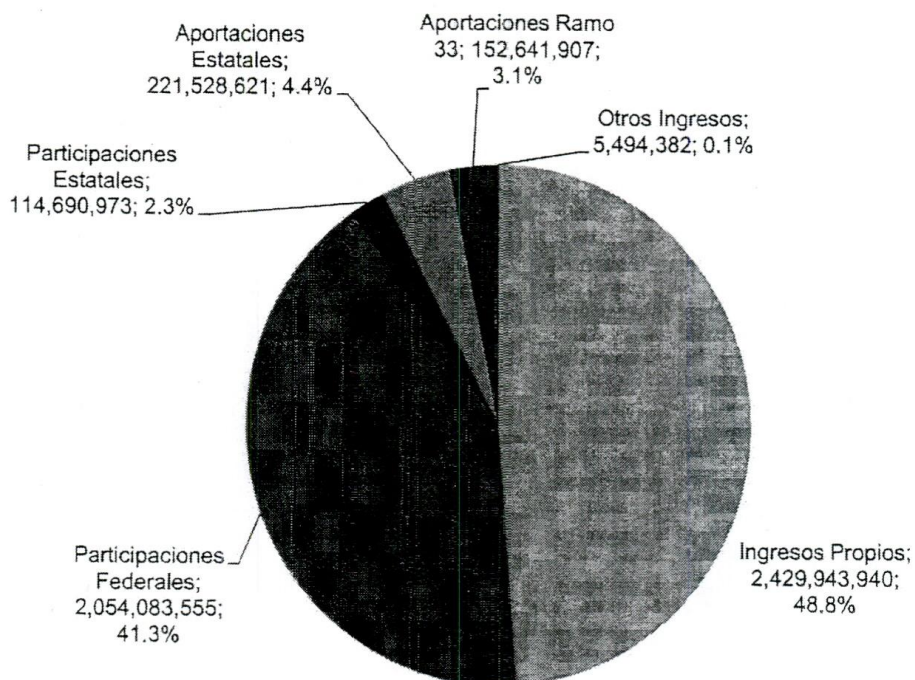


2024 - 2027

Ingresos por Programa Acumulado
Del 1 de enero al 31 de diciembre
(Cifras en Pesos)

Concepto	Variación VS Real 2024		Incurrido Acum. 2024	Incurrido Acum. 2025	Presup. Acum. 2025	Variación VS Ppto. 2025		% de Integración Incurrido 2025
	%	\$				\$	%	
Impuestos	13.3	217,962,038	1,639,132,074	1,857,094,112	1,733,870,369	123,223,743	7.1	37.3
Derechos	21.1	34,898,567	165,696,754	200,595,321	135,922,979	64,672,342	47.6	4.0
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos	(64.6)	(21,629,604)	33,466,540	11,836,935	43,161,478	(31,324,543)	(72.6)	0.2
Productos	(44.0)	(172,770,252)	392,527,884	219,757,631	253,683,386	(33,925,755)	(13.4)	4.4
Aprovechamientos	(6.2)	(9,254,979)	149,914,919	140,659,940	108,123,956	32,535,984	30.1	2.8
Ingresos Propios	2.1	49,205,770	2,380,738,170	2,429,943,940	2,274,762,168	155,181,772	6.8	48.8
Participaciones Federales	9.7	181,600,165	1,872,483,390	2,054,083,555	1,877,048,472	177,035,083	9.4	41.3
Participaciones Estatales	102.2	57,969,341	56,721,632	114,690,973	58,183,068	56,507,905	97.1	2.3
Aportaciones Estatales	13.3	26,083,627	195,444,995	221,528,621	236,590,794	(15,062,173)	(6.4)	4.4
Aportaciones Ramo 33	14.9	19,769,626	132,872,281	152,641,907	138,848,208	13,793,699	9.9	3.1
Participaciones y Aportaciones	12.6	285,422,758	2,257,522,299	2,542,945,056	2,310,670,542	232,274,514	10.1	51.1
Otros Ingresos	187.4	3,582,582	1,911,800	5,494,382	137,880	5,356,502	3,885	0.1
Total Ingresos	7.3	338,211,109	4,640,172,269	4,978,383,378	4,585,570,590	392,812,788	8.6	100.0

Incurrido Acumulado 2025





Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Ingresos por Programa y Subprograma
(Cifras en Pesos)

	Del 1 de OCTUBRE al 31 de DICIEMBRE					Del 1 de enero al 31 de DICIEMBRE				
Concepto	Incurrido 2024	Incurrido 2025	Ppto. 2025	Variación		Incurrido Acum. 2024	Incurrido Acum. 2025	Ppto. Acum. 2025	Variación	
				\$	%				\$	%
Impuestos										
Adquisición de Inmuebles	133,492,400	145,096,390	127,521,748	17,574,642	13.8	703,399,145	784,152,664	708,826,627	75,326,037	10.6
Predial	45,315,427	47,785,646	35,822,621	11,963,025	33.4	905,067,680	1,044,631,760	941,518,953	103,112,807	11.0
Diversiones y Espectáculos Públicos	1,452,656	1,270,307	432,282	838,025	193.9	3,923,020	3,240,256	3,024,904	215,352	7.1
Accesorios de Impuestos	5,766,712	6,918,890	59,380,188	(52,461,298)	(88.3)	26,742,228	25,069,432	80,499,885	(55,430,453)	(68.9)
Subtotal	186,027,195	201,071,233	223,156,839	(22,085,606)	(9.9)	1,639,132,074	1,857,094,112	1,733,870,369	123,223,743	7.1
Derechos										
Construcción y Urbanización	4,049,624	16,336,854	8,637,781	7,699,073	89.1	42,431,930	43,420,113	47,788,224	(4,368,111)	(9.1)
Inscripciones y Refrendos	1,274,033	388,846	558,355	(169,509)	(30.4)	17,113,034	16,556,892	16,991,758	(434,866)	(2.6)
Revision, Inspección y Servicios	3,484,269	6,214,434	3,750,481	2,463,953	65.7	19,645,057	28,872,166	20,236,862	8,635,304	42.7
Derechos Diversos	48,798,308	20,968,425	12,444,230	8,524,195	68.5	85,520,570	66,712,894	49,930,352	16,782,542	33.6
Accesorios de Derechos	225,108	1,010,159	199,507	810,652	406.3	986,163	1,596,250	975,783	620,467	63.6
Coefficiente de Uso de Suelo Optativo	0	29,629,986	0	29,629,986	100.0	0	43,437,007	0	43,437,007	100.0
Subtotal	57,831,341	74,548,704	25,590,354	48,958,350	191.3	165,696,754	200,595,321	135,922,979	64,672,342	47.6
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos										
Contrib. Previstas LOTAH y DU	0	2,295,060	9,025,607	(6,730,547)	(74.6)	33,466,540	11,836,935	43,161,478	(31,324,543)	(72.6)
Subtotal	0	2,295,060	9,025,607	(6,730,547)	(74.6)	33,466,540	11,836,935	43,161,478	(31,324,543)	(72.6)
Productos										
Arrend. Explotación Bienes Municipales	3,567,712	5,009,589	2,262,780	2,746,809	121.4	16,604,477	18,848,853	15,550,087	3,298,766	21.2
Venta de Bienes Municipales	0	7,920	17,738	(9,818)	(55.4)	26,061,292	310,386	2,630,257	(2,319,871)	(88.2)
Rendimientos Bancarios	75,208,242	31,431,808	17,379,734	14,052,074	80.9	334,303,777	185,061,177	220,976,640	(35,915,463)	(16.3)
Diversos Productos	2,839,527	3,145,041	1,512,786	1,632,255	107.9	15,558,337	15,537,215	14,526,402	1,010,813	7.0
Subtotal	81,615,481	39,594,359	21,173,038	18,421,321	87.0	392,527,884	219,757,631	253,683,386	(33,925,755)	(13.4)
Aprovechamientos										
Multas, Rec. Sanc. y Gts. Ejec.	12,517,839	29,399,270	4,331,150	25,068,120	578.8	77,955,436	91,583,883	71,584,164	19,999,719	27.9
Donativos	14,186,681	342,153	42,876	299,277	698.0	14,947,740	5,180,484	42,876	5,137,608	11,982.5
Aprovechamientos Diversos	(27,205,117)	19,118,581	8,384,942	10,733,639	128.0	57,011,743	43,895,572	36,496,916	7,398,656	20.3
Subtotal	(500,597)	48,860,004	12,758,968	36,101,036	282.9	149,914,919	140,659,940	108,123,956	32,535,984	30.1
Total Ingresos Propios	324,973,421	366,369,359	291,704,806	74,664,553	25.6	2,380,738,170	2,429,943,940	2,274,762,168	155,181,772	6.8
Participaciones										
Participaciones Federales	400,766,026	453,646,820	353,017,994	100,628,826	28.5	1,872,483,390	2,054,083,555	1,877,048,472	177,035,083	9.4
Participaciones Estatales	11,032,632	12,326,377	10,894,952	1,431,425	13.1	56,721,632	114,690,973	58,183,068	56,507,905	97.1
Subtotal	411,798,658	465,973,197	363,912,946	102,060,251	28.0	1,929,205,022	2,168,774,528	1,935,231,540	233,542,988	12.1
Aportaciones										
F.A.I.S.M.	749,325	824,593	852,356	(27,763)	(3.3)	8,159,705	8,064,739	8,523,568	(458,829)	(5.4)
FORTAMUN	30,137,472	44,461,361	32,581,157	11,880,204	36.5	124,712,576	144,577,169	130,324,640	14,252,529	10.9
Aportaciones Estatales	43,767,255	60,363,279	95,689,952	(35,326,673)	(36.9)	195,444,995	221,528,621	236,590,794	(15,062,173)	(6.4)
Subtotal	74,654,052	105,649,232	129,123,465	(23,474,233)	(18.2)	328,317,276	374,170,529	375,439,002	(1,268,473)	(0.3)
Total Participaciones y Aportaciones	486,452,710	571,622,429	493,036,411	78,586,018	15.9	2,257,522,299	2,542,945,056	2,310,670,542	232,274,514	10.1
Otros Ingresos										
Ingresos Diversos	(758,506)	(6,266,621)	29,025	(6,295,646)	(21,690.4)	1,911,800	5,494,382	137,880	5,356,502	100.0
Subtotal	(758,506)	(6,266,621)	29,025	(6,295,646)	100.0	1,911,800	5,494,382	137,880	5,356,502	100.0
Total Part. Aport. Fondos y Otros Ingresos	(758,506)	(6,266,621)	29,025	(6,295,646)	100.0	1,911,800	5,494,382	137,880	5,356,502	100.0
Total Ingresos	810,667,624	931,725,168	784,770,242	146,954,926	18.7	4,640,172,269	4,978,383,378	4,585,570,590	392,812,788	8.6



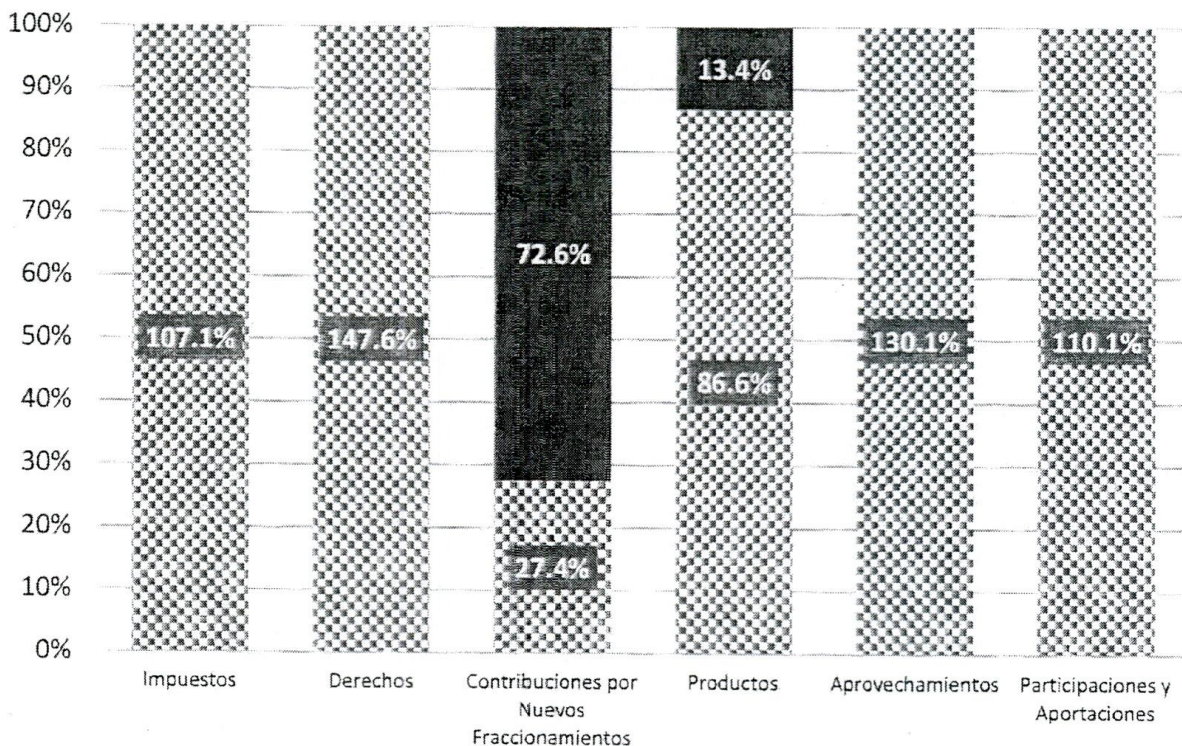
Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 -- 2027

Avance Presupuestal de Ingresos por Programa
Del 1 de enero al 31 de diciembre contra Presupuesto Anual
(Cifras en Pesos)

Concepto	Incurrido Acum. 2025	Presup. Anual 2025	Presupuesto	
			% Avance	% Por Recaudar
Impuestos	1,857,094,112	1,733,870,369	107.1%	0.0%
Derechos	200,595,321	135,922,979	147.6%	0.0%
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos	11,836,935	43,161,478	27.4%	72.6%
Productos	219,757,631	253,683,386	86.6%	13.4%
Aprovechamientos	140,659,940	108,123,956	130.1%	0.0%
Ingresos Propios	2,429,943,940	2,274,762,168	106.8%	-6.8%
Participaciones Federales	2,054,083,555	1,877,048,472	109.4%	0.0%
Participaciones Estatales	114,690,973	58,183,068	197.1%	0.0%
Aportaciones Estatales	221,528,621	236,590,794	93.6%	6.4%
Aportaciones Ramo 33	152,641,907	138,848,208	109.9%	0.0%
Participaciones y Aportaciones	2,542,945,056	2,310,670,542	110.1%	0.0%
Otros Ingresos	5,494,382	137,880	3984.9%	0.0%
Total Ingresos	4,978,383,378	4,585,570,590	108.6%	0.0%





Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025

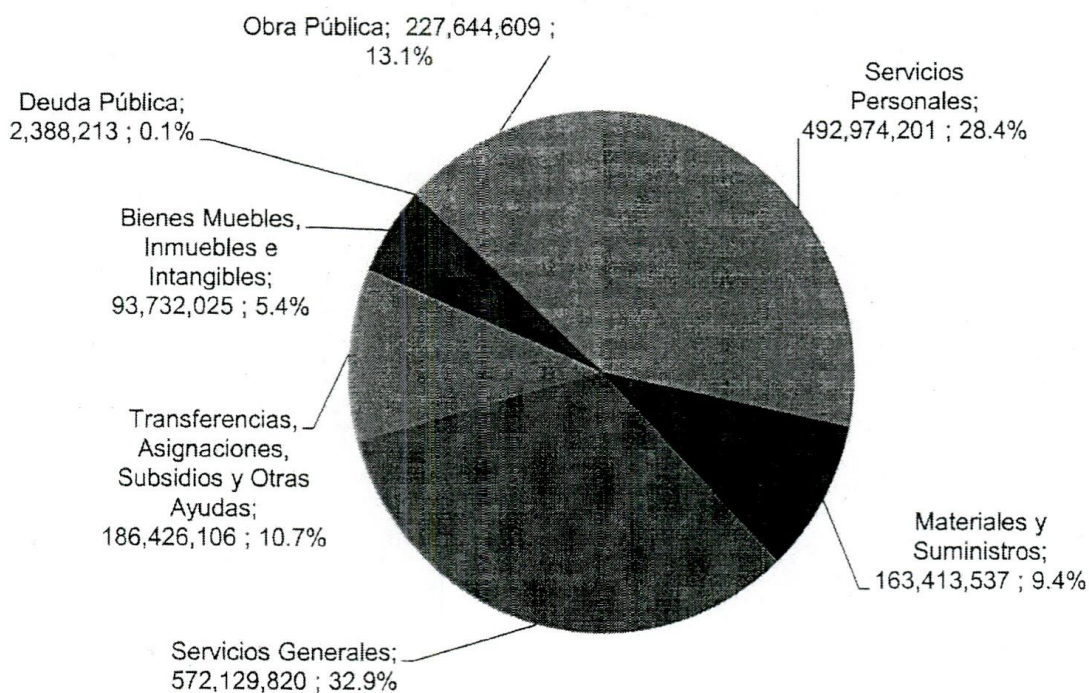


2024 - 2027

Egresos por Capítulo
Del 1 de octubre al 31 de diciembre
Comparativo Trimestral
(Cifras en Pesos)

Concepto	Variación VS Real 2024		Incurrido 2024	Incurrido 2025	Ppto. 2025	Variación VS Ppto. 2025		% de Integración Incurrido 2025
	%	\$				\$	%	
Servicios Personales	5.1	24,062,709	468,911,492	492,974,201	453,777,427	39,196,773	8.6	28.4
Materiales y Suministros	65.6	64,729,159	98,684,379	163,413,537	154,642,090	8,771,447	5.7	9.4
Servicios Generales	62.8	220,658,810	351,471,009	572,129,820	419,612,631	152,517,189	36.3	32.9
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	34.5	47,800,263	138,625,843	186,426,106	191,040,631	(4,614,525)	(2.4)	10.7
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	21.1	16,324,174	77,407,851	93,732,025	414,743,607	(321,011,582)	(77.4)	5.4
Deuda Pública	0.0	0	2,388,213	2,388,213	2,388,213	0	0.0	0.1
Subtotal Egresos	32.8	373,575,114	1,137,488,786	1,511,063,901	1,636,204,599	(125,140,698)	(7.6)	86.9
Obra Pública	180.6	146,515,300	81,129,308	227,644,609	(9,136,879)	236,781,488	100.0	13.1
Total Egresos	42.7	520,090,415	1,218,618,095	1,738,708,509	1,627,067,720	111,640,789	6.9	100.0

Incurrido 2025





Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025

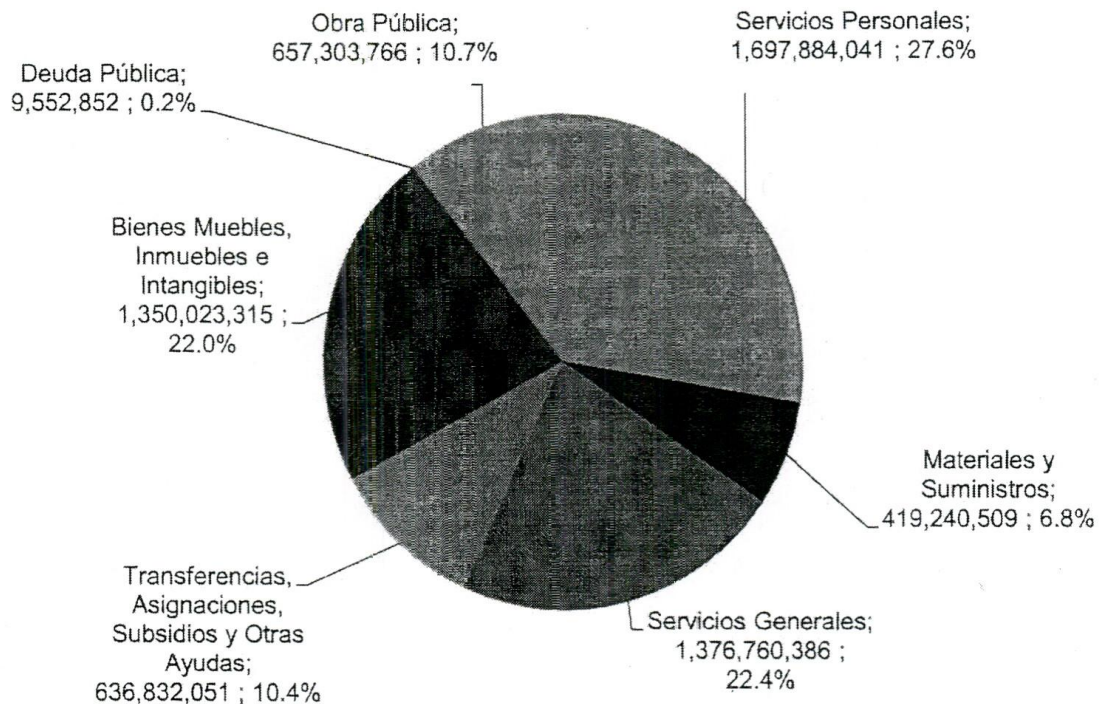


2024 - 2027

Egresos por Capítulo
Del 1 de enero al 31 de diciembre
Comparativo Acumulado
(Cifras en Pesos)

Concepto	Variación VS Real 2024		Incurrido Acum. 2024	Incurrido Acum. 2025	Ppto. Acum. 2025	Variación VS Ppto. 2025		% de Integración Incurrido 2025
	%	\$				\$	%	
Servicios Personales	3.9	64,473,906	1,633,410,135	1,697,884,041	1,698,176,003	(291,962)	(0.0)	27.6
Materiales y Suministros	12.0	45,015,360	374,225,149	419,240,509	448,975,675	(29,735,166)	(6.6)	6.8
Servicios Generales	9.7	122,212,301	1,254,548,085	1,376,760,386	1,605,235,018	(228,474,632)	(14.2)	22.4
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	18.3	98,353,600	538,478,451	636,832,051	669,777,077	(32,945,026)	(4.9)	10.4
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	150.6	811,354,692	538,668,623	1,350,023,315	1,428,687,928	(78,664,613)	(5.5)	22.0
Deuda Pública	0.0	0	9,552,852	9,552,852	9,552,852	0	0.0	0.2
Subtotal Egresos	26.2	1,141,409,859	4,348,883,295	5,490,293,154	5,860,404,553	(370,111,399)	(6.3)	89.3
Obra Pública	15.1	86,415,469	570,888,297	657,303,766	1,247,167,240	(589,863,474)	(47.3)	10.7
Total Egresos	25.0	1,227,825,328	4,919,771,592	6,147,596,920	7,107,571,794	(959,974,874)	(13.5)	100.0

Incurrido Acumulado 2025





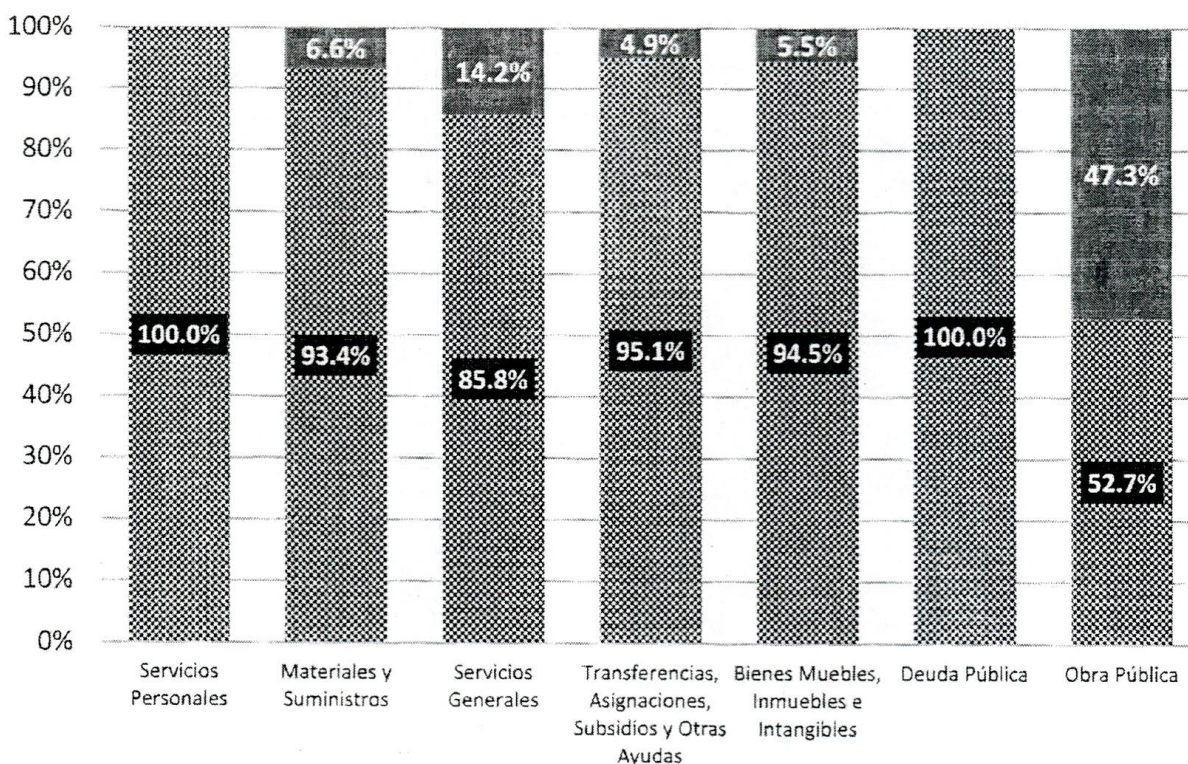
Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Avance Presupuestal de Egresos por Capitulo
Del 1 de enero al 31 de diciembre contra Presupuesto Anual
(Cifras en Pesos)

Concepto	Incurrido Acum. 2025	Ppto. Total Anual 2025	Ppto.	
			% Avance	% Disponible
Servicios Personales	1,697,884,041	1,698,176,003	100.0%	0.0%
Materiales y Suministros	419,240,509	448,975,675	93.4%	6.6%
Servicios Generales	1,376,760,386	1,605,235,018	85.8%	14.2%
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	636,832,051	669,777,077	95.1%	4.9%
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	1,350,023,315	1,428,687,928	94.5%	5.5%
Deuda Pública	9,552,852	9,552,852	100.0%	0.0%
Subtotal Egresos	5,490,293,154	5,860,404,553	93.7%	6.3%
Obra Pública	657,303,766	1,247,167,240	52.7%	47.3%
Total Egresos	6,147,596,920	7,107,571,794	86.5%	13.5%





Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Avance de Egresos por Programa
Del 1 de enero al 31 de diciembre
(Cifras en Pesos)

	PROGRAMA	Al 4to trimestre contra Presupuesto Anual			
		Incurrido Acum. 2025	Presup. Anual 2025	Presupuesto	
				% Avance	% Disponible
1101	GOBIERNO Y JURÍDICO	177,547,585	185,365,692	95.8%	4.2%
1102	PARTICIPACIÓN CIUDADANA PARA LA GOBERNANZA	83,259,874	124,196,508	67.0%	33.0%
1201	FINANZAS PÚBLICAS Y ADMINISTRACIÓN EFICIENTE	1,601,012,368	1,679,600,526	95.3%	4.7%
1202	POLÍTICAS PÚBLICAS DE VANGUARDIA	10,949,266	11,019,716	99.4%	0.6%
1203	GESTIÓN PÚBLICA, TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS	48,608,083	51,871,796	93.7%	6.3%
1204	PREVISION SOCIAL	655,927,902	691,576,223	94.8%	5.2%
2199	CUERPOS POLICIAOS	897,506,750	910,979,369	98.5%	1.5%
2299	SEGURIDAD PREVENTIVA	17,675,350	18,610,690	95.0%	5.0%
2399	JUSTICIA CÍVICA	20,995,884	21,003,826	100.0%	0.0%
2499	PROTECCIÓN CIVIL	24,411,615	27,515,356	88.7%	11.3%
3101	CULTURA	108,079,597	123,896,504	87.2%	12.8%
3102	EDUCACIÓN	38,515,674	46,428,467	83.0%	17.0%
3201	SALUD	41,032,977	51,033,185	80.4%	19.6%
3202	DEPORTE	70,285,884	68,911,677	102.0%	-2.0%
3399	ATENCIÓN A LA DESIGUALDAD	25,645,618	31,561,682	81.3%	18.7%
3499	ATENCIÓN A LAS CARENCIAS SOCIALES	25,007,762	31,733,757	78.8%	21.2%
3501	ASISTENCIA SOCIAL	104,256,966	110,727,826	94.2%	5.8%
3502	APOYOS GRUPOS VULNERABLES	50,473,424	53,914,802	93.6%	6.4%
3601	DESARROLLO DE LA FAMILIA	13,073,000	13,073,000	100.0%	0.0%
3602	DESARROLLO DE LA JUVENTUD	34,726,303	35,051,465	99.1%	0.9%
3799	DESARROLLO ECONÓMICO	29,204,297	32,946,545	88.6%	11.4%
4101	ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESARROLLO URBANO	880,072,176	1,473,965,387	59.7%	40.3%
4299	MOVILIDAD URBANA	66,555,298	104,989,547	63.4%	36.6%
4399	SERVICIOS PÚBLICOS	976,887,966	1,059,859,177	92.2%	7.8%
4401	MEDIO AMBIENTE	6,734,194	5,861,509	114.9%	-14.9%
4402	SISTEMA DE PARQUES PÚBLICOS	139,151,107	141,877,563	98.1%	1.9%
	TOTAL	6,147,596,920	7,107,571,794	86.5%	13.5%

Q



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones
Del 1 de octubre al 31 de diciembre
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024		2025	
	Importe	No. de Expedientes	Importe	No. de Expedientes
IMPUESTOS				
Impuesto sobre adquisición de inmuebles	59,665	9	2,376	3
Impuesto Predial	4,889,713	55	755,869	60
Rezago del Impuesto Predial	2,312,211	23	-	-
Diversión y Espectáculos Públicos	227,157	4	-	-
Total de Impuestos:	7,488,746	91	758,245	63
DERECHOS				
Reposición de Arbolado	128,765	3	568,880	10
Limpia Eventos Espectáculos Públicos	16,286	2	13,577	2
Limpia y Recolección de Desechos	15,067	3	9,485	5
Ocupación Vía Pública (Servicios)	73,871	1	38,490	1
Exámenes de Manejo	1,753	1	6,788	4
Licencia de Manejo	1,107	1	5,431	4
Servicios de Vigilancia y Vial	177,186	3	57,023	1
Espectáculos y Eventos Públicos y Privados	25,731	6	28,036	5
Permiso de no Estacionarse	1,190	2	278	1
Señalamiento Permiso de no Estacionarse	1,867	1	-	-
Total de Derechos:	442,824	23	727,988	33
PRODUCTOS				
Renta de Auditorio	599,500	4	618,500	3
Renta de Centro Cultural Plaza Fatima	18,000	1	-	-
Renta Lote de Panteón Municipal	5,374	2	33,813	33
Inhumaciones y Exhumaciones	37,560	15	42,017	27
Acondicionamiento de Lotes	19,933	18	-	-
Renta Salón Revolución II	2,084	2	-	-
Renta Salón Revolución V	648	3	648	2
Renta Salón Valle de Vasconcelos	-	-	324	1
Renta Salón Valle de Mirador	-	-	310	1
Ligas Deportivas	-	-	4,320	1
Stands de Exposiciones	2,500	1	-	-
Protección Civil VoBo	-	-	18,102	4
Renta de Carros Alegóricos	-	-	600,000	1
Total de Productos:	685,599	46	1,318,034	73



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones
Del 1 de octubre al 31 de diciembre
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024		2025	
	Importe	No. de Expedientes	Importe	No. de Expedientes
APROVECHAMIENTOS				
Multas de Tránsito	264,288	405	1,422,281	886
Multas por Faltar Permiso de Construcción	742,615	30	6,689,114	117
Multas Ecología	-	-	71,844	4
Multas por Sanciones del Impuesto Predial	6,126,754	84	2,665,444	81
Multas de Predial Modernización Catastral	265,019	88	279,254	96
Multa de Parquímetro	110,596	486	415,898	2,306
Recargos Impuesto Sobre Adquisición de Inn	169,803	31	969,929	24
Recargos Predial	8,108,842	562	4,409,922	814
Recargos por Modernización Catastral	114,711	88	123,123	96
Recargos de revision de Notas de ISAI	-	-	128	1
Recargos Limpia y Recoleccion Desechos	22,041	4	5,874	5
Recargos Inscripción y Refrendos	204,850	12	5,772	1
Recargo de Documentos	1,580	2	13,109	7
Recargos	95,402	8	4,068,620	8
Gastos de Ejecución Predial	7,682	2	-	-
Programa de Autoconstrucción	1,718	1	13,789	6
Indemnización por Cheque Devuelto (20%)	26,340	2	218,489	7
Total de aprovechamientos:	16,262,241	1,805	21,372,591	4,459
Sumas totales:	24,879,410	1,965	24,176,858	4,628

u



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones
del 1 de enero al 31 de diciembre
(Cifras en Pesos)

Concepto	ACUMULADO ENE - DIC 2024		ACUMULADO ENE - DIC 2025	
	Importe	No. de Expedientes	Importe	No. de Expedientes
IMPUESTOS				
Impuesto sobre adquisición de inmuebles	180,676	33	24,319	15
Impuesto Predial	131,798,476	45,925	157,139,294	48,141
Rezago del Impuesto Predial	2,994,795	57	83,045	12
Predial de Moder. Catastral	1,091	2	-	-
Rezago Predial de Moder. Catastral	4,553	2	-	-
Diversión y Espectaculos Públicos	298,581	8	228,298	3
Total de Impuestos:	135,278,172	46,027	157,474,956	48,171
DERECHOS				
Demolición	32,262	2	-	-
Aprob. Planos y Permisos Construcción	-	-	-	-
Permiso Rotura de Pavimiento	18,848	1	-	-
Numeros Oficiales P/Casa Habitación	-	-	-	-
Alineamientos	-	-	-	-
Reposición de Arbolado	128,765	3	1,287,709	20
Elab. Planos Cart Prog Mod Catastral	2,113	2	-	-
Limpia Eventos Espectaculos Públicos	21,714	3	19,234	3
Tramite de Pasaportes	-	-	315	1
Inscripcion de Refrendos	-	-	15,840	1
Limpia y Recolección de Desechos	278,613	34	49,111	28
Ocupacion Vía Pública	103,306	7	-	-
Ocupación de la Vía Pública Servicios Públicos	355	1	-	-
Ocupacion Vía Pública(Servicios)	172,366	3	301,507	5
Exámenes de Manejo	27,810	17	6,788	4
Licencia de Manejo	21,953	17	5,431	4
Refrendo de Alcohol	272,178	7	39,599	4
Servicios de Vigilancia y Vial	571,941	10	136,221	3
Espectaculos y eventos Públicos y Privados	56,154	11	90,704	26
Evento en General c/ venta y consumo de alcohol	3,257	1	15,613	2
Constancia de No Afectación de Areas Municipales	-	-	4,200	1
Restaurant Week	42,000	17	-	-
Permiso de no Estacionarse	651,176	346	688,363	350
Señalamiento para No Estacionarse	4,202	2	13,524	6
Total de Derechos:	2,409,010	484	2,674,158	458
PRODUCTOS				
Renta de Auditorio	783,100	9	1,506,000	10
Renta de Centro Cultural Plaza Fatima	18,000	1	19,000	2
Otros Ingresos Auditorio San Pedro	-	-	1,050	4
Renta Lote de Panteon Municipal	69,846	32	41,085	37
Inhumaciones y Exhumaciones	177,999	112	159,617	113
Acondicionamiento de Lotes	80,419	94	70,300	70
Renta Salón Lucio Blanco	-	-	-	-
Renta Salón Revolución II	3,560	4	6,794	6
Renta Salón Revolución IV	1,536	5	310	2
Renta Salón Revolución V	1,280	5	4,050	11
Renta Salón Valle de Vasconcelos	-	-	972	3
Renta Salón Valle de Mirador	-	-	310	1
Ligas Deportivas	-	-	4,320	1
Centro Deportivo FUD	-	-	10,800	1
Patrocinio Desfile Navideño	-	-	80,000	1
Stands de Exposiciones	73,500	26	-	-
Eventos Externos	10,200	34	-	-
Protección Civil Vo.Bo.	-	-	40,164	9
Mtto. Pintura Exclusivos Residenciales	-	-	-	-
Reposicion de poste Señal	-	-	-	-
Aut. Sol. Mto. Infraestructura Red Telecomunicaciones	-	-	-	-
Renta de Carros Alegóricos	-	-	600,000	1
San Pedro de Pinta	7,000	1	-	-
Total de Productos:	1,219,440	322	1,944,772	271



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones
del 1 de enero al 31 de diciembre
(Cifras en Pesos)

Concepto	ACUMULADO 2024		ACUMULADO 2025	
	Importe	No. de Expedientes	Importe	No. de Expedientes
APROVECHAMIENTOS				
Multas de Tránsito	1,336,985	1,313	4,228,477	3,211
Multas por Faltar Permiso de Construcción	28,843,227	433	11,464,365	320
Multa por Omiso Aviso a Catastro	-	-	-	-
Multas de Comercio y Similares	427,778	3	-	-
Multas Ecología	-	-	71,844	4
Multas por Sanciones del Impuesto Predial	10,655,568	292	7,418,535	243
Multas de Predial Modernización Catastral	1,502,524	427	896,124	390
Multa de Parquímetro	410,150	2,262	1,053,169	5,762
Sanciones Multa de Comercio y Similares	26,615	1	-	-
Multa Ruido Excesivo	4,046	3	4,838	3
Multa por Derribo de Arbolado	-	-	695	1
Multa de Protección Civil	-	-	-	-
Recargos Impuesto Sobre Adquisición de Inmuebles	6,209,449	153	3,787,748	114
Recargos Predial	20,160,800	4,327	17,449,706	4,171
Recargos por Modernización Catastral	583,544	427	358,040	390
Recargos de Revisión de Notas de ISAI	-	-	1,741	8
Recargos Limpia y Recolección Desechos	162,530	19	13,487	14
Recargos Inscripción y Refrendos	478,489	37	70,208	17
Recargo de Documentos	152,535	110	503,673	83
Recargos	316,593	45	4,220,624	33
Gastos de Ejecución Predial	26,037	7	1,607	1
Gastos de Ejecución	-	-	-	-
Programa de Autoconstrucción	5,364	2	16,179	7
Intereses por financiamiento	2,500	7	100,897	16
Indemnización por Cheque Devuelto (20%)	954,035	103	704,074	67
Total de aprovechamientos:	72,258,767	9,971	52,366,029	14,855
Sumas totales:	211,165,390	56,804	214,459,916	63,755



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Saldos de Cuentas por Cobrar
al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Conceptos	Saldo
I- IMPUESTOS	
Predial 2025 y Rezago	708,104,130
Convenios de I.S.A.I.	10,011,100
Total Impuestos	718,115,230
II- DERECHOS	
Revalidación de Anuencia	7,869,440
Permiso de no Estacionarse	882,944
Limpia y Recolección de Desechos	15,026,554
Ocupación de la Vía Pública	2,281
Total Derechos	23,781,219
IV- PRODUCTOS	
Conv. Venta de Terrenos Municipales	383,894
Conv. Venta Terrenos Canteras	410,095
Total Productos	793,989
V- APROVECHAMIENTOS	
Multas de Tránsito	226,099,892
Multas de Comercio	116,334
Total Aprovechamientos	226,216,226
OTROS CONCEPTOS	
Cheques Devueltos	125,514
Indemnización de Cheques Devueltos	25,103
Total Otros Conceptos	150,617
Total	\$ 969,057,280

lu



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Fondo de Aportaciones del Ramo 33

li



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

**Fondo de Aportaciones para el
Fortalecimiento de los Municipios
al 31 de diciembre de 2025**

li



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios
y Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal
al 31 de diciembre de 2025



2024 - 2027

FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS
Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL
INFORME DE PROYECTOS Y ACCIONES REALIZADAS
MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
01 de Octubre al 31 de Diciembre 2025



Monto total de recursos asignados al Municipio:	133,107,915.00	Total destinado para el pago de deuda:	0.00
Monto de los recursos ministrados al Municipio:	133,107,915.00		
Monto total de rendimientos:	376,843.82		
Monto total de recursos ejercidos en el Municipio:	133,448,653.79		
Monto total de recursos por reintegrar:	36,104.98		
Monto total de recursos por ejercer:	-		

DESCRIPCIÓN	MONTO TOTAL APROBADO	MONTO TOTAL MINISTRADO	MONTO EJERCIDO	METAS			
				MINISTRADO PAGO A CAPITAL	EJERCIDO PAGO A CAPITAL	MINISTRADO PAGO DE INTERESES	EJERCIDO PAGO DE INTERESES
08 MOTOCICLETAS TIPO PATRULLA EQ. CON BALIZAMIENTO	25,508,478.88	25,508,478.88	25,508,478.88	-	-	-	-
30 BICICLETAS TIPO PATRULLA EQ. CON BALIZAMIENTO	1,113,104.12	1,113,104.12	1,113,104.12	-	-	-	-
MANTENIMIENTO DE CAMARAS DE SEGURIDAD	80,528,175.42	80,528,175.42	80,528,175.42	-	-	-	-
"MAT. PAVIMENTACION Y RECARPETEO"	25,958,156.58	25,958,156.58	26,298,895.44	-	-	-	-
SUMA	133,107,915.00	133,107,915.00	133,448,653.86	-	-	-	-

* En este rubro, además del recurso Federal, se aplicó la cantidad de \$340,738.84 de rendimientos bancarios.*

LIC. JOSÉ LUIS DAVÍD KURI
Secretario de Seguridad Pública

C. P. RAFAEL SERNA SÁNCHEZ
Secretario de Finanzas y Tesorería

15 DE ENERO DE 2026
Fecha de publicación



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Fondo de Aportaciones para la
Infraestructura Social Municipal
al 31 de diciembre de 2025

li



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal
al 31 de diciembre de 2025

FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL									
AVANCES FISICO-FINANCIERO									
EJERCICIO 2025									
PERIODO DEL 01 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025									
MUNICIPAL () INFORME DE GOBIERNO () TRANSFERENCIAL (X)									
FECHA DE ELABORACION									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									
01/01/2025									

FECHA DE EJERCICIO			
2024	2025	2026	2027
11	12	13	14
Hasta el 31 de JUL			

ELABORADO: NÚMERO LEÓN
REVISADO: SAN PEDRO GARZA GARCIA
FUNDADO: INFRAESTRUCTURA

LICENCIADO MARCO ANTONIO GARCIA
PRESIDENTE MUNICIPAL INSTITUTO
DE SAN PEDRO GARZA GARCIA, NUEVO LEÓN

la



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027

(Se anexan Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo)



**Reporte de avance al
4to. Trimestre 2025 /
Indicadores del Plan
Municipal de Desarrollo
2024 - 2027.**



2024 - 2027

Contenido

Presentación	3
1. Distribución de indicadores por ejes del PMD	4
2. Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027 con datos acumulados del periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.....	5
Reporte de avance al 4to. Trimestre 2025 / Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2024- 2027.	6

li



2024 - 2027

Presentación

El presente reporte tiene como finalidad presentar **Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2024- 2027 / Reporte de avance 4to. Trimestre 2025** relativos al periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025. Se muestra su comportamiento con respecto al cumplimiento de objetivos y metas estratégicas, así como las áreas de oportunidad que requieren atención para fortalecer la eficacia y eficiencia de resultados en la gestión municipal.

El informe se organiza tomando en cuenta la estructura de los cuatro ejes del PMD y la información contenida es proporcionada y validada por los titulares de las dependencias y entidades que conforman la Administración Pública Municipal de San Pedro Garza García, conforme al marco normativo vigente.

li



2024 - 2027

1. Distribución de indicadores por ejes del PMD

El Plan Municipal de Desarrollo 2024- 2027 (PMD) contiene 95 indicadores, los cuales permiten dar seguimiento al cumplimiento de los objetivos del Plan. La distribución de los indicadores por cada eje se detalla en la Tabla 1.

Tabla 1 Distribución indicadores por eje del PMD.

Eje PMD 2024-2027	indicadores por eje	%
San Pedro seguro y en paz.	24	25.26
San Pedro próspero e incluyente.	23	24.21
San Pedro ordenado y sustentable.	25	26.32
San Pedro innovador y eficiente.	23	24.21
Total	95	100%

h



2024 - 2027

2. Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027 con datos acumulados del periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.

En el presente apartado se muestran los avances de los indicadores correspondientes al 4to. trimestre del año 2025. El reporte de indicadores se organiza en formato tabla integrando los siguientes elementos.

1. **Eje:** refiere el eje del Plan Municipal de Desarrollo al que pertenece cada indicador.
2. **Nombre del indicador:** se refiere a la expresión que identifica al indicador y que manifiesta lo que se desea medir con él.
3. **Unidad de medida:** es la forma concreta en que se quiere expresar el resultado de la medición.
4. **Sentido del indicador:** se refiere al sentido que debe de tener el comportamiento del indicador para medir su avance, ascendente o descendente.
5. **Meta a septiembre 2027:** es la expresión cuantitativa del valor objetivo a alcanzar al mes de septiembre 2027 que corresponde el término de la gestión municipal.
6. **Meta a diciembre 2025:** es la expresión cuantitativa del valor objetivo que se espera alcanzar al finalizar el 2025.
7. **Realizado de enero 2025 a septiembre 2027:** es el avance acumulado al trimestre respectivo, es decir el comprendido desde el inicio del mes de enero al cierre del mes de diciembre 2025

$$\sum_{i=1}^{12} (\text{Avance al mes de diciembre})$$

8. **Frecuencia:** es la periodicidad establecida para la medición y por tanto la actualización del indicador
9. **Meta trimestral del año actual (4to. Trimestre):** es la expresión cuantitativa del valor objetivo que se espera alcanzar al finalizar el cuarto trimestre del 2025.
10. **Realizado trimestral del año actual (4to. Trimestre):** es el avance reportado alcanzado en el cuarto trimestre.
11. **Semaforización:** para facilitar la interpretación visual del comportamiento de cada indicador se añade un color conforme al semáforo con las equivalencias descritas en la **tabla 2**.

$$\frac{\sum_{i=1}^3 (\text{Avance al trimestre})}{(\text{Meta trimestral})} * 100$$

Tabla 2 Semaforización del avance trimestral .

Verde	Amarrillo	Rojo
$\geq 95\%$	$<95\% \ \& \ \geq 70$	≤ 70

12. **Dependencia responsable:** hace referencia a la dependencia que proporciona la información del indicador por estar vinculado a la ejecución de sus programas y acciones o bien cuando se trata de un indicador externo por estar vinculado a sus tareas institucionales.



2024 -- 2027

Reporte de avance al 4to. Trimestre 2025 / Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2024- 2027.

Eje	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta a septiembre 2027	Meta a diciembre 2025	Realizado de enero 2025 a diciembre 2025	Frecuencia	Meta trimestral del año actual (4to trimestre)	Realizado trimestral del año actual (4to trimestre)	Dependencia responsable
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Tiempos promedio de arribo (Seguridad).	Minutos	Descendente	Reducir tiempo de arribo a 2 minutos.	4	4	Mensual	4	4	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Variación porcentual de la tasa de delitos sexuales por cada 100 mil habitantes*	Porcentaje	Descendente	Disminuir al final de la administración un 5% con respecto a la línea base. (Línea base: 4.46 por mes)	-1.28% (4.4 por mes)	24.7% (5.49 por mes)	Mensual	-1.28% (4.4 por mes)	31.81% (5.8 por mes)	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Variación porcentual de la tasa de homicidio doloso por cada 100 mil habitantes.*	Porcentaje	Descendente	Disminuir al final de la administración un 5% con respecto a la línea base. (Línea base: .68 por mes)	-1.28% (.67 por mes)	-100% (0 por mes)	Mensual	-1.28% (.67 por mes)	-100% (0 por mes)	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Variación porcentual de la tasa de robo a transeúnte en vía pública por cada 100 mil habitantes.*	Porcentaje	Descendente	Disminuir al final de la administración un 5% con respecto a la línea base. (Línea base: 1.43 por mes)	-1.28% (1.41 por mes)	-59.57% (.57 por mes)	Mensual	-1.28% (1.41 por mes)	-28.37% (1.01 por mes)	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Variación porcentual de la tasa de robo a negocio por cada 100 mil habitantes.*	Porcentaje	Descendente	Disminuir al final de la administración un 5% con respecto a la línea base. (Línea base: 3.11 por mes)	-1.28% (3.07 por mes)	-26% (2.27 por mes)	Mensual	-1.28% (3.07 por mes)	-50.81% (1.51 por mes)	Secretaría de Seguridad Pública



2024 - 2027

Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Variación porcentual de la tasa de robo a casa habitación por cada 100 mil habitantes.*	Porcentaje	Descendente	Disminuir al final de la administración un 5% con respecto a la línea base. (Línea base: 2.52 por mes)	-1.28% (2.49 por mes)	-8.83% (2.27 por mes)	Mensual	-1.28% (2.49 por mes)	11.24% (2.77 por mes)	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Variación porcentual de la tasa de robo de vehículo por cada 100 mil habitantes*	Porcentaje	Descendente	Disminuir al final de la administración un 5% con respecto a la línea base. (Línea base: .76 por mes)	-1.28% (.75 por mes)	-49.33% (.38 por mes)	Mensual	-1.28% (.75 por mes)	-100% (0 por mes)	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Variación porcentual de la tasa de violencia familiar por cada 100 mil habitantes.*	Porcentaje	Descendente	Disminuir al final de la administración un 5% con respecto a la línea base. (Línea base: 23.62 por mes)	-1.28% (23.31 por mes)	-14.54% (19.92 por mes)	Mensual	-1.28% (23.31 por mes)	-24.28% (17.65 por mes)	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Porcentaje de colonias con reuniones de seguridad realizadas	Porcentaje	Ascendente	Mantener 90%.	90%	100%	Mensual	90%	100%	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Variación porcentual de la tasa de accidentes viales por cada 100 mil habitantes.	Porcentaje	Descendente	Disminuir al final de la administración un 5% con respecto a la línea base. (Línea base: 409.7 por mes)	-1.28% (404.46 por mes)	6.32% (435.61 por mes)	Mensual	-1.28% (404.46 por mes)	5.94% (434.04 por mes)	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Porcentaje de personas a las que la policía municipal les inspira confianza.*	Porcentaje	Ascendente	Mantener el nivel de confianza en niveles muy altos 80%.	80%	91%	Trimestral	80%	91%	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Porcentaje de elementos con Certificado Único Policial.	Porcentaje	Ascendente	Mantener o superar el 99%.	99%	99.83%	Anual	99%	99.83%	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Número de elementos activos de policía (estado de fuerza).	Policías	Ascendente	Aumentar a 680 elementos activos.	ND	ND	Anual	ND	ND	Secretaría de Seguridad Pública



2024 - 2027

Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Número de cadetes graduados del IFPP	Cadetes graduados	Ascendente	150 nuevos elementos.	51	69	Anual	51	69	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Porcentaje de elementos capacitados en Competencias Básicas de la Función Policial y el curso de Homologación en Proximidad Social	Porcentaje	Ascendente	Mantener al 100% de los elementos capacitados en Competencias Básicas de la Función Policial y el curso de Homologación en Proximidad Social.	100%	100%	Anual	100%	100%	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Número de sesiones de rendición de cuentas con vecinos del municipio.	Sesiones	Ascendente	Mantener un número de 52 sesiones al año.	52	64	Mensual	12	15	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Número de programas, proyectos o acciones en prevención social de la violencia implementadas en el municipio.	Programas	Ascendente	Mantener la cantidad de programas, proyectos o acciones implementadas. (37)	37	239	Mensual	10	95	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Porcentaje de personas que se sienten seguras en el municipio.*	Porcentaje	Ascendente	Mantener el nivel de percepción de seguridad en niveles muy altos 80%.	80.00%	91%	Trimestra 1	80%	91%	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Número de campañas de información en prevención de la violencia y la delincuencia difundidas.	Campañas	Ascendente	Cumplimiento de ejecución de 3 campañas de prevención.	3	5	Mensual	3	5	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Porcentaje de población del municipio alcanzada a través de programas de prevención.	Porcentaje	Ascendente	Cumplimiento del 80% de intervención poblacional.	30.00%	35%	Trimestra 1	7.50%	13%	Secretaría de Seguridad Pública



2024 - 2027

Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Porcentaje de personas que conocen actividades del gobierno para prevenir violencia o delincuencia.*	Porcentaje	Ascendente	Incrementar al 60% a septiembre 2027.	55.00%	63%	Trimestral	55.00%	63%	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Porcentaje de casos resueltos mediante métodos alternativos	Porcentaje	Ascendente	Incrementar la cobertura al 100% para el año 2027.	30%	100%	Anual	30%	100%	Secretaría del Republicano Ayuntamiento
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Porcentaje de reducción de incidentes relacionados con emergencias y desastres en el hogar.	Porcentaje	Descendente	Reducir los incidentes relacionados con emergencias en el hogar en un 30% para el año 2027 con respecto a la línea base.	-30%	-73%	Mensual	-30%	-73%	Secretaría del Republicano Ayuntamiento
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Tiempos promedio de arribo (Protección Civil)	Minutos	Descendente	Reducir el tiempo promedio de respuesta a menos de 10 minutos para el año 2027.	10	7.32	Mensual	10	7.32	Secretaría del Republicano Ayuntamiento
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Número de personas afiliadas a servicios médicos ofrecidos por el municipio de San Pedro	Personas	Ascendente	Asegurar que al menos 300 personas estén afiliadas al trimestre 3 600 a la administración	1200	2551	Anual	1200	2551	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Total de personas atendidas en brigadas, ruta de la salud, unidad de consulta móvil y asistentes a pláticas de salud preventiva.	Personas	Ascendente	800 personas al mes.	9600	14416	Anual	9600	14416	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Tasa de mortalidad infantil.*	Tasa	Descendente	Mantener una tasa menor al 5%.	5	4.1	Quinquenal	5	4.1	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida



2024 - 2027

Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Porcentaje de cobertura de mantenimiento a escuelas del municipio.	Porcentaje	Ascendente	100% - 49 Escuelas.	100%	100%	Anual	100%	100%	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Carencia por rezago educativo.*	Porcentaje	Descendente	Mantener un porcentaje menor al 5%.	5%	4%	Quinquenal	5%	4%	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Porcentaje de alumnos que se gradúan en programa de preparatoria para adultos	Porcentaje	Ascendente	100% asegura que toda persona que siga intentando se gradúe.	90%	89.33%	Anual	90%	89.33%	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Número de becas otorgadas a estudiantes en situación de vulnerabilidad	Becas	Ascendente	750 becas anuales.	750	1032	Anual	800	1032	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Número de asistentes a eventos culturales organizados por el gobierno del municipio.	Asistentes	Ascendente	10% más para el 2027.	379,903	500,275	Mensual	103,100	160,039	Secretaría de Cultura
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Número de asistentes a talleres y cursos en casa de cultura del municipio.	Asistentes	Ascendente	10% más para el 2027.	4,332	7,748	Mensual	1,083	2,806	Secretaría de Cultura
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Número de adultos mayores que participan en actividades recreativas del gobierno del municipio.	Adultos Mayores	Ascendente	5,500 adultos mayores por año.	5,000	6,364	Mensual	1,247	1,320	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Promedio mensual de usuarios atendidos a través de los centros deportivos	Personas	Ascendente	5,000 usuarios mensuales.	3,000	5,488	Mensual	3,000	5,111	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida



2024 - 2027

Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Eventos enfocados en el deporte inclusivo	Eventos	Ascendente	Hacer 30 eventos al año.	30	39	Anual	30	39	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Tasa de distribución por género de la población beneficiada por programas y servicios de la Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida.	Porcentaje	Ascendente	50%	50.00%	46.52%	Anual	50%	46.52%	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Número de mujeres impactadas por actividades del gobierno municipal en materia de igualdad de género	Mujeres	Ascendente	Capacitar a 240 mujeres.	60	1,528	Semestral	30	100	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Porcentaje de atención a casos de violencia familiar y de género.	Porcentaje	Ascendente	Mantener un 100%.	100%	100%	Mensual	100%	100%	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Porcentaje de jóvenes que reportan un mayor impacto en su desarrollo integral tras participar en actividades de INJUVE.	Porcentaje	Ascendente	Incrementar el porcentaje de jóvenes que mejoran sus competencias y condiciones de vida tras participar en los programas y servicios del instituto a 10% (3,500 jóvenes) del total de jóvenes en el municipio para el año 2027.	3%	17.34%	Mensual	0.75%	2.77%	Instituto Municipal de la Juventud
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Porcentaje de atención a personas adultas mayores en situación de vulnerabilidad.	Porcentaje	Ascendente	Mantener un 100%.	100.00%	90%	Trimestral 1	100%	100%	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida



2024 - 2027

Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Porcentaje de población en pobreza moderada.*	Porcentaje	Descendente	Mantener un porcentaje menor al 6%.	5.17%	5.17%	Quinquena 1	6%	5.17%	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Porcentaje de viviendas que solicitan la regularización de predios en las colonias de atención prioritaria	Porcentaje	Ascendente	65 viviendas detectadas hasta el momento, avanzar en un 100%	16.00%	9.23%	Anual	16%	9.23%	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Porcentaje de atención a necesidades de los vecinos en colonias de atención prioritaria.	Porcentaje	Ascendente	Atender el 100% de los reportes o necesidades identificadas por los vecinos de las colonias de atención prioritaria.	80%	96.47%	Trimestra 1	80%	96.87%	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Cantidad de servicios ofrecidos en espacios de la Secretaría de Desarrollo Social.	Servicios	Ascendente	Pasarán de un catálogo de 34 servicios a 50 en los espacios.	40	58	Mensual	40	58	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Tasa de variación porcentual anual de denuncias por violencia familiar de las colonias intervenidas.	Porcentaje	Descendente	Reducción del 10% de las denuncias por violencia familiar de las colonias intervenidas.	-3.46%	-20.37%	Anual	-3.46%	-20.37%	Instituto Municipal de la Familia
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Promedio de participación en ferias de empleo	Participantes	Ascendente	Mantener un promedio de 50 asistentes por feria.	50	52.67	Trimestra 1	50	57	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Avance en la institucionalización de la planeación y gestión urbana del municipio	Porcentaje	Ascendente	Implementar al menos el 85% de las líneas de acción.	20%	20%	Trimestra 1	20%	20%	IMPLANG



2024 - 2027

Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de cumplimiento de inspecciones.	Porcentaje	Ascendente	Mantener un porcentaje igual o mayor al 90%.	95%	95.85%	Trimestra 1	95%	95.85%	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de espacios públicos adaptados con infraestructura inclusiva y accesible	Porcentaje	Ascendente	Lograr que 70% de los espacios públicos evaluados sean adaptados con infraestructura inclusiva y accesible.	68%	67%	Semestral	68%	67%	Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas e IMPLANG
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de implementación de acciones para la resiliencia urbana frente a riesgos climáticos y desastres naturales.	Porcentaje	Ascendente	Implementar el 100% de las acciones estratégicas.	100%	100%	Mensual	100%	100%	Secretaría del Republicano Ayuntamiento
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de implementación de planes y políticas para la densificación urbana y el uso mixto del suelo	Porcentaje	Ascendente	Implementar el 100% de las acciones planificadas.	93%	100%	Trimestra 1	93%	100%	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Progreso en la actualización del Plan de Desarrollo Urbano Municipal con un nuevo horizonte de planeación.	Porcentaje	Ascendente	Meta 50 %.	15%	33%	Trimestra 1	15%	33%	IMPLANG
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Tasa de variación del tiempo requerido en los trámites y servicios de la Secretaría de Desarrollo Urbano	Porcentaje	Descendente	Reducir en un 10%.	0%	-40%	Mensual	0%	-40%	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de implementación del Plan Integral de Emisiones	Porcentaje	Ascendente	100%	25%	41%	Anual	25%	41%	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad



2024 - 2027

	Atmosféricas Municipales.									
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Índice de Promoción de Movilidad Sostenible (IPMS).	Porcentaje	Ascendente	Implementar el 100% de los proyectos.	90%	100%	Anual	90%	100%	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de implementación del Plan Integral de Movilidad Multimodal.	Porcentaje	Ascendente	Meta 100 %.	30%	30%	Anual	30%	30%	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Número de kilómetros de infraestructura ciclista existente	Kilómetros	Ascendente	25 km para septiembre 2027.	14.5	6.76	Semestral	14.5	6.76	Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas, Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad e IMPLANG
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Número de residentes capacitados en temas de sostenibilidad y convivencia con fauna silvestre en talleres y campañas educativas.	Personas	Ascendente	Capacitar al menos 300 residentes en temas de sostenibilidad, manejo de residuos, convivencia responsable con fauna silvestre y conservación ambiental.	100	500	Mensual	100	500	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad

9



2024 - 2027

Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Plantación de árboles nativos en el municipio.	Árboles	Ascendente	2400 para septiembre de 2027	490	1118	Mensual	320	398	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad, San Pedro Parques y Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de residuos sólidos separados, recuperados, transformados o reutilizados.	Porcentaje	Ascendente	Incrementar la proporción al 3% para septiembre de 2027.	1%	1.43%	Anual	1%	1.43%	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Reducción del porcentaje de incidentes relacionados con fauna silvestre.	Porcentaje	Descendente	Reducir en un 30% los incidentes de fauna silvestre en zonas urbanas.	-30%	-22%	Mensual	-30%	42%	Secretaría del Republicano Ayuntamiento
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Los parques y jardines cuentan con suficientes árboles y vegetación en el suelo bien cuidada (pasto, jardines, plantas).*	Porcentaje	Ascendente	Mantener o superar 88.5%.	88.50%	93.30%	Anual	88.50%	93.30%	San Pedro Parques
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de áreas verdes urbanas mejoradas y conservadas.	Porcentaje	Ascendente	Meta para septiembre 2027 mantener o superar el 43%.	48%	91.86%	Anual	47.50%	91.86%	San Pedro Parques
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de adopciones responsables respecto al total de animales disponibles para adopción.	Porcentaje	Ascendente	50% del total de animales disponibles para adopción para el año 2027.	20%	42.69%	Trimestral 1	20%	20.14%	Instituto de Bienestar Animal



2024 - 2027

Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de avance en el programa de mantenimiento de pavimentos	Porcentaje	Ascendente	Alcanzar el 100% de la meta de bacheo al término del periodo anual.	92%	100.00%	Mensual	92%	100.00%	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Tiempo promedio para atender reportes de baches.	Horas	Descendente	Reducir el tiempo de atención a 72 horas de reporte de un bache para el año 2027.	384	359.83	Mensual	384	341.87	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de población de 18 años y más que identifica el alumbrado público insuficiente como problemática urbana.*	Porcentaje	Descendente	Reducir el porcentaje al 32% para septiembre de 2027.	35.00%	21.90%	Trimestral	35.00%	21.90%	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de población de 18 años y más que identifica la ineficiencia en el servicio de limpia y recolección de basura como problemática urbana*	Porcentaje	Descendente	Mantener el porcentaje menor al 6.5% para septiembre de 2027.	6.50%	4.50%	Trimestral	6.50%	4.50%	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de población de 18 años y más que identifica los baches en calles y avenidas como problemática urbana*	Porcentaje	Descendente	60% para septiembre de 2027.	64.00%	48.63%	Trimestral	64.00%	48.63%	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de población que considera que los parques y jardines del municipio están en buen estado.*	Porcentaje	Ascendente	Mantener o incrementar el porcentaje al 93.9% para septiembre de 2027, asegurando la mejora continua en el	93.00%	96.90%	Anual	93.00%	96.90%	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad



2024 - 2027

				mantenimiento y rehabilitación de espacios públicos.						
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de reducción en fallas del alumbrado público.	Porcentaje	Descendente	Reducir los reportes en un 35% para 2027.	-20.00%	-27.47%	Mensual	-20.00%	-32.80%	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de atención a asesorías jurídicas gratuitas y patrimoniales.	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	100%	Anual	100%	100%	Secretaría del Republicano Ayuntamiento
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Tasa de variación del índice de Competitividad Municipal de Nuevo León.	Porcentaje	Ascendente	Mantener o superar el 70.2.	NA	NA	Trienal	NA	NA	Secretaría General
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Monto de recuperación de cartera vencida.	Millones de pesos	Ascendente	Meta 2027 \$120,000,000.00	110	143	Mensual	110	143	Secretaría de Finanzas y Tesorería
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de deuda pública y obligaciones sobre Ingresos de Libre Disposición.	Porcentaje	Descendente	≤5% cada año.	2%	0.20%	Mensual	2%	0.20%	Secretaría de Finanzas y Tesorería
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de gasto corriente sobre ingresos de libre disposición.	Porcentaje	Descendente	≤90% cada año.	90%	83.5%	Mensual	90%	83.5%	Secretaría de Finanzas y Tesorería
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Monto recaudado por pago del Impuesto Predial.	Millones de pesos	Ascendente	Enero a Septiembre 2027 \$1,115,000.00	1080	1087	Mensual	1080	1087	Secretaría de Finanzas y Tesorería

Dr



2024 - 2027

Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje del gasto corriente respecto al gasto total.	Porcentaje	Descendente	Mantenerse en 73%.	73%	63.1%	Mensual	73%	63.1%	Secretaría de Finanzas y Tesorería
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de avance de la Estrategia Nacional de Mejora Regulatoria.	Porcentaje	Ascendente	Incrementar un 70% en 2027, estableciendo las herramientas en mejora regulatoria.	25%	25.0%	Anual	25%	25.0%	Secretaría del Republicano Ayuntamiento
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de los trámites digitalizados de punta a punta.	Porcentaje	Ascendente	Incrementar al 50% a septiembre 2027.	5%	8.8%	Anual	5%	8.8%	Secretaría del Republicano Ayuntamiento
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de personal capacitado en áreas críticas de desempeño.	Porcentaje	Ascendente	Capacitar al 95% del personal activo en las áreas críticas de desempeño al menos cada 6 meses.	80%	100.0%	Anual	80%	100.0%	Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Índice de servidores públicos con capacitación de inducción.	Porcentaje	Ascendente	Asegurar que al menos el 95% de los nuevos servidores públicos reciban capacitación de inducción, dentro de los primeros 45 días de ingreso.	80.00%	83.7%	Semestral	80%	83.7%	Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de actualización a los Reglamentos (armonización).	Porcentaje	Ascendente	Incrementar al 50% a septiembre 2027.	25%	71.4%	Anual	25%	71.4%	Secretaría del Republicano Ayuntamiento
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Cumplimiento del Plan Anual de Compras	Porcentaje	Ascendente	90% de cumplimiento de proyectos ejecutados vs proyectos presupuestados	70.00%	67.2%	Mensual	70%	67.2%	Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial

2



2024 - 2027

Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Índice de Atención de incidentes en Software y redes	Porcentaje	Ascendente	90% para septiembre 2027.	90%	77%	Mensual	90%	84%	Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Nivel de satisfacción de los servidores públicos (sentido de pertenencia).	Porcentaje	Ascendente	Meta 100% para septiembre 2027.	93%	97%	Anual	93%	97%	Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de retención de servidores públicos.	Porcentaje	Ascendente	Meta 4% para septiembre 2027.	2%	2.38%	Anual	2%	2.38%	Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Tiempos de respuesta en mantenimiento de necesidades del gobierno municipal.	Minutos	Descendente	Meta 85 min para septiembre 2027.	600	900	Trimestral 1	600	900	Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Índice de participación.	Índice	Ascendente	Mantener o superar el .21 (incremento de 5%).	70	NA	Bienal	NA	NA	Secretaría de Participación Ciudadana y Gobierno Abierto
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Número de comités ciudadanos realizados.	Comités ciudadanos	Ascendente	Creación de 19 comités ciudadanos especializados en temas de importancia pública conformado por ciudadanos con experiencia en el tema. Se busca lograr una sinergia gobierno-ciudadano para una mejor toma de decisiones.	19	19	Trimestral 1	19	19	Secretaría de Participación Ciudadana y Gobierno Abierto
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de observaciones generadas por el órgano de	Porcentaje	Ascendente	Meta 2027 100%.	100%	100.00%	Anual	100%	100.00%	Secretaría de la Contraloría y Transparencia



2024 - 2027

	fiscalización superior atendidas.									
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de manuales y lineamientos administrativos con capacitación a involucrados.	Porcentaje	Ascendente	Meta 2027 100%.	100%	100.00%	Anual	100%	100.00%	Secretaría de la Contraloría y Transparencia
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de cumplimiento de los aspectos susceptibles de mejora derivados de las evaluaciones de desempeño	Porcentaje	Ascendente	Meta 2027 90%.	90%	100.00%	Anual	90%	100.00%	Secretaría de la Contraloría y Transparencia
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de Contralores Sociales Activos.	Porcentaje	Ascendente	Meta 2027 100%.	100%	83.33%	Anual	100%	83.33%	Secretaría de la Contraloría y Transparencia

Notas

1. Los indicadores marcados con un asterisco (*) son obtenidos con información de evaluaciones y mediciones externas.
2. La variación porcentual de las tasas de incidencia delictiva se calculan con el promedio mensual de la tasa por cada 100 mil habitantes de enero a diciembre 2025 para el acumulado del trienio y con el promedio mensual de octubre y diciembre 2025 para el avance de este trimestre, respecto al promedio mensual de la tasa por cada 100 mil habitantes entre enero y septiembre de 2024.
3. La variación porcentual de las tasas de incidencia vial se calcula con el promedio mensual de la tasa por cada 100 mil habitantes de enero a diciembre 2025 para el acumulado del trienio y con el promedio mensual de octubre a diciembre 2025 para el avance de este trimestre, respecto al promedio mensual de la tasa por cada 100 mil habitantes entre enero y agosto de 2024.
4. El indicador "Número de elementos activos de policía (estado de fuerza)", marcado como "ND", es considerado dato de reserva, con base al acuerdo de reserva de información.



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

Dictamen de Auditores Externos

(Se anexa Dictamen)



Opinión del Auditor Independiente

Al R. Ayuntamiento del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León

Opinión

Hemos auditado los estados financieros del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León (la entidad), que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, y el estado de actividades, el estado de variaciones en la hacienda pública, el estado de flujos de efectivo y el estado de cambios en la situación financiera, el estado analíticos del activo y el estado analítico de la deuda y otros pasivos, correspondiente al período del 1º de enero al 31 de diciembre del 2025, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la Nota 4 a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe

Llamamos la atención sobre la Nota 4 a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Ave. Vasconcelos 150 Int. 10 • Edificio 02 Mezanine • Col. Del Valle
San Pedro Garza García N.L. • C.P. 66220 • Tel. 8262.8153



Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en la Nota 4 a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.



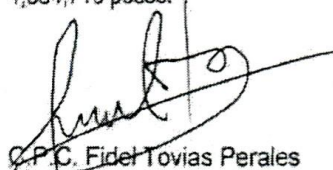
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.

- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.

- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Los estados financieros del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, al 30 de septiembre del 2024 y por el periodo del 1º de enero al 30 de septiembre del 2024, fueron auditados por otro contador independiente con fecha del 31 de octubre de 2024, quien expresó su opinión con salvedad, en línea con lo dispuesto en los artículos 5 fracción V y 18 fracción IV de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, si como lo dispuesto en las Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio establecidas en la CONAC, el valor presente actuarial de los beneficios por pensiones de jubilación y primas de antigüedad, ascendería al 1º de Julio de 2020 la cantidad de \$ 4,334,716 pesos.


C.P.C. Fidel Tovias Perales
Socio
21 de enero de 2026

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León

Índice

	Páginas
Opinión del auditor independiente	1
Estado de situación financiera	4
Estado de actividades	5
Estado de variación en la hacienda pública	6
Estado de cambios en la situación financiera	7
Estado de flujos de efectivo	8
Estado analítico de la deuda y otros pasivos	9
Estado analítico del activo	10
Notas a los estados financieros	11

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León					
Estado de Situación Financiera					
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024					
(Cifra en Pesos)					
CONCEPTO	2025	2024	CONCEPTO	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	1,449,900,099	2,492,815,895	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	531,423,918	455,165,423
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	47,978,817	33,844,431	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	180,328,930	80,402,614	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	9,204,013	8,596,426
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	12,041,480	4,842,313
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	7,038,519	16,419,641
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	862,123	651,956
Total de Activos Circulantes	1,678,207,845	2,607,062,941	Total de Pasivos Circulantes	560,570,053	485,675,769
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	252,096,612	229,298,116	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,088,708,084	3,030,291,442	Deuda Pública a Largo Plazo	4,499	9,205,232
Bienes Muebles	1,734,302,677	1,583,060,433	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	151,830,724	136,019,181	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,586,839,750	-1,406,511,222	Provisiones a Largo Plazo	437,273,368	464,490,511
Activos Diferidos	60,413,880	60,413,880			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	437,277,867	473,695,743
Otros Activos no Circulantes	0	0			
Total de Activos No Circulantes	4,700,512,226	3,632,571,830	Total del Pasivo	997,847,920	959,371,502
Total del Activo	6,378,720,071	6,239,634,771	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	8,369,421	8,369,421
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	8,369,421	8,369,421
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	5,372,502,730	5,271,893,848
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	343,085,330	402,145,653
			Resultados de Ejercicios Anteriores	4,806,980,525	4,658,025,487
			Revalúos	60,971,309	60,971,309
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	161,465,568	150,751,398
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	5,380,872,151	5,280,263,269
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	6,378,720,071	6,239,634,771

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

Lic. Patricia Mercedes Zorrilla Alcalá
Secretaria del Republicano
Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y
Tesorero Municipal

Lic. Sofía Lorena Loal Herrera
Síndica Primera del Republicano
Ayuntamiento

(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión	2,429,943,630	2,380,738,170
Impuestos	1,857,094,112	1,639,132,074
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	212,432,256	199,163,294
Productos	219,757,321	392,527,884
Aprovechamientos	140,659,940	149,914,919
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,542,945,056	2,257,522,299
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,542,945,056	2,257,522,299
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	5,494,692	1,911,800
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	5,494,692	1,911,800
Total de Ingresos y Otros Beneficios	4,978,383,378	4,640,172,269
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	3,443,869,297	3,210,727,877
Servicios Personales	1,675,091,732	1,599,819,153
Materiales y Suministros	419,240,509	374,225,149
Servicios Generales	1,349,537,057	1,236,683,574
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	636,832,051	538,478,451
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	294,474,669	224,822,040
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	92,780,462	80,247,799
Pensiones y Jubilaciones	249,576,920	233,408,612
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	959,706	1,531,053
Intereses de la Deuda Pública	959,706	1,531,053
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	180,328,528	178,317,114
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	180,328,528	178,317,114
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	373,308,466	308,972,121
Inversión Pública no Capitalizable	373,308,466	308,972,121
Total de Gastos y Otras Pérdidas	4,835,298,046	4,238,026,816
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	343,085,330	402,145,653

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Lic. Mauricio Farán Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

Lic. Patricia Mercedes Zorrilla Alcocer
Secretaria del Republicano
Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y
Tesorero Municipal

Lic. Sofia Lorena Leal Herrera
Síndica Primera del Republicano
Ayuntamiento

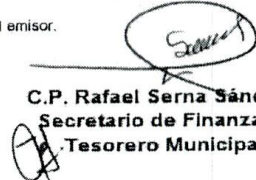
Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras en Pesos)

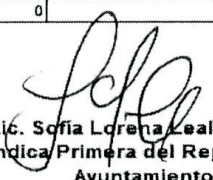
Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	8,369,421				8,369,421
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	8,369,421				8,369,421
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024		4,869,748,194	402,145,653		5,271,893,848
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			402,145,653		402,145,653
Resultados de Ejercicios Anteriores		4,658,025,487			4,658,025,487
Revalúos		60,971,309			60,971,309
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		150,751,398			150,751,398
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios				0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	8,369,421	4,869,748,194	402,145,653	0	5,280,263,269
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido de Neto de 2025	0				0
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025		148,955,038	-48,346,166		100,608,882
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			343,085,330		343,085,330
Resultados de Ejercicios Anteriores		148,955,038	-402,145,653		-253,190,616
Revalúos			0		0
Reservas			0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			10,714,168		10,714,168
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios				0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025	8,369,421	5,018,703,232	353,799,497	0	5,380,872,151

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


Lic. Mauricio Parah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto


Lic. Patricia Mercedes Zorrilla Alcalá
Secretaria del Republicano
Ayuntamiento


C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y
Tesorero Municipal


Lic. Sofia Lorena Leal Herrera
Sindica Primera del Republicano
Ayuntamiento

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León		
Estado de Cambios en la Situación Financiera		
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023 y 2024		
(Cifras en Pesos)		
Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	1,223,244,325	1,362,329,626
Activo Circulante	1,042,915,797	114,060,701
Efectivo y Equivalentes	1,042,915,797	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	14,134,386
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	99,926,315
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	180,328,528	1,248,268,925
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	22,798,496
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	1,058,416,841
Bienes Muebles	0	151,242,244
Activos Intangibles	0	15,811,543
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	180,328,528	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
PASIVO	84,275,417	45,798,999
Pasivo Circulante	84,275,417	9,381,122
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	76,258,495	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	607,587	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	7,199,168	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	9,381,122
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	210,167	0
Pasivo No Circulante	0	36,417,876
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	9,200,733
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	27,217,143
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	159,669,205	59,060,323
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	159,669,205	59,060,323
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	59,060,323
Resultados de Ejercicios Anteriores	148,955,037	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	10,714,168	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Maura Pazán Glazman
Presidente Municipal Sustituto

Lic. Patricia Mercedes Zorrilla Alcocer
Secretaría del Republicano
Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y
Tesorero Municipal

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera del Republicano
Ayuntamiento

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León			
Estado de Flujos de Efectivo			
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024			
(Cifras en Pesos)			
Concepto	2025	2024	
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			
Origen	4,978,383,378	4,640,172,269	
Impuestos	1,857,094,112	1,639,132,074	
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	
Contribuciones de mejoras	0	0	
Derechos	212,432,256	199,163,294	
Productos	219,757,321	392,527,884	
Aprovechamientos	140,659,940	149,914,919	
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,542,945,056	2,257,522,299	
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	
Otros Orígenes de Operación	5,494,692	1,911,800	
Aplicación	4,080,701,348	3,749,206,328	
Servicios Personales	1,675,091,732	1,599,819,153	
Materiales y Suministros	419,240,509	374,225,149	
Servicios Generales	1,349,537,057	1,236,683,574	
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	294,474,669	224,822,040	
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	
Subsidios y Subvenciones	0	0	
Ayudas Sociales	92,780,462	80,247,799	
Pensiones y Jubilaciones	249,576,920	233,408,612	
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	
Donativos	0	0	
Transferencias al Exterior	0	0	
Participaciones	0	0	
Aportaciones	0	0	
Convenios	0	0	
Otras Aplicaciones de Operación	0	0	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	897,682,030	890,965,941	
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión			
Origen	0	24,658,253	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	
Bienes Muebles	0	0	
Otros Orígenes de Inversión	0	24,658,253	
Aplicación	1,864,053,838	1,224,947,093	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,431,725,107	396,515,236	
Bienes Muebles	193,382,731	316,988,463	
Otras Aplicaciones de Inversión	238,946,000	511,443,394	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-1,864,053,838	-1,200,288,840	
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento			
Origen	83,667,831	207,033,213	
Endeudamiento Neto	0	0	
Interno	0	0	
Externo	0	0	
Otros Orígenes de Financiamiento	83,667,831	207,033,213	
Aplicación	160,211,819	74,692,377	
Servicios de la Deuda	959,706	1,531,053	
Interno	959,706	1,531,053	
Externo	0	0	
Otras Aplicaciones de Financiamiento	159,252,113	73,161,324	
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-76,543,988	132,340,836	
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-1,042,915,797	-178,982,064	
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	2,492,815,895	2,669,797,959	
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	1,449,900,099	2,492,815,896	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Farán Olacaman
Presidente Municipal Sustituto

Lic. Patricia Mercedes Zorrilla Alcalá
Secretaría del Republicano
Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y
Tesorero Municipal

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera del Republicano
Ayuntamiento

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023 y 2024 (Cifra en Pesos)				
Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			8,596,426	9,204,013
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros	Peso Mexicano	TICSA	8,596,426	9,204,013
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			8,596,426	9,204,013
Largo Plazo				
Deuda Interna			9,205,232	4,499
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros	Peso Mexicano	TICSA	9,205,232	4,499
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			9,205,232	4,499
Total de Otros Pasivos	Peso Mexicano	Varios	941,569,843	988,639,407
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			959,371,502	997,847,920

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

Lic. Patricia Mercedes Zorrilla Alcalá
Secretaria del Republicano
Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y
Tesorero Municipal

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera del Republicano
Ayuntamiento

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León Estado Analítico del Activo Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024 (Cifras en Pesos)					
Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	6,239,634,771	26,257,236,219	26,118,150,918	6,378,720,071	139,085,300
Activo Circulante	2,607,062,941	24,159,318,360	25,088,173,455	1,678,207,845	-928,855,096
Efectivo y Equivalentes	2,492,815,895	23,780,064,385	24,822,980,182	1,449,900,099	-1,042,915,797
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	33,844,431	107,970,653	93,836,266	47,978,817	14,134,386
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	80,402,614	271,283,322	171,357,007	180,328,930	99,926,315
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	3,632,571,830	2,097,917,859	1,029,977,463	4,700,512,226	1,067,940,396
Inversiones Financieras a Largo Plazo	229,298,116	23,801,425	1,002,929	252,096,612	22,798,496
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,030,291,442	1,878,441,017	820,024,376	4,088,708,084	1,058,416,641
Bienes Muebles	1,583,060,433	177,571,187	26,328,943	1,734,302,677	151,242,244
Activos Intangibles	136,019,181	15,811,543	0	151,830,724	15,811,543
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,406,511,222	2,292,687	182,621,215	-1,586,839,750	-180,328,528
Activos Diferidos	60,413,880	0	0	60,413,880	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Farán Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

Lic. Patricia Mercedes Zorrilla Alcalá
Secretaria del Republicano
Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y
Tesorero Municipal

Lic. Sofia Lorena Leal Herrera
Síndica Primera del Republicano
Ayuntamiento

MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN

NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025 Y 2024 (CIFRAS EN PESOS)

A. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al H. Congreso del Estado de Nuevo León y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

Al ser informes comparativos y para los efectos legales que correspondan es importante hacer mención que, el 29 de septiembre del 2024 culminó la administración 2021-2024, conforme a lo establecido en la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León. La nueva administración asumió oficialmente sus funciones el 30 de septiembre de 2024.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

1. Autorización e Historia

Fundación de San Pedro el 20 de noviembre de 1596, Don Diego de Montemayor dio en Merced de tierras y aguas a su hijo Diego "El mozo", el lugar llamado "Hacienda de los Nogales", también conocido como "Hacienda Santa Bárbara de los Nogales" y "Hacienda San Pedro de los Nogales", y que hoy se denomina San Pedro Garza García Nuevo León.

Primer Ayuntamiento y Nombre Actual

- Mediante decreto de fecha 14 de enero de 1882, en sesión de H. Congreso del Estado, se decretó la creación del Municipio de Garza García.
- El día 1 de abril de 1883, siendo Gobernador del Estado de Nuevo León el Lic. Genaro Garza García, tomo posesión el primer Ayuntamiento de Garza García, siendo su primer Alcalde el Señor Natividad García. Lo que quedó establecido en el decreto número 58 del XXI Congreso del Estado.
- Posteriormente, por decreto número 111 del H. Congreso del Estado, publicado en el periódico oficial del Estado el día 14 de octubre de 1988, adquirió su nombre actual de San Pedro Garza García.
- Por decreto de fecha 4 de noviembre de 1998, del H. Congreso del Estado, se elevó de Villa a Ciudad.
- Actualmente el Municipio de San Pedro Garza García maneja su estructura en base al artículo 4 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, que menciona lo siguiente:

ARTÍCULO 4.- Cada Municipio será gobernado por un Ayuntamiento de elección popular, integrado por un Presidente Municipal, Regidores y Síndicos electos por el principio de votación mayoritaria y con Regidores electos por el principio de representación proporcional.

2. Panorama Económico y Financiero

Objetivo Anual en Materia de Ingresos Propios

- Recaudar el 100% de los Ingresos previstos en el Presupuesto de Ingresos para el ejercicio fiscal 2025, proyectados en \$4,585,570,590.
- Fortalecer la recaudación de los Ingresos Municipales.
- Brindar la mejor atención a los contribuyentes.
- Elevar la eficiencia en materia de Recaudación del Impuesto Predial para mejorar nuestra posición en la distribución de Participaciones Federales.

Estrategias

- Establecimiento de facilidades administrativas y tecnológicas para el pago de las contribuciones municipales a través de bancos e internet.
- Difusión de obligaciones fiscales a través de medios electrónicos e impresos, e invitaciones para presentarse en la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal, a revisar su situación fiscal.
- Programa de Modernización Catastral, actualización de Padrón Catastral.
- Efectuar procedimientos administrativos para la recuperación del impuesto predial del año y del rezago.
- Contar con un equipo de Abogados, Notificadores y Ejecutores para lograr el acercamiento con los contribuyentes con adeudos y a la vez notificarles las opciones posibles para regularizar su situación.
- Contar con el apoyo de un Despacho Externo para la cobranza de rezago en Predial, Modernización Catastral y Multas de Tránsito.
- Dar atención personalizada a los contribuyentes, y resolución a sus problemas o procesos.
- Mantener una relación integral con cada una de las Áreas del Municipio que generan ingresos, para lograr la mayor captación de los mismos.
- Mantener contratos con Instituciones Bancarias para facilitar la recaudación tanto en sucursales bancarias como vía internet.
- Modernización de los trámites de la Secretaría de Desarrollo Urbano.
- Depuración continua del Padrón Catastral para identificar predios municipales que no deberían generar predial
- Mantener actualizados nuestros padrones de cobro de las diversas contribuciones municipales.

El Presupuesto de Egresos inicial para el ejercicio 2025 asciende a \$6,885,284,133 y se presentó para su aprobación al Republicano Ayuntamiento de este Municipio el día 10 de diciembre de 2024, siendo publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado el día 22 de enero de 2025.

En relación al artículo 8 de la Ley de Disciplina Financiera el cual menciona: "Artículo 8.- Toda propuesta de aumento o creación de gasto del Presupuesto de Egresos, deberá acompañarse con la correspondiente fuente de ingresos distinta al Financiamiento, o compensarse con reducciones en otras previsiones de gasto.",

Derivado de lo anterior, el pasado 11 de marzo de 2025, en la primera sesión ordinaria de ese mes se aprobó la primera modificación al presupuesto de egresos, dando un total de

\$6,892,910,516, la cual fue publicada en el Periódico Oficial del 28 de marzo del mismo año; el 13 de mayo de 2025 se presentó la segunda modificación llegando a un total de \$6,922,737,489, publicado en el Periódico Oficial el 2 de junio de 2025; en la primera sesión ordinaria del 8 de julio de 2025 se aprobó la tercera modificación al presupuesto de egresos ascendiendo a la cantidad de \$7,027,630,966; en la segunda sesión ordinaria de octubre de 2025 se aprobó la cuarta modificación llegando a un total de \$7,107,571,794; en la segunda sesión ordinaria celebrada el 28 de octubre de 2025, se aprobó la quinta modificación presupuestal que solo involucró reasignaciones presupuestales para quedar en los mismos \$7,107,571,794; por último, en sesión de la H. Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal de fecha 22 de enero de 2026, se aprobó la sexta modificación presupuestal que incluyó solo reasignaciones para reconocer las provisiones de los gastos devengados en el ejercicio, quedando un monto de Presupuesto de Egresos modificado para el 2025 de \$7,107,571,794.

3. Organización y Objeto Social

a) Objeto social.

Ejercer las facultades y obligaciones que le competen de acuerdo a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, al Artículo 33 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, y las demás leyes, reglamentos y disposiciones jurídicas vigentes en este Municipio.

b) Principal actividad.

Proveer de servicios públicos en relación al artículo 115 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y las demás que de esta provengan. Así como lo que se menciona en el artículo 181 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León

c) Ejercicio Fiscal

Las presentes notas corresponden a los periodos del 1 enero al 30 de septiembre de 2025 y del 1 de enero al 30 de septiembre del 2025 y al 31 de diciembre del 2024.

d) Régimen jurídico

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
Constitución Política del Estado de Nuevo León
Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León
Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León
Ley General de Contabilidad Gubernamental
Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
Y otras Leyes y Reglamentos aplicables a la Administración Municipal

e) Consideraciones fiscales del ente

El Municipio tributa bajo el régimen de Personas Morales con fines no lucrativos y tiene como obligaciones fiscales el enterero de las retenciones de ISR por sueldos y salarios, asimilados a salarios, arrendamientos y servicios profesionales.

f) La estructura organizacional en base al Reglamento Orgánico de la Administración Pública

Municipal de San Pedro Garza García, vigente al 31 de diciembre de 2025 es la siguiente:

- Secretaría del Republicano Ayuntamiento
- Secretaría de Finanzas y Tesorería
- Secretaría General
- Secretaría de la Contraloría y Transparencia

- Secretaría de Seguridad Pública
- Secretaría Ejecutiva
- Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
- Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
- Secretaría de Cultura
- Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
- Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas
- Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
- Secretaría de Participación Ciudadana y Gobierno Abierto
- Instituto Municipal de la Familia
- Instituto Municipal de la Juventud
- Patronato de Museos
- Sistema de Parques Públicos
- Instituto de Planeación y Gestión Urbana
- Instituto Municipal de Bienestar Animal

- g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

El Municipio cuenta con un saldo al 31 de diciembre de 2025, por Inversiones Financieras a Largo Plazo de \$252,096,612 mismo que se compone por el Fideicomiso Value – Fondo de Pensiones de \$242,096,612 y Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León por \$10,000,000.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

- a) La información financiera ha sido preparada de conformidad a las disposiciones establecidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable y las disposiciones legales aplicables.
- b) Se han aplicado para realización de la información financiera las normas expuestas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, como:
- Manual de Contabilidad Gubernamental (MCG) Capítulo III Plan de Cuentas
 - MCG Capítulo IV Instructivos de Cuentas
 - MCG Capítulo V Modelo de Asientos para el Registro Contable
 - Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio
 - Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos
 - Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Egresos
 - Clasificador por Rubros de Ingresos
 - Clasificación Administrativa
 - Clasificación Funcional del Gasto
 - Clasificación Programática
 - Clasificador por Tipo de Gasto
 - Clasificador por Objeto del Gasto
 - Clasificador por Fuentes de Financiamiento
 - Entre otras que aplican a los Ayuntamientos de los Municipios
- c) Postulados Básicos.
- Sustancia Económica
 - Entes Públicos
 - Existencia Permanente



- Revelación Suficiente
- Importancia Relativa
- Registro e Integración Presupuestaria
- Consolidación de la Información financiera
- Devengo Contable
- Valuación
- Dualidad Económica
- Consistencia

5. Políticas de Contabilidad Significativas

a) Beneficios a los empleados:

Actualmente existe un pasivo registrado dentro del Pasivo a Largo Plazo en el Estado de Situación Financiera, para cubrir parte de las obligaciones laborales por prima de antigüedad e indemnización legal por un monto de \$257,689,613.

b) Provisiones:

Al 31 de diciembre de 2025, fueron creadas las provisiones de gastos en el concepto de Cuentas por pagar, para el reconocimiento de las obligaciones a favor de terceros por la recepción de bienes, servicios y avances de obra pública, en cumplimiento al postulado de Devengo Contable.

c) Inversiones no Capitalizables:

Durante el ejercicio se realizan los ajustes correspondientes por las obras públicas terminadas; si son obras capitalizables, se transfiere el saldo al activo no circulante correspondiente. Si son obras de dominio público, el monto erogado en el período se manda al gasto del mismo ejercicio presupuestal, y las erogaciones de ejercicios anteriores se reconocen en los resultados de ejercicios anteriores, de acuerdo a las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio, emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

El Municipio no cuenta con activos y pasivos en moneda extranjera.

7. Reporte Analítico del Activo

Las notas relacionadas al análisis del activo se encuentran detalladas en las notas de desglose de Estado de Situación Financiera y el Estado de Flujo de Efectivo.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

El Municipio cuenta con un saldo al 31 de diciembre de 2025, por Inversiones Financieras a Largo Plazo de \$248,688,322, mismo que se compone por el Fideicomiso Value – Fondo de Pensiones de \$238,688,322 y Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León por \$10,000,000.

9. Reporte de la Recaudación

El monto de la recaudación por el periodo del 1º de enero al 31 de diciembre de 2025, asciende a la cantidad de \$4,978,383,378. El 48.9% de la recaudación representa Ingresos Propios y el 51.1% Participaciones y Aportaciones, Federales y Estatales.

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

El Municipio mantiene un pasivo por arrendamiento financiero de equipo de comunicación y telecomunicaciones, mismo que asciende al 31 de diciembre de 2025, a la cantidad de \$ 9,208,513.

11. Calificaciones otorgadas

El informe sobre las calificaciones otorgadas al Municipio de San Pedro Garza García, se actualizan una vez al año, siendo las siguientes:

Calificadora	Fecha	Calificación Nacional
HR Ratings	Febrero 2025	AAA
Fitch Ratings	Agosto 2025	AAA

Ahora bien, el Municipio de San Pedro Garza García, cuenta con una calificación Internacional de BBB- con perspectiva de calificación estable, la anterior emitida por la calificadora Fitch Ratings.

12. Proceso de Mejora

- a) Las principales políticas de control interno, se encuentran documentadas en los diferentes Manuales de Políticas y Procedimientos Administrativos y publicados en la página de Transparencia del Municipio.
- b) Se actualizaron y/o se elaboraron Manuales de Políticas y Procedimientos Generales Administrativos que rigen en la presente Administración.

13. Información por segmentos

No existe información por segmentos a revelar.

14. Eventos Posteriores al Cierre

No existen eventos o hechos posteriores al periodo que se informa, que proporcionen mayor evidencia sobre eventos que afecten económicamente y que no se conocían a la fecha del cierre.

15. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Al ser informes comparativos se indica que, el 29 de septiembre del 2024 concluyó la gestión correspondiente a la Administración 2021-2024, por lo que los Estados Financieros Contables y sus notas, así como los Estados e Informes Presupuestarios hasta esa fecha, son responsabilidad de la Administración saliente.

Las cifras presentadas en las notas han sido redondeadas a pesos, eliminando los decimales, para fines de presentación. Como resultado, pueden existir pequeñas variaciones en las sumas, que no afectan el total general. Estas variaciones son el resultado del redondeo de las cifras a la unidad más cercana.

B. NOTAS DE DESGLOCE

I. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

1. Ingresos de Gestión:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Participaciones	2,168,774,528	1,929,205,022
Impuestos sobre el patrimonio	1,828,784,423	1,608,466,826
Aportaciones	374,170,529	328,317,276
Productos derivados del uso y aprovechamiento de bienes no sujetos a régimen de	204,220,106	376,969,546
Otros derechos	109,689,823	115,110,930
Derechos por prestación de servicios	101,146,184	83,062,943
Multas	91,809,277	78,038,320
Otros aprovechamientos	43,719,906	69,107,405
Accesorios de impuestos	25,069,432	26,742,228
Otros productos que generan ingresos corrientes	15,537,215	15,558,337
Otros ingresos y beneficios varios	5,494,692	1,911,800
Indemnizaciones	5,130,757	2,769,193
Impuestos sobre los ingresos	3,240,256	3,923,020
Accesorios de derechos	1,596,250	989,420
	4,978,383,378	4,640,172,269

2. Gastos y Otras Pérdidas:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Gastos de Funcionamiento	3,443,869,297	3,210,727,877
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas	636,832,051	538,478,451
Inversión Pública No Capitalizable	373,308,466	308,972,121
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	180,328,528	178,317,114
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	959,706	1,531,053
	4,635,298,048	4,238,026,616

Los Gastos de Funcionamiento, que representan el 74.3% de los gastos en el Estado de Actividades, se integran como sigue:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	780,113,748	737,583,791
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	512,394,617	367,051,162
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	332,188,364	363,403,168
Remuneraciones Adicionales y Especiales	299,969,538	280,273,077
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	389,413,642	377,921,656
Servicios de Arrendamiento	217,327,059	215,461,118
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	121,905,088	88,707,859

Seguridad Social	135,473,954	125,063,508
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	112,246,151	102,507,154
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	137,955,568	90,113,803
Servicios Básicos	101,488,648	107,737,325
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	88,124,094	71,279,420
Otros Servicios Generales	43,972,579	100,632,968
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	41,536,473	33,207,571
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	20,079,645	40,474,964
Alimentos y Utensilios	28,640,522	23,265,680
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	24,703,683	20,676,789
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	19,139,148	33,037,213
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	12,751,908	11,116,228
Servicios Oficiales	17,074,816	12,736,976
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	5,441,040	4,787,750
Servicios de Traslado y Viáticos	1,625,539	1,258,009
Materiales y Suministros para Seguridad	303,473	2,430,688
	3,443,869,297	3,210,727,877

II. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

1. Efectivo y Equivalentes

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Efectivo	346,861	911,889
Bancos/Tesorería	164,474,065	488,629,274
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,279,838,271	1,998,045,939
Depósitos de Fondos de Terceros	5,240,902	5,228,794
	1,449,900,099	2,492,815,895

2. Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el saldo asciende a \$47,978,817 y \$33,844,431 respectivamente, mismos que corresponden principalmente a Gastos por Comprobar y Deudores Diversos

3. Derechos a recibir Bienes o Servicios

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios	4,382,451	3,668,643
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas	175,946,479	76,733,971
	180,328,930	80,402,614

4. Inventarios

El Municipio no cuenta con inventarios al 31 de diciembre de 2025.

5. Almacenes

El Municipio no cuenta con inventarios al 31 de diciembre de 2025.

6. Inversiones Financieras a Largo Plazo

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Fideicomiso Value - Fondo de Pensiones	242,096,612	219,298,116
Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León	10,000,000	10,000,000
	252,096,612	229,298,116

7. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Terrenos	2,424,293,925	1,268,261,925
Edificios no Habitacionales	1,387,602,740	1,278,839,742
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	874,855,794	840,688,619
Equipo de Transporte	393,842,121	350,826,953
Mobiliario y Equipo de Administración	230,580,475	212,770,000
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	163,968,637	328,842,636
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	116,981,764	101,087,582
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	112,842,782	154,347,140
Equipo de Defensa y Seguridad	110,110,583	70,555,639
Software	84,383,256	84,139,656
Licencias	66,804,810	51,242,494
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	7,931,940	7,131,639
Patentes Marcas y Derechos	642,658	637,031
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	(117,332,522)	(93,291,242)
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(280,095,851)	(253,802,195)
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	(1,136,851,302)	(1,014,107,375)
	4,440,561,810	3,388,170,244

La depreciación del período, incluida en el Estado de Actividades asciende a la cantidad de \$180,328,528. Para el cálculo de la depreciación se utiliza la "Guía de vida útil estimada y Porcentajes de Depreciación", incluida en los Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

8. Estimaciones y Deterioros

El Municipio al 31 de diciembre de 2025, no cuenta con criterios para la determinación de cuentas incobrables por deterioro de inventarios o deterioro de bienes.

9. Otros Activos

El Municipio cuenta al 31 de diciembre de 2025, con activos diferidos por Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero, correspondientes a:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
San Pedro Net Sexta Etapa	60,413,880	\$60,413,880
Amortización Acumulada de Activos Diferidos	(52,560,076)	(45,310,410)
	7,853,804	15,103,470

10. Cuentas por pagar a corto plazo

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Proveedores	468,148,402	388,783,357
Contratistas	3,143,327	9,849,987
Servicios Personales por pagar a Corto Plazo	0	0
Retenciones y Contribuciones	50,084,185	55,132,629
Otras Cuentas	10,048,003	1,399,451
	531,423,918	455,165,423

En los montos reflejados en esta nota, se incluyen los gastos devengados al 31 de diciembre de 2025, sin embargo, la documentación que la Secretaría de Finanzas y Tesorería tiene recibida para su pago asciende a \$120,353,641.

11. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Fondos en Garantía a Corto Plazo	7,038,519	15,063,970
Fondos en Administración a Corto Plazo	0	1,355,671
	7,038,519	16,419,641

12. Pasivos Diferidos

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Alejandra Almaguer Pérez	4,831,160	4,831,159
Inmobiliaria Valle de los Colorines S.A. de C.V.	7,210,320	
Inmobiliaria XO, S.A. de C.V.	0	11,063
Gerardo Huerta González	0	90
	12,041,480	4,842,313

III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El monto de variación en la Hacienda Pública por \$343,085,330 es el resultado de la diferencia entre los ingresos generados y los gastos devengados en el período comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre 2025.

Adicionalmente, se realizaron afectaciones al Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores por concepto de rectificaciones de ejercicios anteriores que corresponden a:

	Diciembre 2025
Inversión Pública No Capitalizable (obras pagadas en ejercicios anteriores)	(274,728,824)
Cancelación de provisiones	21,538,209
	(253,190,616)
Rectificaciones de ejercicios anteriores	(10,714,168)
	(242,476,448)

IV. NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

1. El Efectivo y Equivalentes al Efectivo, al Final del Ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo, se compone como sigue:

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Efectivo	346,861	911,889
Bancos/Tesorería	164,474,065	488,629,274
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,279,838,271	1,998,045,939
Depósitos de Fondos de Terceros	5,240,902	5,228,794
	1,449,900,099	2,492,815,895

2. El detalle de adquisición de inversiones se integra de la siguiente manera:

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,431,725,107	396,515,236
Bienes Muebles	177,571,187	289,720,354
Mobiliario y Equipo de Administración	19,460,418	29,347,992
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	15,894,181	19,238,109
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	800,301	624,406
Vehículos y Equipo de Transporte	67,694,168	164,182,186

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Equipo de Defensa y Seguridad	39,554,944	7,081,800
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	34,167,175	69,245,861
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos		
Activos Biológicos		
Activos Intangibles	15,811,543	27,268,109

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Otras Inversiones	238,946,000	511,443,394
Total	1,864,053,838	1,224,947,093

3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) es la siguiente:

CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVOS NETOS		
Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	343,085,330	402,145,653
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	554,596,700	488,820,288
Intereses de la deuda	959,706	1,531,053
Depreciación y Amortización	180,328,528	177,280,465
Disminución De Bienes Por Perdida, Obsolescencia y Deterioro		1,036,648
Inversión Pública No Capitalizable	373,308,466	308,972,121
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	897,682,030	890,965,941

V. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025 (Cifras en pesos)	
Concepto	2025
1. Total de Ingresos Presupuestarios	4,978,383,378
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	\$0
2.1 Ingresos Financieros	\$0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	\$0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	\$0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	\$0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	\$0
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	\$0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	\$0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	\$0
4. Total de Ingresos Contables	4,978,383,378



Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025 (En las unidades de pesos)	
Concepto	2025
1. Total de Egresos Presupuestarios	6,147,596,920

2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	2,065,935,866
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$0
2.2 Materiales y Suministros	\$0
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	19,408,321
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	15,894,181
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	800,301
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	67,694,168
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	39,554,944
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	34,827,856
2.9 Activos Biológicos	\$0
2.10 Bienes Inmuebles	1,156,032,000
2.11 Activos Intangibles	15,811,543
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	586,220,912
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	71,082,853
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	\$0
2.15 Compra de Títulos y Valores	\$0
2.16 Concesión de Préstamos	\$0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	50,015,639
2.19 Amortización de la Deuda Pública	8,593,146
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$0
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	\$0
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	553,636,994
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	180,328,528
3.2 Provisiones	\$0
3.3 Disminución de Inventarios	\$0

3.4 Otros Gastos	373,308,466
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	\$0
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	\$0
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	\$0
4. Total de Gastos Contables	4,635,298,048

C. NOTAS DE MEMORIA

Las cuentas de Orden Contables y Presupuestarias que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Contables:

Bienes Históricos*

Antigua Cárcel Municipal 02-003-007
 Antigua Cárcel Municipal 02-003-015
 Casa de Agustín Siller Garza 02-010-010
 Museo El Centenario 02-011-010
 Archivo Histórico Municipal 09-004-010
 Caja de Agua Plaza Naranjo 09-029-001
 Capilla Mónica Rodríguez 09-002-006

ly

Donaciones en especie

Donaciones en especie

Obligaciones Laborales Contingentes

Obligaciones Laborales al Retiro 4,850,530,442

Presupuestarias:

Cuentas de ingresos

Ley de Ingresos Estimada 4,585,570,590
 Ley de Ingresos por Ejecutar (392,812,788)
 Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada
 Ley de Ingresos Devengada
 Ley de Ingresos Recaudada 4,978,383,378

Cuentas de egresos

Presupuesto de Egresos Aprobado	6,885,284,133
Presupuesto de Egresos por Ejercer	784,590,079
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	222,287,660
Presupuesto de Egresos Comprometido	175,384,795
Presupuesto de Egresos Devengado	426,399,047
Presupuesto de Egresos Ejercido	35,008,698
Presupuesto de Egresos Pagado	5,686,189,174

*Dentro de las cuentas de orden fueron dados de alta de manera auxiliar a la información financiera a valor de 1 peso.



Lic. Mauricio Farán Olacomán
Presidente Municipal Sustituto



Lic. Patricia Mercedes Lorylla Alcalá
Secretaría del Republicano
Ayuntamiento



C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y
Tesorero Municipal



Lic. Sofia Lorena Leal Herrera
Síndica Primera del Republicano
Ayuntamiento



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025



2024 - 2027

San Pedro Garza García N.L. 22 de enero 2026

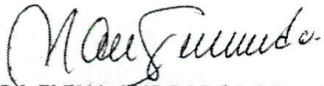
Así firman el anexo el Dictamen los integrantes de la
Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal


C. SOFIA LORENA YEAL HERRERA
PRESIDENTA DE LA COMISIÓN


C. JOSÉ MIGUEL CHAVEZ GÓMEZ
SECRETARIO DE LA COMISIÓN


C. EUGENIO ROUX SUÁREZ
VOCAL DE LA COMISIÓN


C. MARIANA ZUÑIGA ROMERO
VOCAL DE LA COMISIÓN


C. NORA ELENA ANDRADE ROSADO
VOCAL DE LA COMISIÓN

- ÚLTIMA FOJA DE UN TOTAL DE 76 QUE CONTIENE FIRMAS DE LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, CORRESPONDIENTES AL ANEXO DEL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2024-2027-002-2026-Informe Trimestral, RELATIVO AL CUARTO TRIMESTRE DEL 2025.